



目錄

院長的話	1
團員感謝函	2
兩岸菁英參訪團記憶地圖	4
捷運沿線各站導覽	5
綠線	5
橘線	13
紅線	18
藍線	21
棕線	28
乘客意見書	33
行程	44
乘客名單	46
隨車導覽人員	47





院長的話

「2004 兩岸菁英參訪團」是台大管理學院與北京大學光華管理學院自2001年第三度聯手舉行的互訪活動，在兩岸各進行一週參訪。由於北京大學挑選之學生多係各省之狀元與榜眼，台大團員亦由獲得書卷獎以及在團體活動中卓越表現之同學所組成，堅強陣容讓此活動素有「狀元營」之美譽。

歷屆狀元營皆由潤泰集團總裁，亦是本院傑出校友尹衍樑博士所熱心推動，不但全額贊助且協助活動安排。本屆狀元營的第一階段自七月二十六日至八月一日，先由北大龔六堂教授帶領其他六位老師與五十七位學生來台訪問，活動包括校園參訪、專題演講（資誠會計師事務所薛明玲執行長、建華金控盧正昕董事長）、企業參訪（東森得易購、大潤發、建華金控）、文化旅遊（故宮博物院、淡水滬尾文史工作室、日月潭、阿里山）等。第二階段自八月九日至八月十五日，由本院林世銘副院長、五位老師及三十一位學生訪問北京大學，除了校園師生交流、企業參訪（上地信息產業基地）外，也遊歷北京之紫禁城、天壇、頤和園、明定陵、萬里長城，以及西安之兵馬俑、大雁塔、碑林、華清池等名勝古蹟。

此次活動讓學生們感到收穫豐碩，不但能分享彼此的讀書經驗，藉由參訪金融、物流、科技界的著名企業，有機會將所學之理論印證於實務；聆聽精彩演講與諄諄期勉，了解

成功企業家的人格特質與青年學子必須努力的方向；而到大陸參觀歷史文物，領略中華文化的博大精深，更是十分珍貴的回憶。狀元營除了帶給學生們深厚的友誼以及難忘的暑假，也激發其見賢思齊的強烈動機，期盼日後學有所成，對社會與母校作出貢獻。

對於此次交流能完滿達成，除了感謝尹衍樑博士長期的關懷，也向所有接受參訪之單位與專題演講人，致上最高敬意。本院林世銘副院長、資管系莊裕澤主任、翁崇雄教授、陳國泰教授、葉疏教授、黃慧鳳秘書、鄭惠文助教與路鴻誠先生等同仁的全心付出，亦功不可沒。此外，為增進參訪成果，特別邀請前院長柯承恩教授、趙義隆教授與黃崇興教授在活動開始之前，為本院學生講授兩岸經貿相關課題，他們的投入與對狀元營之支持，令人萬分感佩。

當然，若無北大光華師生們的熱情款待，此屆狀元營無法如此順利。在此，特別向北大光華管理學院厲以寧院長、張維迎副院長、涂平副院長、龔六堂教授、張擘教授、王輝教授以及陸寧波秘書表達感激之意。未來，本院會在既有良好基礎上，繼續與北大光華管理學院保持互動，提供學生交流之機會，培養他們具備更寬廣的視野，互相合作協助，共同增進華人社會福祉。

台大管理學院院長洪茂蔚





團員感謝函

～致贊助校友 潤泰集團總裁尹衍樑博士～

親愛的尹先生：

您好！我是這次有幸能參加「台大北大兩岸菁英參訪團」的台大學生-陳昌佑。

真的很感謝您給予我們學生那麼多照顧和支援，這次十四天的行程，我認識了好多好多好朋友，不論是北大或台大同學，每個都讓我收穫許多。大陸之行，更增廣了我許多見識，紫禁城的華麗、萬里長城的雄偉、頤和園的景致宜人。在在都讓我驚嘆連連，而陪著身旁的又是一群和我相同年齡的最菁英的同學老師們，這樣的經驗，一生有一次都是非常難得的。雖然我現在只是位資管系升大三的學生，我卻暗自期許自己能像尹博士您這樣，在事業有成之後，仍能為莘莘學子們打開眼界，促進兩岸更多的文化交流，建立彼此最最深厚的友誼。謝謝您，真的真的謝謝您^^

資管系學生 陳昌佑敬上

尹總裁您好：

我是台大財金系二年級的學生劉芄孜。這次能被選上參加「台大北大狀元營」的活動，實在讓我覺得非常幸運、開心和光榮！在這二個禮拜的活動當中，我認識了好多學有專精的台大學長姐，給予我未來的生涯規劃許多建議和參考；此外更重要的是，我結交到許多未來自中國各個省分的北大狀元，並與他們互相交流、學習，用 e-mail 來維繫彼此得來不易的這份情誼。

此次能夠順利成行，讓我的暑假過得如此與眾不同、獲益良多，首先要感謝您對我們的支持與幫助，我想，回饋尹總裁最好的方式，就是努力學習，日後學有所成，對社會與母校做出貢獻，並將尹總裁致力推動兩岸交流的精神發揚開來。再次誠摯地感謝您，讓我擁有這麼好的觀摩研習機會！

敬祝身體健康 事業順利

財金系學生 劉芄孜敬上

總裁您好：

我是這一次參加狀元營的學生陸家翎，謝謝您讓我們有機會與北大光華管理學院的同學交流，在活動中我學到很多，也交了很多好朋友。跟北大的同學分享不同的生活經驗，到大陸去參觀歷史文物，感受中國五千年的博大精深，都是非常難得也十分珍貴的回憶。當然，這都要感謝您的慷慨贊助，促成這麼有意義的活動。謹以此信表達我最誠摯的感謝，謝謝尹總裁。

工管系學生陸家翎敬上





尹學長，您好：

我是這次參加台大/北大兩岸菁英參訪團的台大學生，我的名字叫做胡雅晴。真的非常感謝尹先生贊助這次的活動，有了您的支持，讓我們在這次的活動中，所有的行程都能進行的十分順利，我自己也在這次的活動當中認識了很多好朋友，並且見識到許多有別於台灣的風土民情和文化古蹟等等，覺得收穫很大！在這活動結束後，我想我會和對岸學生保持聯繫，不枉費尹先生您贊助我們的一番美意！再次地感謝您！

敬祝

身體健康 事業順利

會計系學生 胡雅晴敬上

尊敬的尹先生：

您好，我是台大管理學院資管系的學生，林詠喬，很幸運地參加了本屆兩岸菁英參訪團。由於您的大力贊助，這次的活動非常成功，兩邊的學生確實有了良好的互動，以及親密的交流。長達兩週的參訪團對每個人來說，都是很難忘的回憶，我覺得非常感謝，也非常榮幸有這個機會參與其中。

我們在活動中觀察與學習，最重要的禮儀、對成長的認知、應對進退的微妙道理。在台灣行程中所安排的數場演講，給我衝擊性的領悟；而大陸之行則讓我明白，一個人做事該有怎樣的格局及氣象。一切都非常幸運，若不是因為我們還是學生，且此活動的主事者有先見之明，我們沒有這樣的學習機會，可能至今仍處在不進入狀況的情形下。而活動中認識的所有老師及朋友都特別珍貴。我們會保持聯絡，將來有機會還要再聚！

尹先生，謝謝您。希望這個活動能繼續舉辦下去，嘉惠更多兩岸學子，有機會我們也會樂意為學弟妹講解心得，提醒他們，要更珍惜短暫相聚的十四天。

資管系學生 林詠喬敬上

尹博士您好：

我是台灣大學財金系二年級的翁立岡。透過您這次贊助的交流營隊，除了讓我圓了許多夢想、交到了許多北京大學的朋友，更是讓我對於未來有更強烈的動力去追求卓越，因為我更深深的體會到 21 世紀是中國人的世紀，努力的充實自己將來才有機會與對岸的精英們攜手共創一番大事業。但願我將來也有您這樣的能力可以為兩岸的交流盡一份心力。再次的感謝您。

祝 平安順心

財金系學生翁立岡敬上





台大、北大

兩岸菁英參訪團

記憶地圖





捷運沿線各站導覽

綠線

車長 / 昌佑・小傑・雅晴

1. 日月潭

離開餐廳，坐車來到日月潭前的景盛樓。嘩！從房間往外的陽台去，就是一片寧靜的日月潭水，夕陽已經是後期的，所以天空黯淡的，只剩下些紫色、橘色的雲彩。月亮也迫不及待的升起，是接近滿月的形狀。附近有著竹子搖曳著，吹著輕輕微風，看遠一點，四周環山而抱，黑暗中，我仍能想像到那翠綠的感覺。在望遠處那山頭，可以看到一座塔，昏黃的燈光，亮著。我拿起相機，拍了不少張，雖然有點黯淡，但是在月光模式下，更長的快門和更大的光圈，應當是有點用的。

早上的日月潭，真的好美。昨天晚上的夜景就已經很美，而今晨，藍天白雲，遠山翠綠，湖水也是深綠色的，我又拍了許多張相片。



早餐是熱呼呼的地瓜稀飯，還有醬瓜、肉鬆、花生、麵筋、饅頭...北大的崇山同學看到肉鬆，就很親切、很

高興。她說：在我們北京都吃不到這肉鬆，有也是一點點，而且味道也不地道。她真是很能吃的，醬瓜也吃了二十來個吧我想。他們全體也沒看過麵筋，都問起說這是什麼？ㄜ...就有點像豆腐皮那類的吧..其實我也不太會講。



[文武廟]文，就是孔子;武，就是關公了。拾階而上，導遊又跟我們解說了不少。他說著：大廟像這種，會有五個門，中間不會讓一般人走。那是讓帝王走的，所以除非有總統來，否則是不會開的。兩旁依官階來走，較小的走最邊邊。進廟，一定要從你面對廟的右側進入，左側出來。瞧！右側刻著龍，是進龍門；左側刻著虎，是出虎口。門檻要跨過去不能踩上去，這是對門神的尊重...原來，這些都是有含意的。拍了張相片，第一次一個廟宇讓我學到這麼多東西。

[環湖]分成三船，船像艘遊艇般，本來我還幻想著有自己划船的那種。





後來聽說以前是有，只是出過幾次意外就都沒有了。

嘩啦嘩啦的白色水花在船下濺著，來到這船上怎能坐在船裡面呢？我們一夥兒都殺到船前面的小小甲板上，看著遠方的美景漸漸接近。北大的同學也會學「泰坦尼克號」的經典動作...船上介紹著那就是涵碧樓，聽說兩個人住一晚要一萬二！看起來也還好呀，大概是那邊風景很好吧。去了光華島，九二一之後只剩下原來的三分之一，那月下老人廟也遷走了。逛了不少景點，可是最讓我醉心的卻不是任何一個景點。而是前往每個景點時，坐在船上飄盪的感覺，湖水漾成一圈一圈的波紋，向外擴散開來，在這兒，我拍下了這一星期來，我最得意的一張相片，或許參賽還可以得獎呢！

2.集集

離開日月潭，集集近在咫尺。這裡有太多太多的回憶，和高中吉他社同學來過、騎過長長的過癮的綠色隧道，也和台大溜冰社同學逛過，吃同樣一家一千元一桌的合菜。這次再來，停留的不久，我也不對集集車站有什麼興奮感。只是一個人在那邊咀嚼著回憶，看看有哪些地方又變了。武昌宮之前沒去過，那保留了九二一的災後大變。原來三層樓的宮，一震，震成了一樓，大自然的力量真是可怕。

3.阿里山

印象中，只來過阿里山一次，可是也沒有去看過日出。這次，真的是第一次住在這兒，第一次搭小火車，

第一次看日出...十一點多睡覺，三點半起來，呼...真的是有點不容易。剛入睡時，我超冷的...冷到全身都在抖，因為被子裡面都很冰冷，又是濕濕的感覺。突然覺得自己很像黃香，在那邊一直動一直動的暖被子。最後還是穿了外套跑進去睡的，要不應該會變成傑克吧！

陸陸續續地，大家都到下面大廳集合好了。一出旅館，斯...的冷風一吹來，真的很冷。也可能是我衣服穿的不夠吧，畢竟是個沒長袖的狀態，只有外套是長袖的。我穿了兩件T恤，一件短袖襯衫，那其中兩件還是之前穿過的。沒辦法，將就的穿了。

等待火車的過程，大夥兒聚在一起想辦法取著暖。我都快睡著了...前一天晚上買的小雨衣，聽說上去會有霧氣，所以我就先穿了起來。多少也可以擋點風什麼的，倒是其他人買了以後反而都沒有穿。

夜色中，有許多昏黃的路燈，一行人漫漫地走著。空氣冰涼，遠方的溫度計標示著 13 度。抬頭仰望，在沒



有燈光的路段時，天上的星星好多好多美，我試圖找尋北斗七星，無奈沒有

那麼多時間讓我停駐。聽到遠方傳來的氣笛聲，四點半的小火車有點





誤點。看起來有點小失望，因為跟我印象中的小火車不太像，感覺已經有點電聯車化的那種，跟森林不是很



搭。除了我們，還有很多其他旅客，也有外國遊客都要搭上這班車。一下子座位就被搶光了...好在自 high 組的都順利上了同節車廂。人擠一點也好，這樣坐起來很溫暖。搖搖晃晃中過了二十多分鐘，就要接近日出點了...空氣很稀薄，走了沒多久，就會很容易喘，可是日出時間寫著五點三十二分，既然來了就撐過去，一定要看到呀！上了許多上坡、階梯，終於來到了最高處。日出前夕，其實天空已經是亮的了。從此望出，可以見到許多山巒正在雲霧繚繞中沈睡著，像是一群群小孩子似的，一點點光線是叫不醒他們的。依著圖示指示，可以清楚看到玉山等山峰，好像近在咫尺，其實也還隔了幾十公里。海拔寫著兩千三百多公尺，地下標著南投縣和嘉義縣的交接處。

天空真的很美，有橘色有紫色有藍色的色彩交織著一層一層，像是水彩畫中的渲染手法，色彩間很自然地融合著，襯上白茫茫的一片雲海，抬頭環顧四周，你會發現自己的渺小，也會察覺出天空真的是圓球狀的，而你就是那個圓心。

等待等待等待...他遲到了！怎麼可以遲到呢？大家一直望著指示說的地方，望久了彷彿他早已跳出來似的。五點三十二分已過。一分鐘過去，一分鐘過去，一分鐘過去，一分鐘過去。噫，那是嗎？小小的橘黃色半圓形，從遠方的山頭悄悄冒出。是的，就是他。太陽出來了！才一出來，他就很快很快地像是趕著上課似的，一下子整個圓形就冒了出來，應該說，跳了出來更恰當。我們興奮的同時，也趕快拿起相機拍起許多相片，寫下日出的回憶。第一次來看就能看到日出，聽說是件很不容易的事。真的覺得自己很幸運。

匆匆乘車趕回，六點是最後一班列車。就要出發囉！雖然睡的不夠，有點累，可是只要能往山林裡走，總是讓我很開心。我愛山林遠比我愛海來的多，而且山林間總是有很多回憶...我們這組的導遊可厲害的很，瞧他一身登山裝，相機還有三角架，我就知



道我們這路上會有很多好玩的東西了。一路上，他給我們介紹好多植物的小常識，除了紅檜、扁柏如何分辨之外，也說了許多繡球花的花色可以看出土壤的酸鹼度，喔還有些小植物可以試吃。這次我也忍不住吃了一個





白色的小小的果實，小到比 Pinky 還要小一點。吃起來的味道，很像 Extra 潔牙口香糖，而且是不加任何其他香料的那種。我們走的路，跟其他兩組都不相同，可是我卻深信這條路絕對沒多少人會走到。

時間很有限，八點出發，卻要十點就回來，真是個不過癮。導遊為了滿足大家的好奇心，特地帶我們走一條很少有人走的路。那條路，聽說可以看到野生的山葵。什麼是山葵呢？就是用來做芥末的，懂了吧？這路真的是人走出來的。因為全部都是被走扁的草，也就是本來不會有路，卻硬生生被人走了出來。一路上步步驚魂，常會有被草掩蓋住的窟窿，大家互相提攜著倒也度過去了，而且這樣的路，才特好玩呢！走在大片的白色小花的草原裡，四周都是柳杉擋住了刺眼的陽光，我覺得好夢幻的感覺，這樣親近大自然，真的很棒！



山葵到了！長的像是小型的荷花葉一樣，圓圓的一片一片。導遊採了路旁的其中一朵，給大家試吃。我本來也想吃的，可是他後來就丟到地上去了。覺得有點髒，我就沒吃了。但聽孟如說，真的就像芥末那種辛辣的感覺呢～

4.東森得易購

第二天下午，大家乘遊覽車前往位在中和的「東森得易購」總部參觀。在車上，台大同學先行向北大同學粗略地介紹了一些關於東森集團的現狀，尤其是得易購集團的背景、經營狀況、發展，希望大家都對東森得易購有所認識後再進行參訪，才能有更完整的收穫。



東森得易購目前共有五個行銷通路：電視購物（有三個電視台）、網路、報紙、購物雜誌，以及廣播。其中電視購物當然是目前的主要行銷通路。到了東森得易購，東森集團的人員們相當親切地接待我們，讓大家都感到備受尊重。

一開始先帶我們去會議室，在那邊放了簡介的投影片，接著就是很特別的參訪，以及內容豐富的 Q & A 時間了。在今天之前，台大的同學們也只有在看電視時偶爾會看到東森購物台，而且對於這是否可以成為大事業充滿疑問；而當天的參訪，不但讓大家對東森得易購有了全新的認識，改變了許多以前的錯誤印象，也讓我們對企業經營有了教科書外的收穫。電視購物能產生多大利潤？來這裡就知道了！





東森購物台的節目，一天有二十小時是 live，而且 live 的時候，消費者可以在節目進行的同時，就打電話進去要求「我想看看這件衣服的背面」，接聽電話的電話行銷部員工，就會把顧客的需求立刻轉給攝影棚的導播，導播便可適時要求模特兒轉身！這實在是令大家印象深刻，更是以前看東森購物台時從沒想到過的。另外，只要向東森購物買過一次東西，就一定會留下資料、變成會員；下次再打電話進去，會被要求先輸入身份證字號，系統便會在資料庫裡查詢該客戶之資料，然後在電話正式接通時，電話行銷部的工作人員就能馬上取得該客戶的基本資料。如此一來便可以很快地拉近與顧客的距離，也讓顧客覺得交易更方便，全然便是課本上關於 CRM 理論的落實。



電行部員彼此間有業績競爭，互相比較每月有多少營業額（以及交易筆數）從自己手上完成。而他們基本的限制是，每一通電話都要在兩分鐘之內達成客戶的需求。課本講過類似的激勵員工的方法，但是沒想到真的可以這麼精準地訂出標準化的業績比較。

接著有個座談，由梁副總、電行部吳部長、公關部李部長等人來回答

我們參訪的問題。

有位同學問到了關於客戶打電話進來，跟 live 節目互動等等的情況。在回答之中，梁副總提到亦可以由此統計一個主持人的表現。如果主持了很久，都沒有任何客戶打電話進來訂購或詢問該項商品，那大概便需要調整主持的方式或內容；如果主持人講了某句話、或提到該商品的某項特色後，忽然電話量大增，便表示剛剛的主持內容有極大的說服力！那麼就可同時記錄下來，作為將來類似產品主持時的參考。

接著便有台大資訊管理系的同學問到東森得易購資訊系統的特長何在？以及當初導入資訊系統時遇到的困難為何？資訊管理系的同學在平常唸教科書之外，總是想要看看實例驗證。但是資訊系統畢竟算是較「偏」專業，在介紹時介紹得也不多，只好問個非常大的題目。不過倒是意外地得知，梁副總以前是念資工所畢業，再繼續念商研所！。他也說，以資訊為專長的人進了企業，最怕的就是需求一直在變；東森的需求常常變、變得很快，這也是他們的企業文化，也是他們的資訊系統的目標：彈性與反應力。

接著有同學問到：五種通路，客戶源會不會有重疊的問題？梁副總首先表示，「單一定價」很重要，是基本大原則，否則在客源間肯定會互相惡性競爭。雖然想起來這很理所當然，但要是缺乏經驗，搞不好還真的允許不同通路各有各的折扣、優惠呢。臨走前，東森得易購送了我們一人一隻很可愛的「東森得意狗」娃娃，讓





人愛不釋手。整體而言，真是一家很棒的公司，對我們的接待也十分周到。具備這麼多優點，也難怪它能夠很快地竄升。

5.大潤發

第三天一早，八點二十分出發去了內湖的大潤發，大約九點抵達，十點二十分離開。分兩組行動，我這組前一半的時間，看了錄影帶聽了簡報；後一半的時間，在賣場中接受導覽。以下就是比較有心得的部份：

- 1.一開始就令我有點意外……在臺灣零售業的營業額，傳統小型商店共佔 78%，便利商店加量販店等等現代商店，只佔 22%。雖然說是三年前的資料，現在量販店比例也許提高了，也和我的想像差蠻多的。
- 2.大賣場營業額最高的是雜貨（柴米油鹽、日用品），然後是百貨。在大潤發大約各是 40%和 15%。但是柴米油鹽、熟食、生鮮食品……這些賣得最多的東西，卻不是用來賺錢的，價格都訂到接近成本，目的只是要吸引顧客進來。有人潮之後，例如化妝品專櫃一類的店面，就會想要進駐大賣場，賺錢一大部分靠的是這個！



- 10 -



- 3.他們也做 CRM，只要是會員就有紀錄，就會收到個人的特價快報。果然 CRM 是一切企業的趨勢啊。
- 4.在大潤發買東西，會員退貨不用發票，只要講出自己的會員編號，當然就查得到有沒有買過這個了。這很先進的！另外，別家買（例如家樂福）後商品如果有問題，只要大潤發有賣，可以在大潤發退貨。這個我倒是之前就看報紙上寫過，報紙上是說真的會這樣做的人很少但是給顧客的感覺卻非常好。
- 5.電器用品一年內，不維修，直接換新！應該也類似上面，真的會這樣做的人很少，但是感覺卻很棒吧。不過……退换货的部分，這簡直不計成本，很難想像這會計該怎麼處理就是了，可惜沒機會發問。





6.大潤發的資訊系統中，有兩萬五千多個物料、三千多個供應商（大多是本土）。因為我在系上跟著教授學過類似的資訊系統，所以只有一個感覺：「好多……」。我們實習用的系統，才十個物料不到就全班人仰馬翻了……。資料庫中一個「顧客」的資料表，就有上千個欄位！不會不能想像，但是實際聽到也真是驚人。

7.他們的資訊系統整合了所有分店。其實這應該很自然了。他們的資訊系統還提供給供應商的服務，也就是extranet，供應商可以看到自己供應的所有item的數量、流向、位置、總金額、AP、AR....，想來一定還有很多別的東西。而提供這個服務，所收取的服務費，一年也超過一億了（不過大潤發一年營業額370億）。

台灣學生普遍不好意思發問，但是如果有人帶了頭，之後就會比較敢，像唱歌、表演也是類似情況。星期二、星期三，都有演講、參訪，也幾乎都有發問時間，感覺北大的學生比較會問耶！首先是次數，問得比較多；其次是時間，都會立刻發問；再來是台風，感覺起來不怎麼太緊張；最後是內容，通常都還不賴。還有英文都很好！其實他們都是大一大二耶，真讓我不好意思。不管怎麼說，這方面他們的確可以給人「菁英」的感受，很厲害的！

6.建華金控

剛離開大潤發，馬上得立刻趕到建華金控，要聽盧正昕董事長演講。這個名字，以前聽過的，而且他是整

個建華金控的執行長，不管怎麼樣，光是想像就真是夠難得了！而且一聽之下，真是令人讚嘆。聽盧先生演講，從頭到尾幾乎都有頭頭是道的感覺。當然也會想到，會不會是因為他成就高了，我們才覺得他說的有理呢？很多他說的道理，也都是聽過的，但是不同的人說出來，似乎就是有差？是我們有能力判斷誰說得好，或者只是被演講者的背景洗腦了呢？雖然有這個對自己的疑問，但是這次就是覺得講得很有道理！

一些「成功的人」應該具備的外表，盧先生都具備了；講起話來，基本的口才、台風當然也不是問題。一般成功的人，都令人覺得有自信，但是盧先生的談話聽起來，就覺得他對自己真的是超級有自信！照北大同學的講法，就是「特有自信」了。自信真的很重要，可以讓自己的說服力大為提昇。此外，他真是個很有活力的人，不斷地強調「積極參與，全心投入」，還有要「認真、精明、周密、誠懇」。很難得會有一個董事長，苦口婆心地在你面前說這些話，我想我們真的太幸運了。



盧先生講很多，從十點四十到十二點整，完全沒停止，而我筆記也抄





得不亦樂乎。以下就是心得整理，也正是最令我或是驚訝，或是喜歡，或是思考的部分了：

- 1.知識經濟的定義（西方版）：Global Market + IT Capability + Innovation + Human Capital。關於人力資源與人力資本：每個人都是人力資源，但是受過教育、訓練、有認真投入、有專長的「一個組織」才是人力資本。知識經濟這個詞，以前常常都在聽，從來也不知道怎樣是知識經濟；而人力資源和人力資本，這種區分令我覺得很適當。
- 2.盧先生很重視閱讀。演講開始時，他就舉了王安石說的「貧者因書而富，富者因書而貴」；後面提到專業經理人該有的特質，還特別包含了一項「持久的閱讀習慣」。相信他一定真的從閱讀獲益良多，才會這樣講的。
- 3.金融業擴張，靠併購最快。因為這是我第一次聽說，所以也記下來。
- 4.如同之前每個演講者，盧先生也講出了「資訊科技很重要」！建華也正像 MIS 課本中所說，一筆交易的成本，櫃臺服務：電話：ATM：網路 = 100：50：25：10。課本果然講了重要的概念。但是他說建華金控目前 53% 的交易，都是透過網路，又和我想像的不同了，我還以為網路交易還只在積極推廣而已，沒想到用得這麼多了。此外，將來在大陸的計畫是：全大陸只要五個作業中心，50 個辦事處就好了，其他都只要設電話服務中心而已，不要實際櫃臺了。原來可以靠資訊化做到這種程度！

- 5.有個東西叫做「行動慣性陷阱」，簡單講就是「漸漸退步（或腐敗）」。流程會變成例行作業，價值會變成教條，資源成了重擔、關係成了桎梏，架構則漸漸變成眼罩了。
- 6.工作分成四階段：work hard、work smart、work result（有現在的目標，而且只重視成果）、work future（有更長遠的目標）。這也是專業經理人的所作所為了。
- 7.談人際關係：三階段：能為他人所用、能為他人信任、能為他人喜歡。這段真是深得我心，說得太好了啊！
- 8.專業經理人要不怕麻煩，有隨著環境一起成長的心態。
- 9.還要有冷靜的頭腦、溫暖的心。
- 10.成功的人：達成自己設定的高難度目標。快樂的人：持續學習、能愛人與能被愛。
- 11.其實這應該放在最前面，就是「積極參與、全心投入」，盧先生的座右銘吧！一再地強調著。正巧幾個月以前我就有感覺，要一個人成功，個性比能力更重要。現在聽來果然如此呢。

我真的很愛這場演講，真是讚呀，我實在只寫出所講的十分之一好吧。我想……真的是這種人，比較容易成功，就是「積極參與、全心投入」的人。做事情要求高，自然就容易成功了，也就是要逼著自己做吧？再怎麼有興趣，一定程度上也需要逼；如果要達到「成功」的程度，更需要了。但是很累當然也是免不了的。

盧先生感覺上，應該是一個重視事業勝於家庭的人。但是仔細想一





想，似乎又不見得。尤其他會講到「成功的人如何如何，快樂的人如何如何」，肯定不只是個工作狂的。呵，真是個大人物。因為我們是學生，才有這種演講可聽，要是我們已經出社會

了，可能一輩子也見不著這麼大的人物吧。

我期待著建華金控的發展，想看看這樣的領導者，會帶出什麼樣的氣象！

橘線

- 12 -

車長 / 昌佑 • 小傑 • 孟如

1. 定陵

明代也建都在北京，所以皇帝的陵墓都建在北京市郊。明代的皇帝沒有幾個好的，但是陵墓卻成了後代的觀光區，如果能把蓋陵墓的心思花一點在有用的地方，應該會好一點吧。明代十六個皇帝，有十三個葬在北京，所以合稱十三陵，都在北京市西北邊，也是我們第一次到北京市區以外的地方。

順便記錄一下北京市的結構，也可以增加一點回憶的憑據。整個北京的中心點在故宮，圍著故宮，有許多的「環」，也就是環形快速道路，用來當作聯繫各個小道路的幹道。北京比較主要的有二、三、四、五環，一環太小不明顯，而且二環以內的大約就是北京市中心了；五環以內的，大約就是目前的北京市區（北大在四環外面）；五環以外的，就是市郊了。目前因為市區持續發展，六環有一部份已經建築完成了。

定陵是明神宗萬曆的陵寢，因為金庸的關係，所以我對他印象很不好，加上「萬曆十五年」裡面他也不怎麼樣，所以我也就相信他不怎麼樣



了。他的陵墓是不是最壯觀的我倒是不知道，可是他在位四十八年，是明代中最長的，所以肯定可以排前幾名吧。



結果一看之下……還真是有點





虛。也沒這麼糟啦，應該說，和天壇、故宮、長城比起來，就顯得比較沒什麼了。不過它畢竟還是個厲害之處，就是面積大，而且環境很清幽（扣掉觀光客的話）。下車之後，放眼望去都是綠樹青山，何況這四周又都沒有別的東西了。加上這天又下點小雨，清涼涼的，很舒服。該怎麼說呢……很有陵墓的感覺。

至於真正的陵墓，反而比想像中的小多了。就是有一個不大的宮殿，裡面有樓梯可以走到地下二十七公尺深的陵墓（此樓梯是為了觀光建的）。底下基本上，分為前後左中右五個「殿」，但是每個都跟一間普通的教室差不多大，而且左配殿、右配殿沒開放，就更平凡啦。有開放的三個殿，放了一些寢棺，倒是蠻大的，不過也沒什麼。嗯，然後好像就沒了……地底下很涼，甚至有一點冷，陰陰的那也不用說了。而且相當潮濕，看旁邊的石壁，都會滲出水來。如果這樣的話，要保护好這個陵寢裡的東西，應該是困難無比吧！

地道裡能走的路更小了，可是人還是一波一波的湧進，幾乎是被推著走的，許多導遊講解著，還有人用大



聲公，我們的導遊的聲音，除非你能

擠到她身旁，要不聽到的全是嗡嗡的回音聲，我幾乎放棄聆聽，選擇自己多看看。不過其實自己看沒什麼感觸，誰會對一堆死人用的東西有感觸呢？除非你聽了講解，瞭解了背後的原因，還有些設計上的妙處，否則只是看，根本學不到什麼東西。回想起來是有點可惜了。

建築本身實在不吸引我，最令我印象深刻的，倒是導遊講的一個故事。皇帝死了，自然會有人陪葬，自然也少不了他喜歡的妃子。這陪葬可不是鬧著玩的，一葬下去就死定了，殘忍無比那是不用說了。史書記載，明神宗有十八個陪葬的妃子，但是在朝鮮同時的史書上，卻記載著三十六個。為什麼呢？因為其中一個妃子，是朝鮮來的（大約是公主吧？），來中國的時候，當然也帶了一個最親的隨從。到了被選為陪葬者，她也知道自己不用活了，當被問到有什麼心願（通常都一定會被答應）時，她就說，自己死了，這個隨從就沒有別的親人了，希望明朝政府能送她回到朝鮮老家。

結果這位朝鮮公主果然陪葬了，而這個僕人也果然被送回朝鮮了，但是卻是在十年後，因為明朝不希望陪葬這麼多人，這麼不文明的事情傳出去；也因此在自己的史書上，只寫了十八個。直到她回到朝鮮，這件事情才被記錄下來。這之中透露著一點怪異，如果真的不肯讓秘密外傳，一定不會讓她回去吧？雖然說尊重死者；如果覺得十年就可以讓她忘記人數，那也太奇怪了；如果說願意記十八人，那記三十六人其實也沒差，因為





只要找一個人陪葬，就已經夠殘忍了。不過不管怎麼樣……歷史它就是這樣了。幸好都是過去的事情啦。

導遊是在城樓上跟我們講這個故事的，一邊講，風一邊吹，小小的雨一邊飄，空氣很涼爽，可以往遠處看到層層疊疊的群山、團團圍繞的雲霧，視野很遼闊。我那時一直覺得，這個場景一定有點問題，不然沒理由印象這麼深刻，可是卻抓不到心裡的想法。後來終於想到了：如果是進去地底之前的最後一眼，看到這麼美麗的景色，不知道會多絕望呢……？

2. 長城

登長城，絕對是一件令人興奮不已的事情！而且七天結束之後，也覺得長城是最難忘的一個景點了。也不用多說什麼，就是遠遠地比其他地方壯觀！

長城很長很長，大家也都知道，其中很多部分都已經失修了，在內蒙古還是哪邊（反正是長城的中間），還有很大一段，不過是片小土牆，甚至是個小土堆。有沒有完全連起來，我猜大概很難喔。可以肯定的是八達嶺這一段，是維護得特別好的（總要有一段適合觀光！）；至於看北京外的八達嶺有感覺，還是看大漠裡的小土牆有感覺，就隨各人嘍。也是有人喜歡圓明園，有人喜歡頤和園。至於我，我想我應該會都喜歡的！

但是今天來的是八達嶺，就好好登一登吧！正巧今天也下雨，也算是……一個難得的事了，登八達嶺卻遇到下雨的，畢竟還是比遇到晴天的

少很多吧。結果這天不但下雨，還愈下愈大，到後來根本雨就是「刷刷刷」地大雨了。回遊覽車，我只剩下胸口是乾的，我的背包背了兩年，有一定防水功能，加上撐傘，不論去哪裡幾乎都沒濕過裡面，第一次獻給長城也



算不錯了。也因此有些紀念品是我費盡心力晾乾的了。

入口處遠比想像中小，就只是一個小門收票而已。進去以後呢，就走在城牆（或是城樓我不沒太注意）上，遠遠地就可以看到長城了。接著出現了一個岔路，因為我在隊伍的最後面，沒聽到導遊講什麼，就看到人群往兩邊分開了；我也沒多想，看左邊好像比較好走，就往左邊走啦。



起初的路還算平順，不過沒多久，就開始出現比較陡的路了。沒想到竟然愈走愈陡，甚至出現了四十度





左右的坡度！另外，有一些則是階梯，也有陡到四十度左右的。照說明來看，非階梯的部分，是用來騎馬的，可是四十度未免誇張了點。有階梯的地方，每一階踏下，下一階的高度幾乎到你的膝蓋那麼高。另外，我們想走也得慢慢的，士兵們穿著盔甲拿著兵器，怎麼有辦法在這邊奔馳，實在不能想像。其實路並不長，但是這路真的是越來越陡，下著雨，高處的風也大，傘常常都支撐不住。一步一步都要小心翼翼，深怕滑倒，因為很可能有保齡球效應，一個人倒，全部人 strike。

回頭看看右邊那條路，因為下雨天，大家幾乎都買了當地小販的輕便雨衣，於是看過去就是一片藍，長城的路面居然真的就變成藍色的了！意外的奇景。往兩側看，四周都是層層疊疊的群山，長城城牆就建在其中一道山脈的稜線上。山勢其實不平緩，又長滿了森林，而且這四周又根本沒什麼村鎮，當時是如何在這麼荒涼的地方，建起這麼雄偉的建築呢？太不可思議了！親眼目睹，才會相信這是真的；而親眼所見的長城，絕對也比大家在照片上看到的，壯觀個幾百倍吧。來到這裡，你也會不敢相信的！



因為雨勢帶來的濕氣，遠望是一片霧茫茫，隱約中可以看見高聳的山頭那端，有著城牆盤據著。俯瞰，盡是一片密林，曾幾何時，這裡仍是座古老的戰場呢？只是作戰的人們換成了一群攀越長城者，不再披著戰甲，拿著弓箭，舉起煙火通報。換做是小雨衣，拿著相機，舉起雨傘遮擋。

慢慢地走，倒也漸漸地往更高的地方前進著，回頭看看遊覽車停車場，車子們一排一排的，變得像一排小螞蟻而已了。不論往上看，往下看，往左往右，都足以令人讚嘆。因為下雨的關係，霧氣茫茫，視線沒辦法拉遠，不知道最遠的地方會看到什麼呢？這也是下雨的缺點吧，景色似乎受到影響。但是下雨自然有下雨的美，是晴天時看不到的，而要遇上下雨，機率又小得多，所以我還蠻高興遇到下雨的。再說，下次再來，總不會下雨了吧！

雨勢本來還好，登上高處之後，風勢也更大了，有時候傘還會有脫手的感覺。路面也濕滑，走起來都更加困難，費了好一番功夫，才總算到了一個烽火臺。烽火臺裡面人很多，畢竟是個可以避雨的地方，不過難得來，當然要繼續走下去～～於是我們幾個又繼續接著走了。登長城大家自由行動，當然也就會一小組一小組的，我是跟著昌佑、詠喬，以及小敗的腳步前進。過了烽火臺，又順著山勢下降，可見烽火臺是建在某個山頂。嗯，果然有道理，這樣視線才好呀。

往前走下去，人愈來愈少了，往四周看，景色也愈來愈蒼茫。





路上居然遇到了黃翔業和李娜，兩人共撐一把小傘，已經在往回走了。他們的動作好快喔，真讓人不敢相信……終於，最後我們走到了一個終點，一個小堡壘，加上一個牌子：「游人止步」，以及被封起來的道路。湊頭過去看，果然往下的長城是崩塌了的城牆；往前盡量遠望，城牆的脈絡還是看得出來，但是東缺一塊西缺塊，顯然是並不準備讓遊人過去了。斷掉的長城別有一番風味，加上四周空曠無人、風雨飄搖的。不過……感觸真的就到此為止，再講下去，也就是那樣子嘍。

於是開始回頭往回走，路過一些攤子，就順便買點紀念品。有蠻多做證書、紀念牌的攤位，比如說現場照相，然後護貝在「我登上了長城」之類的紙張上；或是在刻了長城的金牌上面，現場幫遊客刻上他的名字。結果我們六個人，在一個攤位做了證書，一張十元，還不錯！而且數位相機現場照，印的效果相當清晰，很厲害。

遇到從右方道路下來的雅晴和佳倩，她們很氣憤地表示，往右邊的人實在太多了！幾乎不能自由走路，而且又下雨，雨傘、雨衣擠來擠去，痛苦不已，搞得她們一點興緻也沒有了。不禁慶幸自己運氣好，一矇就矇中了啊。

八達嶺這一段，稱得上是非常神奇了，沒去過的人非去一次不可。毛澤東題字「不到長城飛好漢」（「飛」不知道是不是故意的）；我不見得要當好漢，但是我寧願去過長城！這次去過八達嶺，非常希望下次可以去另一

種長城看看！

3.東來順

一只古色古香的銅火鍋、一盤細薄鮮嫩的羊肉片、一小碗香濃的佐料醬，再輔以翠青的芫荽、白亮的粉絲，還有極開胃的糖蒜和醃菜，北京的“東來順”涮羊肉就這樣簡約而鮮明地來到了我們的圓桌上……

東來順創建於1903年，以經營獨具民族特色的涮羊肉而馳名海內外，並逐步發展成為涮、炒、爆、烤四大系列200多個品種的清真菜肴體系。店主丁德山，回族人，起初在王府井大街東安市場內擺了一個飯攤，賣些熟雜麵和蕎麥麵扒糕，後來經過地方官廳的許可，在原來擺攤的地方蓋起一個棚子，並且掛出了“東來順粥攤”的招牌。不幸的是，1912年2月29日晚，袁世凱兵變，在東華門、東安門市場一帶大肆放火搶劫，東來順粥攤小棚也被焚燒一光。丁德山最後在好友廣興木廠張老板的支援下，在被焚毀的廢墟上，建造了幾間灰瓦房。1914年，新開的東來順又擴充了經營項目，增添了爆、烤、涮羊肉，並將原來“東來順粥攤”的招牌更名為“東來順羊肉館”。從此，羊肉館的業務蒸蒸日上。

東來順的涮羊肉具有“選料精、糖蒜脆、佐料全、火鍋旺”四大特點。桌上排列整齊、色澤鮮豔的羊肉片宛如手帕一般，夾取時一不小心肉片即撕裂開來。當一道道羊肉、牛肉、雞肉片上桌，大家都瘋狂了，挺直身子大家一起涮羊肉！薄如紙的肉片果真涮沒兩下即熟，配著特殊的醬料不僅沒





有腥味更有種獨特的鮮香味，看著我們這桌的男生拼命將羊肉倒入鍋中，可想而知肉片有多吸引人！但吃到最後，我已經分不出口中是羊、是牛了？



紅線

1. 景聖樓

雖然已經是台灣行程的第四天，這是我們的第一個晚會，算是歡迎晚會吧。飯後，晚上八點，日月潭邊有些寒意，穿過濕濕冷冷的長廊，我們陸續進入景聖樓的地下室。景聖樓是個很特別的飯店，依山而建，我們在半山腰下車，入口櫃臺竟是四樓。晚會地點或許比海平面更低一點。長方形的大廳裡，我們坐成U字形，中間是老師們，北大與台大同學交錯落坐在兩側，旅行社的導遊一開始便將我們分成四組，大人們簡單致詞後，晚會開始了！



曬成古銅色的導遊很有活力，愛笑的嘴角總是上揚，帶起的第一個遊戲是「另類比一比」，老師們當裁判，

車長/詠喬

比什麼呢？比長、比少、比黑、比大，每組推出一個人，在所有人選推出來之前，誰也不知道要拿什麼比。當然啦，如果猜得出來也不好玩了，比賽項目公布時總要能讓被推派出去的人花容失色。第一輪，比長，頭髮長？腿長？小馬說：「如果是比臉長的話，我贏定了嘛！」以笑聲開啟了整個晚會的歡樂。四組人選共三女一男，主持人說：「比什麼呢？比誰的腿毛最長！」小馬身為唯一的男性，於全場大笑聲中拔得頭籌。接下來，比少的四名女生很遺憾不是比誰穿的少，比的是名字筆畫，蔡玉（還是何立？）以十九劃輕鬆得勝。題外話，中國大陸的命名以兩個字居多，三個字的反而在少數呢！比黑的那組，被訪問到的朱名湖說：「我覺得我的心最黑了。」不過結果是比腳底黑。因穿了一身黑而參賽的陳然瞬間脫去鞋子，拼命往地板摩擦，導遊又暗示可以賄賂裁判，就看陳然最先剝了香蕉往老師們衝去，真的很好笑！晚會裡笑開的人越來越多，最後由穿了整天涼鞋的李娜得勝啦。接下來比眼睛大，所有參賽者要跑到裁判席前努力撐大雙眼，





當時大家看來真是不分軒輊呢！最後由黃崇山抱得凱旋歸。奇怪的比試項目挺有笑點，還滿新鮮的。

結束了「另類比一比」，昌佑接手了主持人的工作，帶來神奇遊戲：「阿下」跟「MiMeMo」。在場許多人都是第一次聽到這兩個遊戲，說起遊戲規則雖然很簡單，反應速度快卻關鍵得很。每組派出三人出賽，十二個人圍



在場中坐一圈，現場真是玩得人仰馬翻的！大家在旁邊當觀眾也聚精會神看得很樂。昌佑不愧為遊戲王，下場示範了兩個遊戲的精妙技巧，（如果我下場玩的話一定會上當尖叫），遊戲變的更刺激啦！晚會的氣氛十分活絡，黃翔業的魔術秀於此時上場了！

第一個繩子魔術，簡單卻讓人猜不透，屢試不爽。剪開又接起的繩子是怎麼回事？表演者施施然立於場中似笑非笑地，幾個不甘心的北大同學（性別：女）圍上前想找出機關，黃翔業頓時炙「手」可熱，笑得合不攏嘴。下一個「人體飄浮術」就真的不是蓋的了，配合演出的是鞠躬盡瘁的主持人昌佑。趴在床單底下「飄浮」其實是很累人的，看著飄起來的人形不停的顫抖，群眾還不斷鼓譟著：「再高一點…再高一點！」，直叫人好笑又

於心不忍。

人形降下，床單被掀開，只見昌佑趴著喘氣吁吁，魔術秀在吵吵嚷嚷的笑鬧聲中告一段落，黃翔業於下台後仍然大受歡迎，台大這邊的同學奇奇怪怪的笑著。我們多才多藝的管院學生會會長一孔小傑走至場中自我介紹，才說著為大家帶來一段表演，燈很配合地熄了，音樂響起，劉德華的「踢出個未來」，螢光舞耀眼登場。螢光舞用的是長繩，繩子兩端牢牢綁上螢光棒，黑暗中甩動長繩，美麗的螢光劃開空氣舞成光圈。效果很棒！第一次見到螢光舞的人一定覺得很美吧！何況小傑的演出真的很精彩！螢光舞的練習很苦，沒用好被螢光棒打到會痛死人，雖然因為天花板太低，有些絕招沒能使出來，小傑的演出還是贏得了滿堂喝采。

時間過得比想像中快，結束了螢光舞，主持人昌佑還在說話，明亮的室內不知何時悄悄暖起，經典大戲「大時代劇」已準備就緒。顯然「大時代劇」的劇名與內容無關，是由一組人馬不斷上去做一些動作，配合簡單的文字讓觀眾進行聯想，表演者動作停格後，主持人以一句話解釋表演內容。比方說：一個 A 去扶跌倒的 4→A 扶 4→F4，一個人拿著畫成十數方格的藍色紙→格格不入（blue）。大抵都是諧音取義，需要一點創意，很能吸引觀眾注意力哩。獲得最多掌聲的是「走馬看花」，一個人拿著一束花站在一邊，小馬走過去看一眼，說：「ㄟ～花耶！」全場爆笑，小馬為此一炮而紅，奠定了第一男主角的穩固地位。表演單元有十來個，劇末「空城計」、「故





技重施」、「黔驢技窮」連三絕，「大時代劇」圓滿落幕，掌聲不斷。牙齒白白的導遊又出現啦，帶來另一個晚會



高潮：「吃水果大賽」！要矇眼的人餵矇眼的人吃水果！一組有一人負責吃水果，其他人在三公尺外依序矇上眼，餵完手中的水果才能回來交棒。這次連老師們也被鼓吹加入遊戲啦！最年輕的張崢老師自告奮勇負責吃水果，後勢看俏！現場到底是火熱還是恐怖其實也只是一線之隔，跌跌撞撞前進的、在旁拼命指揮的、嚼個不停不知道是想快吞下去還是想吐掉的…在旁邊看覺得這真是個驚心動魄的遊戲啊！不過很好玩，大家搏命演出耶！看的人也頗為激動。邢楠運氣太好了，隔壁組的陳國泰老師也忍不住想餵他多吃一些。最後獲勝的是老師組，張崢老師了不起！最後還有大頒



獎，凡表演者皆有獎品可拿。結束了吃水果大賽，時間也晚了，老師們笑瞇瞇地先行離開，不過節目還沒結束一關沖要為大家獻舞！曲目是卜志胤的「成年禮」，服裝和動作都刻意模仿了，關沖真的很用心準備呢！北大同學落落大方的態度可見一斑，這段舞蹈是個令人驚喜的回禮。

卡拉 OK 時間在熱舞過後旋即開始，導遊幫大家點了幾首歌，台大同學先唱，不過這種時候當然要把北大同學給拱上台呀！北大同學的歌聲真的很棒，聽了會讓人「天啊」「天啊」直叫的…而且是好多人唱起歌來都令人驚豔，在唱歌方面兩邊的文化就差很多了！不過唱 high 最重要，晚會造就了不少知名人物呢！

晚會進行到這裡呀…如果少了最後這段，也不算成功了。導遊為大家點了劉若英的「後來」，在兩位北大同學的歌聲中，大家手牽著手走入場中，燈光再次暗下，頓時心中流過感





動…周華健的「朋友」接著播放，黃姐甜美的說：「每個人都要跟所有人握手哦！」我們有了美好的理由相視微笑。似乎黑暗中要敞開心房比較容易，真情流露也變得沒那麼令人害羞，此番聚首是多麼不容易啊！雖然當時，我們可能也還沒真正感受到這

一點。

晚會早早就結束，潦草嗎？也不會，倒是比所有人想像的都成功。每個人都好開心的樣子…身為地主的我們真的很高興，昌佑錄了影，他認真的說著：「我要把這一刻永遠留下來。」

藍線

1. 天安門

天安門廣場，當然是有名的了，市中心這麼大的廣場，在台北就只有中正紀念堂了，但這裡顯然也比中正紀念堂廣場大得多。在大陸，別的觀光景點，也從來沒有一個像天安門一樣，有好多人在賣五星旗、毛主席書包之類的東西，所以也可以立刻感受到天安門和其他地方的不同吧。

天安門廣場的四周，北面是天安門，西面是人民大會堂，東面是國家博物館，南面是毛主席紀念館。天安門進去之後往北走，會到午門；午門再進去，就會進去故宮了。根據導遊的解說，人民大會堂裡面有很多個廳，除了有主廳以外，還有每個省都有廳喔，所以台灣省當然也有啦～～哈哈，不知道有沒有在用就是了。聽說主廳很大，不過沒機會進去看。國家博物館和毛主席紀念館也是，只有在外面拍拍照啦。我也去買了五星旗，哈哈，買一下不是很好嗎，在台灣哪

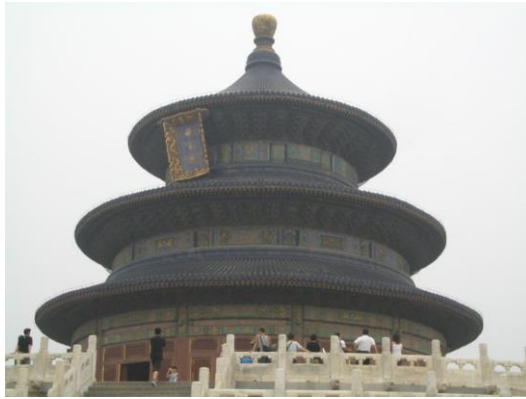
- 20 - 車長/昌佑 • 小傑 • 翔業 • 孟如
有這種機會呢？



2. 天壇

在北京遊覽的第一天，我們八點上車出發，往天壇前進，這是我們在北京的第一個目的地。北京市很大，- 21 - 後來我看地圖，將近有半個台灣大了，人口是一千三百多萬。北京的交通北大同學人人說糟，今天一早出去，果然也有遇到塞車，據說因為還算早，所以尚可接受，但是也弄了一個小時左右，才到達天壇。





天壇是一個建築群，大概很容易想像；但是其實天壇是一個大公園，就比較難想像了。天壇本身就被稱為天壇公園，剛看還覺得奇怪，後來我們在裡面走，才發現建築雖然又大又多，但是綠地更多更廣。而它又在市中心，市中心能有一大片綠地，在台北就只有大安森林公園，能有這種感覺了，不過天壇公園大多了。此外，更不能想像的，應該是那裡面充滿了不是去觀光，而是去做運動、下棋、聊天、泡茶、賣藝……的人。土風舞、胡琴、太極拳、撲克牌……天啊，好多好多。

進去要門票的耶，雖然周羿說當地人辦年票很便宜！但是還是看到非常多的民眾在裡面休閒。聽說，這算是老北京的文化。周羿後來跟我說，北京市中心住的，大部分都是以前的旗人。旗人自從入關以後，就漸漸腐化了，不事生產，後來北京漸漸現代化，其實是在外圍（有點類似市郊）的部分，例如北京東北邊的工商業區，以及北京西北邊的科技、教育區。市中心（姑且暫稱為觀光區吧），有故宮、天安門、天壇的，這裡的居民，所謂的老北京，反而是最窮的。

在天壇看，最大的感想是，皇帝祭個天地，要走這麼遠！大約因為這是我們所看到的第一個大陸景點，所以當時的感覺特別深刻，之後看了故宮、兵馬俑、頤和園，就知道這一切都很自然了。就算很多路是坐轎子，一定也是累到不行吧；而且這種巨大規模的儀式，繁文縟節想必也是多到爆炸。所以做皇帝也是有一定程度的辛苦的了。

天壇環境很好，的確是一個很成功的公園，因為綠地多吧，讓我這個土生土長的台北人看了羨慕不已。所以遊人訪客也特別多，再加上擠滿長廊的當地居民，想起來呢，維護不算容易的，但是我感覺該維護的還是有做了。

建築物的話，規模通常都不小，但是最有名的，那個常常出現在書上，尤其是歷史課本的藍色圓頂的祈年殿，最重要的一幢建築，想像中應該非常富麗堂皇，卻出乎意料地小（應該說沒有想像中大），頂多一兩間管院的大教室那麼大吧？但是從外面看，色彩鮮明的感覺以及它的獨特造型，還是很吸引人！

從祈年殿的正門，一路往前進，有很長很長的一段路，建在一個很長





很長的建築上，漸漸往下低。據說從天壇出來一路這樣走，會有從天回到地面的感覺喔！我們沒辦法能看到全景，但是隱隱約約有這種感覺。這條長長的寬闊大道，中間地上有一道特別光滑的窄路，特別好玩，何況還傳來「皇帝都走中間」的說法，許多人選擇走那條。此時導遊開口了：那中間的道路是迎鬼神來走的，兩旁才是讓人行走的喔！哈哈，頓時大家紛紛走避的情景，真是逗趣極了！

來到了皇瓊宇與回音壁。回音壁，建設成一個大圓形，據說因為圓周率與反射角、反射面算得很精密，所以一人站在一角，對著北面輕輕說話，另一邊的人貼著牆壁就都能聽到。於是乎，我大吼了一聲！果然聽到了！不過旁邊的人也都聽到了……畢竟，這裡可是一堆觀光客的，所以看得到一群人都在那邊喂喂喂的，說



些「你聽得到嗎？」諸如此類的話。是呀，每個人都聽得到，只是都是聽到旁邊的人在大吼。不過人的好奇心就是這樣，總是想試看看。不會試的大致上有兩種原因，一種就是因為知道不可能聽到，所以選擇割捨好奇心，讓自己當個聰明人。一種就是因為年齡的增長而放棄了好奇心，當個莊重的成熟人。

我想，我們還是想當個有童心的小笨蛋比較好，總是想玩看看、試看看，也算是不虛此行，獲得的快樂和滿足就會更多了。

3.頤和園

北京的最後一個景點，是有名的頤和園。頤和園大家都知道，是慈禧太后的最愛，把軍艦經費拿去修頤和園的故事，大家也都知道。所以想像中，頤和園應該會是很值得看的了。但是可能是因為出發的時候就晚了一點，所以一開始就有點延誤；加上整個早上都下雨，在頤和園裡導遊與大家的步調也都比較緩慢，到最後還真的有點趕，而且我們好像只走了頤和園的一小半而已。

我們的路線，是從東宮門進，經過一些宮殿、昆明湖畔、長廊之後，往北上萬壽山、過佛香閣，翻過萬壽山北面之後，從北宮門出園。光只是這樣，也足夠我們花一上午了。頤和園真的是很大，我想嘛，應該可以比大家現在所能想像的最大，還要再大一點吧。而這裡的景致真的很美，比起故宮裡的御花園要好上幾百倍。有荷花池，旁邊是小橋流水；有垂柳，環繞比未名湖大上三倍的昆明湖；還有很多很多。

- 23 -

第一個吸引我的，就是昆明湖了。在北京（還是中國？），湖海兩個字常常相通。「海」在很多時候都代表「湖」，例如北海公園的北海、圓明園的福海、中南海（是兩個湖）；而這個昆明湖，則是大得像海一樣。要不是背景是山，真的會覺得它快要像海一-





樣大了。昆明湖很大，但是也很詩情畫意，因為背景是秀麗（不是壯麗）的青山，四周是宮殿、長廊、亭台樓閣、九孔橋，充滿了中國風味；再加上下雨，更有這種感覺了。北京的景點，除了長城，大抵都是這個樣子的呢。



要是乘船游湖，應該也是浪漫到不行吧。不過我們沒空，就多看幾眼就好。日月潭很漂亮，昆明湖也很漂亮；日月潭是自然的美，昆明湖當然就人工得多。嗯……想來想去，好像還是各有千秋，就讓喜歡的人各自喜歡吧。

接著是一些宮殿，建築型態像故宮，但是規模當然比不上故宮，所以在我眼中，也就不特別啦。其中有一個比較妙，叫做宜芸門，妙在名字。芸是一種草，可以驅除蠹蟲，因此這宜芸門裡面呢，就是藏書用的。算是眾多宮啊門啊的裡面，我特別喜歡的一個嘍。

參觀了幾個著名景點，曾經，亟欲變法維新的光緒皇帝，就被慈禧太后軟禁於此。導遊說了許多他們母子間的故事，人人莫不對於慈禧感到極度的厭惡，可憐的光緒就這樣被囚禁在小小的庭院，兩側的通道全被磚牆

厚厚封住。封住了他跟康有為的聯



繫，封住了他跟甄妃的情意，封住了澎湃欲來的變法思想，也封住了中國，在拋不掉的傳統思想下。此時此刻，又像是定陵那時給我同樣的感觸，當歷史古蹟就出現在你眼前時，總是有很多思緒會浮現。除非你不曾瞭解過，那麼就會沒有任何思想地一路走下去，然後忘個精光了。

然後就來到了「著名的」長廊，說它著名……其實我一點印象也沒有，但是我相信它絕對可以稱為頤和園的重點，如果我編旅遊書一定會寫它，而且我也不會忘記它了。長廊到處都有，頤和園的這個特別厲害，不但很長，而且每一室都有四幅畫，畫在左右邊的屋簷下，內外各一幅。「一室」就是四根柱子之間了。

這長廊長得不得了，還要畫出一幅又一幅不同的圖畫，各有各的故事，八仙過海、桃園三結義……還要畫得很精緻，工程之大，實在難以想像。本心說：其實很多純粹風景的畫，都是因為後人無法辨識原先的圖畫，所以只好自己重畫一幅補上去，其他可以辨識的，則加以重描。我想慈禧在這長廊裡走著，肯定不會有閒情逸致看完每一幅吧，畫師們真是畫心酸





的。

從長廊往左右看，也都有美麗的景致。左邊是煙波飄渺的昆明湖，右邊是精緻可愛的雕欄畫棟。皇帝就是皇帝，果然高級享受。總之，去頤和園一定要去長廊！

繼續往北走，就看到萬壽山了，也可以看到頂端的佛香閣了。萬壽山、佛香閣，也同時是整個頤和園的最高點，從上面看下來，景致想必不凡。山並不會高，於是我們就往上爬了。基本上是沒什麼啦，就是那些東西。不過從上面看昆明湖，的確又是一番全新的感受！直直走到上方，一共有三層，最頂層剛好有個大門看出去，可以鳥瞰全部的昆明湖，將所有頤和園的美景盡收眼底。站在那邊許久，會有一種超脫凡俗的感覺，每每遇到這種天地一線，寬闊到可以看清一百八十度內的半圓弧風景時，總是會有種渺小的感覺，覺得自己正飛離了當下，看著一切……

穿越小橋出去，兩側是頤和園中的小江南。看得到色彩鮮麗的建築，沿著碧綠河岸一排排延伸過去，有畫舫，有五顏六色的彩旗，有遊客如織，也有雨過的痕跡。我沒去過江南，但能先體驗一番，也真是不虛此行。

就這樣，離開美麗如畫的頤和園。



4.故宮

故宮就是紫禁城，這我知道，而它真的好大啊；又有很多地方，和我想像中都不一樣，這我就知道了。

首先我以為他和台北故宮類似，都會有很多珍貴的寶物可以參觀，結果大錯特錯，就算有寶物，也不是重點（而且一件寶物也沒看到），重點完全在建築上。第二點則是……實在太大了，遠超乎想像！跟著導遊一直往下走，看了一個又一個大門、大宮殿，午門、太和門之後，最主要的太和殿、中和殿、保和殿也結束了，還以為已走完三分之二了吧？居然還沒走完一半啊？等到再往下走，直到出了神武門，算是離開故宮了，看看地圖，才發現只走了中間這一條，兩側還各有一大塊沒去看過！更不用說還有崇禎上吊的煤山啦。

整個規模是大得嚇人，但是相比之下，建築物又比想像中小了一點，大約就是空地、廣場多得不得了。相較於令人不能相信的整體規模，每個宮殿都算是還處在可以接受的龐大度。倒是知道了一件不容易想像的事，就是最大、最主要的太和殿、中和殿、保和殿，居然都不是平常早朝





的地方，都是比如說命將出征、祭祀、科舉放榜、殿試之類的大事，才會用到，早朝這種還在更裡面的更小的宮殿（但是也夠大了）呢。想到那些穿得厚重重重的文武百官，有些可能還七老八十，得要從午門走到那麼裡面……套句北大同學的用詞，faint (我暈了)。

登上了太和殿，導遊解說著許多，旁邊的日晷、香爐、龜鶴，都有他的用處和含意。不過人潮最擁擠的地方，莫過於看龍椅了。這是明清以來，二十四位皇帝坐過的椅子，怎能不多看一眼呢？地上的金磚，聽同學說，冬暖夏涼，稱得上是奇珍異寶。不是金做的，但是據說燒製的技術已經失傳了，在以前燒一塊，可是比金子還貴的；他所費的工、時間、精力，比得上一張黃金金磚的，而且直到如今，依然像是剛上過臘一般，光滑而亮晶晶的，卻不會耀眼刺人。



整個下午看了很多很多宮殿，但主道左右的宮殿幾乎都沒時間進去了。也看到光緒結婚的宮殿，也看到太后的坤寧宮，也看到乾隆住的乾清宮。每個宮殿的歷史，都好幾百年了。如果不稍稍平靜一下，想一想「已經幾百年了」這件事情，震撼的感覺好

像就會差了一點；電視上，電影上看到的、想像的紫禁城，就矗立在眼前，那種震撼不是台北一零一的高度可以給的，而是一種歷史情感的糾結吧！好難說喔，反正很夢幻，竟然自己能來到這裡。要是再想像一下當時的情景（不過就真的是想像了，我的想像和實景肯定不同），就會更想要再多看幾眼了。



什麼！這什麼！？

我在這樣的古色古香的歷史古蹟建築中，看到了星巴克…而且他的建築風格，一樣是宮殿式的建築，更加顯得…怎麼說呢，說得好聽一點的話，叫做衝突的美感吧！跟他合照了一張，可是說實在，我倒不希望這樣的東西進入到紫禁城。這真的破壞了整體的風格，我不敢想像哪一天，連麥當勞都在紫禁城裡開賣，那會是怎樣難堪的場面呢。

來到後方，傳說中的乾清宮，也就是皇帝就寢的地方，其實沒有我想像中的大，大概是聽多了後宮佳麗三千人這類的話，我總以為皇帝住的地方，應該有個幾千坪大吧，不過實際上他睡覺的地方，看起來頂多一兩百坪吧。當然，裝潢那些是我們比不上的。不過好歹我們有冷氣，過得比他





還享受，不用學他們去避暑！

最後看了御花園。不算特別大，但是奇花異草特別多，總覺得花草樹木都是有特色的，不像天壇或是故宮其他地方的綠地、花圃，都規劃得整齊齊。所以也夠資格當御花園了。在御花園裡的紀念品店，我買了蠻多東西的，故宮的明信片、故宮的撲克牌、八旗旗幟的紙卡書籤、北京名勝的小燙金書籤，以及故宮的地圖。我自己最喜歡的，倒是故宮的衛星鳥瞰圖，怎麼看怎麼壯觀。

故宮啊，不來看一看，實在是太可惜了，看文字、看電視、看照片，都絕對不能想像這種盛況的。雖然一邊看，一邊也會抱怨以前的皇帝真是太奢侈了！有一個巨大的龍形石刻，在黃山刻好的，一體成形，運來北京據說花了18年耶……

5.全聚德

初來北京總覺得沒吃到烤鴨不算來過北京，這和「不上長城非好漢」是同一個道理。提到北京烤鴨，全聚德可謂之龍頭，其地位不動如山！1864年，總理衙門正式建立；同一年，“全聚德”烤鴨店也在京城開張。當時可能沒有人會想到皇家的衙門在50年後就已消失，而民間的“全聚德”在近一個半世紀之後却依然存在。

全聚德創始人——楊全仁（1822-1890）本名壽山，字全仁。初到北京時在前門肉市街做生雞鴨買賣，生意越做越紅火，也有了一些積蓄。1864年，他買下了肉市街一家瀕臨倒閉的乾果店，立新字號“全聚德”，開始經營烤鴨子和烤爐肉。在

他的苦心經營下，全聚德一天天發展，由一個普通的烤爐鋪發展成爲一個以掛爐烤鴨爲特色、兼有各式炒菜的餐廳，爲全聚德烤鴨名揚海內外奠定了堅實的基礎。

懷著一顆「朝聖」的心情踏進全聚德，就被那高朋滿座的情景震撼到，烤鴨真有如傳說中那樣好吃嗎？當師傅推著又肥又嫩又油的烤鴨出場時，我投降了！只見照相機、攝影機燈光閃閃，咔嚓咔嚓響個不停，師傅出神入化的刀法在鴨身飛舞著，眼前彷彿正上演著一齣庖丁解牛的戲碼。當四盤切好的鴨肉上桌時，大家再也按耐不住了！鮮嫩多汁的鴨肉裹上熱騰騰的餅皮，配上些許蔥蒜，淋上醬



汁，咬下那一刻心中擁起一股濃濃的幸福，好吃！香脆的鴨皮，鮮嫩的鴨肉，QQ的餅皮，三者在那鹹而不膩的醬汁襯托下展現一種美妙的組合。「天下第一樓」封號的確名不虛傳！





棕線

1. 兵馬俑

在西安最有名的就是兵馬俑，果真是世界第八大奇蹟，真的令人讚嘆。我們吃完早餐，約八點半左右，上了遊覽車，前往兵馬俑所在地。天空仍舊是下著細雨，這幾天的大陸行，幾乎都是這樣的天氣，對於他們而言，這樣的天氣並不常見到，可都讓我們碰到了。在去的路上，西安的導遊小姐說，西安沒有好山好水好風光，有的都是人文古蹟，所以在西安的觀光反而是「三分看、七分聽」，要是都不聽介紹，意思就差多了。那時候還想，真的是這樣嗎？後來一去，果然沒錯！

兵馬俑的位置大概在西安市東北邊一點五公里左右，所以不是在西安城裡面。下車後，又走了很長很長的

- 27 - 車長/昌佑・小傑・翔業・孟如

一段路，才到了真的展出兵馬俑的展覽館。從下車的地點望去，一長排的垂柳煞是好看。路面很寬敞，但是兩旁的垂柳卻也可以高大彎曲到，幾乎可以碰在一起。形成像是綠色的拱橋，又像是綠色的瀑布嘩啦嘩啦的流洩下來。而我們則從瀑布中穿越過去。沿路上都是樹，就像故宮、天壇



那樣，但是感覺更清幽。大約中國的





每個觀光景點，都是這樣的吧。往遠處看可以看到驪山，就是周幽王烽火戲諸侯的，很綠很美麗。

兵馬俑這裡我們一共看了有三個坑、一個展出青銅戰車的館、一個賣紀念品的館，以及一個介紹現代複製兵馬俑的技術的館。大約也就是這些了，花了很多時間，因為有一個很好的導覽，所以相當地充實。我們的導



覽，看上去應當三四十歲左右，理著小平頭，眉毛很濃厚，鼻子尖的，沒有留鬍子；穿著隨意的純白襯衫，配著黑色的西裝褲，帶著個藍色帶子的名牌卻把它放在上衣口袋。一開口就很有西安的腔調，一字一句聽起來則有力又清晰，速度算是中快之上，整個氣勢就出來了。

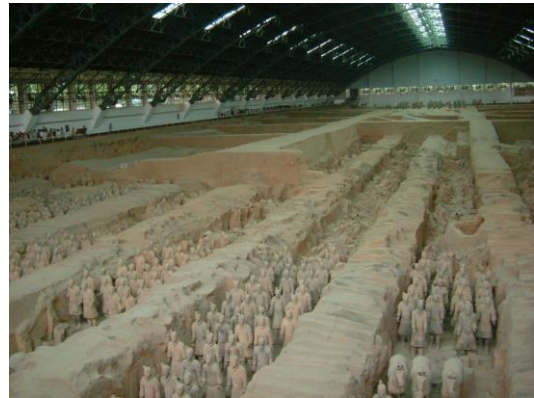
他真的是很會說，不但東西記得熟，而且講起來很順，幾乎完全找不到他吃螺絲的時候。家在西安的史方舟說，西安的導遊證是最難考的，因為西安的歷史最長最久。這個導覽我覺得的確很有料，許許多多的文物背景、詳細介紹、風土民情、地方故事，都講得清楚明白、逸趣橫生。

如果沒有他的講解，應該也還是會覺得不得了，但是肯定不會像現在這樣，有這麼多的認識和感覺！所以

好的解說真的是很有用的呢。他就這樣一直講一直講，講了一上午。總是這樣的話，聲音會沙啞的吧。

首先參觀的是兩輛青銅戰車。都是四匹馬拉著、一個人駕駛。剛進去的時候，看到大大的「青銅之最」四個字，那時還懷疑這是不是瞎吹的；等到進去參觀，聽完導覽的解說，才知道它們的厲害。不但是全中國出土重量最重的青銅器（都有超過一千公斤！），而且兩件上都各有三千四百多個零件，用各種技巧完成之後，韁繩、車輪、轡頭還都可以靈活轉動呢，說是青銅之最，並不為過。

導覽從設計的構造，講到當時秦朝的歷史背景，說到官階，也講到馬的各個關節可以活動的精巧設計，還有那把遮陽傘的強大功用。說起了當時出土花了兩年半的時間，把這一千



五百多塊的碎片復原。聽得我都入迷了，原來是這麼了不起的成就。如果不聽他這麼說，我應該看個五分鐘就會膩了吧！我們光是聽這兩輛馬車的講解，就有半小時左右。沒有一句廢話，這更讓我開始佩服起這導遊強大的功力。

秦代皇朝的車隊，有三種規模，- 29 -
最大的有九九八十一輛，其次有六六





三十六輛，最小的是九輛。根據考據，



從車上的配備、裝飾、花樣，可以判斷這個車隊應該屬於中等規模，但是就只挖出這麼兩輛，換句話說，還有三十四輛在土裡了。

接著參觀了一號坑，也是開挖面積最大、出土陶俑最多、大家最常在照片看到的。一進去就覺得非常眼熟，大約書上看得到的照片，都是拍一號坑最多了。聽了才知道，原來兵馬俑只是秦皇陵的陪葬物的一部份，另外還有六百多個地方，單純地埋了一些陪葬品，寶物器皿之類的。整個秦皇陵有兩個澳門那麼大，而且秦皇陵其實和兵馬俑有一些距離呢。聽得我是直呼哇塞哇塞……

那些兵馬俑，就真的活生生地出現在我們面前啦！看那個陣仗，真的是很壯觀，說是嘆為觀止一定是不為過的（雖然比起來我覺得還是長城更壯觀一點）。陶俑都是大家所熟悉的那種土色，其實本來是有上色的，只是一碰到陽光，就氧化掉了；所以現在未開挖的陶俑，都要先做好防氧化的保護，好了才真的挖出來，在一號坑還有三分之二是這樣的。

另外，當初開挖了之後，發現陶俑們都破碎、崩塌、倒亂了，每件都

是經過修復的，比如說把碎片補起來，或是把倒了的重新放好之類的。每一件陶俑的修復，都需要半年到一年半。每一件陶俑，都在細微的地方寫著，他在隊伍的哪個行列上，所以可以依此排列。

二號坑比較沒什麼，因為通通都還沒開挖，修復中；三號坑有東西，但是小，因為三號坑是指揮中心，所以只有小小的四個「小房間」，陶俑也幾十個而已。本來還有四號坑，但是四號坑還沒放陶俑進去，就爆發陳勝吳廣起義了，所以裡頭沒東西，後來也就沒有開挖了。

參觀完三個坑，導覽帶大家去路邊坐著，開始講楊老先生的故事。他就是當初第一個發現兵馬俑的人，當初挖井的那位先生，他的故事也就是發現兵馬俑的故事。其實這個導覽非常會把同樣的話一直講，這個發現兵馬俑的楊智發先生，接見過一百二十八個外國元首，這句話至少講了十遍以上吧……不過他的故事的確精彩，值得一記。聽完故事，導覽接著又帶我們去另一間房，一邊說著早上某主席來，有和老人見面，說不定老人還在，如果在的話，可以買一本正版兵馬俑介紹，並且獲得老人的簽名。哇塞，這個聽起來可真是不可思議，可是我心裡實在不太相信這種事會被我遇到。

沒想到一進屋，居然真的就有一個老人，坐在那邊幫大排長龍的人簽名。心裡只有五個字：「真的假的啊？」。而且在這幾天行程中，什麼東西幾乎都很便宜，一件一百五的還真是絕無僅有，不過結果幾乎每個團





員，都花了一百五十人民幣買了一本很精美的介紹，給老人簽名。

簽名真的是蠻帥氣的耶，顯然是練過的。本來到西安之前，四天我花了約兩百人民幣，還有兩百八成花不完，照理說應該是非常充足，結果一下子一百五……就沒了，馬上陷入財務危機。這也算是兵馬俑帶給我的另類震撼了。

2. 華清池

華清池很有名，大家都知道那是楊貴妃洗澡的地方，事實上周幽王修建驪宮在這兒，安史之亂也發生過，震驚中外的西安事變也是在這兒。華清池，換過不少名字，也有著那麼多說不完的故事。



有了之前天壇不只有個壇、定陵不只有個陵、頤和園不只有個園、兵馬俑不只有個俑的經驗，我已經可以猜測，華清池肯定不會只有一個池子，肯定旁邊又有一大堆宮殿、園林了。結果的確沒錯，但是還是比我想像的大！因為原來不只是楊貴妃要洗澡，皇帝、大臣、廚師也要，還要有辦公室，還要有裝飾品，還要有楊貴妃晾頭髮的地方！

華清池是一個總稱，真正楊貴妃

洗澡的地方，叫做蓮花湯，是一個一般浴缸兩倍大的小池子，在一個不算太大的小宮殿裡面。另外有看到皇帝洗澡的，叫做星辰湯，那個可就有蓮花池的十倍大吧。而且蓮花池看起來像是得要換水的，星辰湯一看，就看到地面上有入水道、出水道。而出水道的水，就很快地流到廚師、奴僕們洗澡的地方了，不知道他們洗澡時是否還得高呼萬歲，覺得能用皇帝洗過的水洗澡是很榮幸的呢？



這些池子，都是室內的，建在宮殿裡面，不過宮殿都是後來修的了，不是唐朝的，而且只修外面沒修裡面，所以裡面看起來都蠻普通的。隨著導遊看了許多各式各樣的澡堂，全部都是石頭做成，既不深也沒有許多設計上的變化。又是一個和我幻想中差距甚多的地方。這裡雖是皇上、貴妃、大官、小官來沐浴的地方，卻看不出當時的繁景是怎樣的奢華。

華清池建在驪山畔，驪山的風景真的是很美，和從兵馬俑那邊看的時候，又有不同的感覺。因為古代沒有吹風機，所以楊貴妃洗完澡，就要去比較高處的飛霞亭「晾頭髮」。那個亭子倒也是特別美的。整個華清池有許





假山，景致優美，不會有故宮御花園那樣的擁擠感。但是比起頤和園，可能又少了分氣派。

講到唐玄宗、楊貴妃，當然就會想起白居易的長恨歌。在整個華清池裡面，就看到四、五處有長恨歌的詩句吧！不過長恨歌實在是很美很美的，要是沒有長恨歌，大概他們倆也得少點名氣吧。看到其中一幅，是毛澤東寫的草書。北大的師生，一般都還是蠻喜歡毛澤東的，而且也都很喜歡他的字。大約都以毛主席能寫出這種字感到很自豪。大家看也知道，能寫出這種字，一定是已經很不容易了。

華清池另外一個可參觀的部分，是關於西安事變，正是張學良、楊虎城兵變的地方。看到了當時他們開會的會議廳、蔣中正的臥室等等，出乎意料地倒是都很小很樸素。也看到了彈孔，相當地多。關於蔣介石，中國這邊現在倒是不那麼大肆批評了的樣子，可能北大師生比較理性，或是面對著我們所以比較不好意思？不過和想像中的他們應該稱他為「蔣匪」，認為他是個民族罪人之類的情況相比，倒是完全沒這回事。和他們聊天，蠻多時候他們都會提出蔣中正的優點和好處（當然缺點和壞處也不少）；至於張學良、楊虎城，當然也已經是民族英雄了。

想想這樣一個事變，就忽然地永遠改變了歷史，也是覺得不可思議呢……

3.老孫家

“到西安看秦兵馬俑，吃老孫家羊肉泡饃！”

羊肉泡饃是西安有名的清真小吃。傳說大宋皇帝趙匡胤稱帝前終日忍飢挨餓，一日來到一家正在煮牛羊肉的店舖，掌櫃見其可憐，遂讓其把自帶的干饃掰碎，然後給他燒了一勺滾熟肉湯放在火上煮透。趙匡胤狼吞虎嚥，覺是天下美味，後來，趙匡胤做了皇帝，路過長安，重賞了掌櫃。故事不脛而走，牛羊肉泡遂成其名。

西安老孫家飯庄始創於 1898 年，由西安穆斯林孫廣賢、孫萬年叔侄創辦已有 103 年历史，一直沿用“老孫家”商號至今。老孫家飯庄以牛羊肉泡饃、清真大菜和純正民族風味小吃馳名海內外，是陝西省、西安市的重要涉外接待窗口。由於特色鮮明，飯菜滋味純正，在陝西享有很高的知名度，接待過許多社會名流，均受到高度讚揚，顧客滿意率始終保持在 98% 以上，被原中央軍委副主席劉華清譽為“天下第一碗”。

老孫家服務態度的確好，服務人員適當地上菜速度讓人從容的品嚐了每道佳餚，終於，在上了約二十道菜後主角「羊肉泡饃」終於登場。每個人眼前出現一碗盛好的泡饃，一個碗中有湯、有饃、有肉、有菜，我想，即使沒有其他的菜肴，這碗泡饃也能讓人吃得脹脹的！迫不及待嚐了一口，羊肉夠爛，饃有嚼勁，湯又醇，一碗下肚後令人回味無窮。羊肉泡饃將一切營養濃縮其中，無疑是典型游牧民族餐飲方式延續至今的一種表現。後來我才知道，吃泡饃也有規矩，切忌胡亂攪和，要由近及遠慢慢地一口口吃，這樣一來不會燙嘴，二來不至於把泡饃弄成像稠粥一樣的噁心東





西。

4.德發長

餃子宴、羊肉泡、仿唐菜被稱為西安飲食三絕，也是西安名氣最大的飲食品種之一。和羊肉泡饃比較，餃子宴更多了一些高雅的情趣。幾十道餃子，一餃一形，一品一味，各種形狀，各種餡料，每一顆餃子展現其獨特的風情。

得知晚餐改為德發長餃子時，很好奇十八道餃子究竟有怎樣的變法？第一道餃子上桌後，心中忍不住佩服師傅的好手藝，眼前的餃子不僅僅是道美食更化身為一道藝術品。在講究色、香、味、形的中國飲食中，餃子宴可以說是色香味形俱佳，特別是其

色、形。一道道造型逼真、型態各異，



或是動物或是植物小巧可愛的餃子一上桌，美得讓人捨不得一口吃下，嚐完十八粒口味各異的餃子後，味蕾彷彿剛經歷一場美食的饗宴，餃子的形、色仍在腦海裡盤旋，餃子的香、味仍在舌尖上縈繞。以創作藝術的手法呈現餃子，賦予每粒餃子特有的靈魂，這就是德發長餃子吸引人的地方。

乘客意見書

編號 001 小馬
意見

早在我剛進入國企系就讀時，就有聽學姊講過關於兩岸狀元營的事情。當她在家聚時興高采烈的訴說著在內蒙古住蒙古包的難得體驗，以及登上萬里長城時的那種感動，那刻起，我就下定決心有機會的話一定要參加這個活動。時光飛逝，大二下學期時我幸運地被遴選成為台大管理學院參訪團的一員，也讓我一圓與北京大學精英學子們交流的梦想。一段難能可貴地友誼也在此時展開序幕……

北大同學們都非常的親切而熱情，在相見歡的第一次晚餐聚會中，我們很快的就熟絡了起來。這群朋友們皆來自不同的省份，聽著他們描述自己的家鄉，從最北的哈爾濱開始，

接下來是北部的河北、山東，以及中部的安徽，最後到南部的福建、廣東，我彷彿看到了整個中國大陸的縮影。我也一直好奇地詢問他們有關各省的風土民情，聽完他們一個個的小故事後我更有種深刻的感覺——「原來就連華人地區間的文化與習慣也有這麼多的差異點」。舉飲食習慣當例子，跟我同桌的大陸同學大多都是北方人，對於南方的甜食(像是作為餐後甜點的西米露)都感到敬謝不敏，而且他們口味真的都很重，特愛辛辣的食物。同樣的經驗也發生在我的身上，還記得在北京的一頓西北料理，整桌滿滿的豐盛菜餚我只動了幾次筷子，因為口味實在是太「奇特」了，讓我連「下





箸」的勇氣都沒有。

短短兩個星期的時間，在台灣以及大陸的旅程中都充滿了許多我一輩子難忘的回憶，雖然我無法用遊記的方式一一記錄下來，但我會永遠記得大家頂著寒風在阿里山上看到日出時的感動，在嚮導帶領下探索神秘山葵田的驚奇，在日月潭遊艇上吹著風欣賞湖光一色的舒暢，以及在晃到不行的遊覽車上進行「拿破崙」大戰的刺激。我更不會忘記北京大學旁的西門雞翅、王府井全聚德的烤鴨和二鍋頭、故宮裡面的「正大光明」匾額、圓明園的歷史殘壁，以及北京錢櫃的「One Night in 北京」……

最後想要分別對大家說幾句話。首先是給十四天中全心全力帶領我們

圓滿完成這次交流活動的老師們，因為有您們的照顧與關心，才能讓我們這群學生能無後顧之憂地與北大學生進行交流，真的非常感謝。接著我想對北大的同學們說，雖然只有短短的兩週，但是我從與大家的言談以及活動中，深刻的感受到北大朋友的熱情與親切，而且也彼此互相交流了一些獨特的見解，相信在未来我們仍有許多互動的機會，希望這份友誼能一直維持下去。最後則是給我們台大的夥伴們：能在這個活動遇見你們我真的感到很幸運，從來沒有想過在短短的交流營隊時間中能夠交到這麼好的朋友，真心的祝福大家都擁有璀璨的前程，一同加油吧！

乘客意見書

編號 002 尹馨
意見

真的非常榮幸能參加這次的狀元營，認識了許多台大及北大優秀的好朋友。除了能和大家一起欣賞北京及西安的名勝古蹟之外，也讓我有機會能和北大的同學們建立難得的友誼，結交一些好朋友，分享彼此飲食習慣上的差異，還了解彼此對事情不同的看法。我想這絕對會是我大學生活中最值得記憶的一刻，也肯定是我人生路途中難以忘懷的美麗樂章。

這次的大陸之行我們受到北大同學們的熱情招待，黃明旻跟周羿熱心的為我們解決一切大小事情，當大家都在房間內休息時，明旻還會親自把早餐餐券送到大家的房間。北大同學也都包容我們不合理的要求，在早上

五點多的時候帶我們去參觀圓明園，李娜還特地準備了許多資料來為我們解說。真的是非常感謝你們。

在西安時，要好好感謝李錦跟史方舟的照顧了，不但在車上為我們解說西安的風景與特色，還帶我們去逛鼎鼎有名的回民一條街，讓我們品嚐傳說中的羊肉泡膜，並體驗不同的美食。當然也不能忘記感謝薛琦的辛勞，一大早就帶我們去西安交大參觀，還請我們吃涼皮跟肉夾膜的地道的早餐，真的是太感謝你們了。

和北大同學一起參訪大潤發、東森得易購及建華金控，讓還是學生的我對這些實務界的企業有更深入的了解，也讓我見識到北大同學思考清晰





的邏輯及其充滿國際觀的想法。讓我



深深檢討自己的過於狹隘的視野與國際觀，應該要將自己的眼界放寬，多去了解國際上所發生事，這次的狀元營讓我深深的體認到這點，也讓我增加了許多人生經驗。我也要再次感謝尹衍樑先生的贊助讓這次的狀元營能順利成行。感謝您！還要感謝林副院長、隨行老師們、黃秘書、路先生及鄭小姐的幫助才能讓這次的狀元營順利成功！

乘客意見書

編號 003 立岡
意見

參加這一個台大管院與北大光華師生互訪的交流營隊是我打從高二就開始有的夢想，那時從網站上看到一個學長寫參加這營隊後的心得，心中便不由得憧憬兩岸頂尖的學生在一起，究竟會擦出什麼樣的火花。沒想到這個當初認為極不可能達成的夢想，居然在兩年後的暑假得以實現，心中的喜悅之情真的是難以言喻。



以前覺得能進入台大管理學院就讀已經很不容易了，但相比北大光華管理學院，又頓時覺得自己生在台灣實在幸運多了，因為他們在大部分的省區文理科都各只招收一兩名的學生，有些省區甚至沒有名額，想要進熱門的管理學門龍頭－光華管理學





院，就非得是該省高考的狀元或是前幾名才有這個機會了。像這次的台灣行與我同桌吃飯的七個北大的女孩子中，事後得知竟全部都是當年高考的省級狀元，實在是相當難忘的經驗。

北京大學的同學雖看似天之驕子，但實際相處起來卻是非常的熱情友善。到北大的第一天便帶我們夜遊未名湖，吃西門雞翅；想清晨遊覽北大、清華和西安交大的校園，他們起了個大早陪我們逛；自由行程吃小吃、坐計程車和參訪圓明園時，他們也都堅持費用要由他們來攤就好，地主之誼盡到令我覺得非常不好意思的地步。值得一提的是，北大的男同學個個懷著一身好酒量，在大陸的那幾天把酒言歡，壯志豪情展現無遺。

這次活動能順利的舉辦，尹衍樑博士的贊助實在非常的重要，我一介學生無德無能便能享受這樣的資源，讓我更加的珍惜這次交流的機會。參加這次營隊之後，讓我對未來有更強烈的動力去追求卓越，因為我深深的體會到二十一世紀是中國人的世紀，努力的充實自己，將來才有機會與對岸的精英們攜手共創一番大事業；我同時也對未來的方向有更清楚的認識，立志要為兩岸的交流與合作盡一份心力。我想，這也是尹博士之所以會舉辦這樣活動最深層的意義吧。

乘客意見書

編號 004 芃孜
意見

2004年四月二十七號的下午，我在管院一樓的大廳裡，傻傻地一個人笑得開懷。忘記了連日來接踵而至的不順遂，只因為眼前的大好消息值得我樂上好幾天。

我被錄取了。「恭喜您 獲錄取 2004 第三屆兩岸菁英參訪團」的 e-mail 標題讓我進一步確認自己並非莊周抑或蝴蝶—自從決定報名以來，彷彿十五個吊桶打水的心情也終於得以停止勞動—畢竟，在台大管院這個臥虎藏

龍的龍潭虎穴當中，我這隻手無縛書卷之力、腳無踏系學會之功的小蝦米居然能有幸參與此一交流使命與學術意義兼具的暑假強檔活動，內心的激動與歡喜實在是難以言喻。要感謝的，實在太多太多了。

那麼，就謝天吧。

從第一次行前會議的陌生與小小畏怯，到後來正式展開活動後的熟悉與細細了解，雖然和許多強大的學長姐們仍難免保持著一小段友善的距





離，但也足以讓我感受到所謂「菁英」的優秀魔力—術業有專攻，玩也玩得瘋。不論是魔術、牌藝、團康、K 歌，樣樣不缺能手；現在回想起在南投山上的聯歡晚會、或是北京錢櫃夜唱颯歌時的情境，與初會時大家正襟危坐、彷彿議會閣揆的陣仗，簡直不可同日而語。此外，原本預備好迎接北大同學們的端莊儀態與專業笑容，也在飯桌上、牌局裡、日月潭的艷陽下、北大的未名湖畔漸漸冰消瓦解，取而代之的，是多方面的體認，以及更加親密的友誼。

短短的二個禮拜裡，我們走過了許多大城小鎮、聆聽了財經領域專家學者的演講、也實地去參訪了兩岸多家知名企業的公司內部與作業流程。獲益良多如我，不僅在阿里山的日出、西安的兵馬俑中得到震撼和感

動，更在台大、北大眾多優秀同儕中發現那對求知的執著、還有對未來目標充滿規劃與自信的光芒！這些美好的人與事物，交織成一幅絢爛的經驗拼圖，鋪排在我的大一暑假裡，形成了難忘的珍貴回憶。唯一的美中不足，就是活動總有收尾的一天，而我們就像是從停車場湧出的車輛，各自駛向自己的跑道、再次展開各自的旅程。關於未來的連繫和交集，靠人為努力，也靠機會運氣。

因為珍貴，所以不能夠隨便放棄；因為難忘，所以不應該輕易忘記。希望我們—所有台大和北大的同學，以及充滿親和力與愛心的眾位師長們—能在相逢即是有緣的先天機運，以及現代網路通訊發達的後天努力下，保持連絡喔！

乘客意見書

編號 005 孟如
意見

「北大同學今天抵達台灣！」期待已久的七月二十六日終於來臨，懷著一顆既興奮又期待的心情來到庭院餐廳，一邊和管院同學打牌熟識，腦海中卻忍不住幻想接下來兩週可能遭遇的人、事、物，所有的疑慮和擔憂在鄭小姐一聲「北大同學來囉！」後化為泡影，此次交流活動更在龍蝦和雞湯的打頭陣下拉開序幕。

暑假從來沒有這麼勤奮過！緊湊又充實的行程讓人覺得時間過得飛

快！台灣行安排了許多企業參訪，能一探這些企業的神秘面紗令人收穫良多。日月潭的美令人流連忘返，聽到某位北大同學稱讚日月潭是個度蜜月的好地點時，心中有種很驕傲的感覺！阿里山森林之旅，在導遊的帶領下一群人在森林中跳來跳去互相扶持，為的只是看一眼深山中的山葵田，很喜歡那種互相幫助的感覺！北大同學良好的表達能力在日常互動中展露無遺，玩殺人時精確的指控往往





讓人讚佩不已；吃飯時不勝枚舉的敬酒理由更是讓人傻眼。離開台灣的最後一晚，大家紛紛前往士林夜市或西門町感受道地的台灣氣息，在我們的威脅利誘下，終於讓北大同學嘗試了臭豆腐、豬血糕等著名但卻令人害怕的台灣小吃。一個星期的交流實在太短了，真想一股腦兒將台灣的美景與台灣人的熱情介紹給他們阿！

大陸行簡直是場古蹟巡禮，北大校園內的建築帶著一絲傳統的韻味，似乎在默默對世人訴說著它自己的歷史，我特愛博雅塔與未名湖互相輝映的景象，美得醉人。在大陸的每一天都充實到令人捨不得睡覺，我們更是深刻感受到北大同學的熱情接待，清早五點半之約讓我天天心甘情願從被窩中起來，夜晚的家樂福或消夜之旅更是讓人夜夜撐脹肚子才上床睡覺，真的要特別感謝這群帶領我們的北大

同學們，辛苦了！然而，北京不愧是歷代首都，站上紫禁城那刻，自己彷彿就是康熙就是雍正；攀爬蜿蜒的八達嶺長城時，心中除了讚嘆還是讚嘆；西安兵馬俑之旅讓人彷彿置身歷史課本之中，我真想趨前瞧瞧他們的單眼皮。在大陸的每一天，既是驚喜也是收穫，天天都是份美好的回憶！

由於風俗民情的不同，大家交流起來特別有意思！在短短的兩週中，收穫最多的莫過於認識了許多優秀的北大朋友們，這段友誼特別令人珍惜！最後，特別要感謝尹先生及所有贊助企業、辛苦的帶隊教授及老師們和所有在這次活動中熱情接待的北大同學，以及各位台大的好夥伴們！2004 交流活動雖然已經落幕，但我相信，我們和北大同學們的友誼才正要開始.....

乘客意見書

編號 006 詠喬
意見

在營隊的第一次聚會時，我才知道自己算年長的那一邊。即將升上大四的年紀，混在一群學弟妹中，隱約已感覺屆時交流的對象不光是北大的同學，還有眼前這一些。一開始我是畏怯的，抿著唇打算躲在認識的人身邊就好，如果我真的保持這樣的想法，我一定會後悔一輩子。

活動開始，會見了北大同學，一個個參訪活動接踵而來，兩岸學生展露差異。對方是踴躍的，所學似乎也

更扎實，年輕但是老成，他們眼中多半閃著聰明的光。台灣行程中最大的收穫，是見到了或許努力一生都無緣相見的大企業家。真的很感謝他們有這樣的耐心對我們說話，也謝謝學校能有這樣的安排，我知道其實我們什麼都還不是的。世貿聯誼社用餐那天，如夢初醒；盧先生說，現在很多年輕人都不進入狀況，我果真是其中之一啊。包括後來的三天兩夜行，在台灣這幾天與北大學生都還算初識，





行至此，只希望為雙方留下的都是明確的好印象。

接下來的大陸之行讓我相信我會再回到這個地方，太大太博的風景在心頭刻劃，感覺是複雜的。但對我而言，最重要的還是相處的對象，兩邊認識的新朋友都一樣，一樣珍貴一樣

令人好奇。可能異地遊覽的情誼特別糾結，離開的前一刻，只想留給對方最好的回憶，這樣的心情該怎麼以言語表達呢？我只是握著他們的手，連微笑都怕他們認為我怪異。最後還是走了，在門合上之前寫好將寄回來的卡片，怎麼會忘記？



乘客意見書

編號 007 雅晴
意見

當飛機離開北京首都機場的那一刻，似乎就意味著：兩週狀元營的活動就這樣結束，而劃下了一個完美的句點。

心中原本對北大同學的不捨之情，到後來被一股莫大的空虛感取而代之，我心想：真的，結束了。

但是，在整理照片的時候，卻又感受到這十四天生活的種種，像是前一小時才發生過一樣！台灣的行程，

從一開始在庭園餐廳接待北大學子，接下來的各個企訪、演講、參觀故宮和逛淡水，以及之後在日月潭的晚會、阿里山上看日出，到最後一天帶北大同學去士林夜市，這些情景，都還清清楚楚地留在腦中。

後來在大陸的行程不用說，那印象更是清晰：第一晚被名湖、邢楠帶著逛北大校園，第二天在悶熱的天氣下走了天壇、天安門廣場和故宮，第





三天冒著大雨登長城和晚上吃的西門雞翅，第四天造訪美麗如畫的頤和園和坐上顛簸不已的臥鋪車，第五天見



識雄偉的兵馬俑、體驗西安的夜市，第六天參觀大雁塔、碑林及城牆和最

後在北京錢櫃的瘋狂夜唱……

我現在會覺得，去過的地方和景點、一張張拍下的照片，這些都是顯而易見有形的東西，也許有一天，它會消失不見；但另一方面，那些在人與人間交流的情感、在團體中一起從事的活動，只要你願意，無形的友情與記憶便會一直存在著，永遠都不會褪色。

所以，「2004 台大·北大兩岸菁英參訪團」真的結束了嗎？

我相信這只是開始而已。

乘客意見書

編號 008 聖樵
意見

很高興有機會能夠參加 2004 狀元營。這兩個禮拜的活動中，最感謝的首推大力支持本次活動的尹總裁，如果沒有潤泰集團尹總裁的鼎力幫助，我想這次的活動很難成行；另外還要感謝台灣大學以及北京大學的教授和行政人員，不論在活動的規劃或是對學生的照顧上，都相當的關注及投入，若少了關心呵護我們的師長們，

想必這次的活動會失色不少。在兩個禮拜充實的行程中，我認識了許多台灣大學、北京大學的朋友。尤其能面對來自北京同學們，這樣的經驗更是難能可貴，因為有了這次的活動，能夠讓距離遙遠、生長環境截然不同的兩群人相識；我想也因為如此，讓我們大家更加珍惜彼此的友誼。最令我感到印象深刻的是大家對這次活動





的認同感，不論是在台北或北京，我們充分運用了一天 24 小時的時間，每天晚睡早起，活動一個接著一個；雖然活動緊湊加上睡眠不足，但大家還是打起精神完成所有行程，希望能藉由這次活動好好認識來自四面八方的好友，而在這樣的情形下，也培養出深厚的友情。在最後一晚更是離情依依，大家忙著拍照合影、互換名片，

就是希望能夠為大家的友誼留下一個紀錄，更期待後續的聯絡發展，不要因為距離而斷了這份情。

最後再次感謝所有為 2004 狀元營付出的辛苦人員，因為有你們的努力，讓這次的活動成功圓滿，當然我們也會繼續保持聯繫，讓交流的意義持續延續，也期許狀元營能夠一年一年順利的舉辦。



乘客意見書

編號 009 樂家
意見

四月底時得到管院通知，獲選進入第三屆台大北大兩岸菁英參訪團，十分開心與期待，但當時的雀躍僅止於「免費到北京和西安玩一趟」而已。然而，在後來的幾個月我漸漸明白，有幸參與這為期三週的交流活動，所獲絕對是難以衡量的。

從五月開始的數次行前會議中，

可看出院方對這次活動的重視與投入；到了六月底的行前座談，在柯承恩前院長、趙義隆教授、黃崇興教授的指導與提醒下，不但對大陸的產業現狀、民生經濟現狀與兩岸競合有了初步的認識，更重要的是給予我們許多啟發，讓我們在與北大同學交流，乃至於數週後親身置於北京、西安街





頭時，對於耳目心神所接受的種種資訊與感知，有更多更深入的解讀切入角度。其所得之豐富，決非四處探訪古蹟名勝的普通旅行團所能比較。

七月底，滿懷期待的台大同學們終於能與期待滿懷的北大同學們直接接觸；在餐桌上的觥籌交錯間、在椰林大道上的交頭接耳時、在企業參訪的專心致志時、在淡水老街的夕陽餘暉下、在日月潭阿里山的美景環繞下、在顛簸不已的遊覽車裡、在熙來

攘往的士林夜市裡、在機詐百出的撲克牌局中……台大與北大的同學們漸漸培養出迅速卻深刻的友誼。

兩岸社會的隔閡無法區隔出彼此特質上的不同，反而突顯出「台大學生在台灣」與「北大學生在大陸」自我定位和社會期待上的高度相似性。也許青年學子的熱情無法融解冰冷的政治現況，但狹窄的台灣海峽一樣無法切割我們遠距的情誼。



乘客意見書

編號 010 蘭馨
意見

時間過的好快。真不敢相信，從第一次見到北大同學的那晚到今天已經過了整整一個月。現在的我坐在電腦桌前，椅背上掛著擋風又防雨的參訪團白色夾克，繡有北京大學字樣的帽子就放在螢幕旁邊，至於得意狗與其他企業參訪時獲贈的紀念品則跟所

有殺價成功的戰利品一起佔據了書桌的一角……一抬頭一轉身，都可以看到從這趟旅程中帶回的美好記憶。

非常榮幸能在升大四的暑假成為2004 兩岸菁英參訪團的一員，跟著台大北大的老師及同學們一起遊覽台灣明媚的山水風光、走訪北京西安的名





勝古蹟。日月潭和阿里山秀麗的湖光山色美得令人屏息，在我心中留下了難以磨滅的印象；而我也永遠不會忘記親眼看到天壇和故宮時的震撼，以及置身古城西安的感動。這趟前後將近一個月的旅程不但讓我得以見識大陸地大物博的壯麗景緻，同時也讓我更加珍愛台灣這塊美麗的土地。

不過對我來說，能夠認識一群熱情而真摯的朋友，才是此次參訪團最

為寶貴的收穫。相處的時間雖然短暫，但是友誼卻能藉由席間旅中的談話遊戲，在台北街頭迅速累積，因大陸之行逐漸加溫。即使當下我們之間相隔了兩千公里，然而拜先進的網路科技所賜，相信我們的友情不但不會因距離或時間而變質，並且會更為深濃醇厚。

我是這樣認為的。



乘客意見書

編號 011 鳳玉
意見

兩個星期，在漫長的生命旅程中佔的只是個小小的部分，可能像個水滴一樣無聲無息地落在時間的長河之中，輕易地就被人遺忘，但是這短短的兩個星期卻在我心裡激起了無數個漣漪，且正在不斷地擴大擴大……

八月十五日，在淚眼婆娑之中離開才逐漸熟悉的北京，前往機場的途中，心中實在很後悔沒有好好給北大的同學們一個深深的擁抱，這一別不知道何年何月才又能相見？霎時間，無數個回憶湧上心頭，好不容易才止





住的淚水，又悄悄地滑落臉龐……

回憶起第一天大家初次見面的情形：懷著滿心的期待及緊張，說實在還真不知道該以怎樣的態度去接待這群來自彼岸的同學們，不過坐定之後，大家話匣子一開，馬上就化解了彼此之間因為不熟識所帶來的疏離感，往後幾天的行程，不管是在綠意盎然的日月潭暢遊湖面風光、或是在令大家驚叫連連、頭昏腦脹的馬雅探險底下，當然還有大家卯足勁表演、「積極參與、全力投入」的晚會之中，在在都讓我們更加緊密結合，相處得也更為融洽，彷彿彼此早已經是相識多年的好朋友。導遊說：第一次上阿里山就可以看見日出的人是非常非常幸運的，這回大家全都幸運地看見了阿里山美麗的日出，但我覺得能跟這樣一群好朋友相識相遇，才是真正讓我感到非常非常幸運的事情！

在台灣玩得愉快，到了北京，北大的同學們更是十二萬分的熱情接待

我們，儘管去定陵、長城的時候，大家都淋成了落湯雞，不過心裡卻可以感受到最溫暖的友情。不管是去西門大啖雞翅和烤羊肉串，或是去什剎海划船，甚至是到三里屯去開開眼界，真的都讓我感受到北大同學們的熱情，說他們是阿拉丁神燈裡的燈神也不為過，這份真摯的熱情使我感動、也非常感謝。這次的交流活動玩了些什麼、看了些什麼、吃了些什麼，對我來說都不是最重要的，最重要的是認識了這麼一群可愛又熱情的朋友們！

兩個禮拜的時間過得異常地快速，終於又到了揮手道別的時候，離別總是最令人難過，原本希望可以快快樂樂地跟北大的同學們告別，不過一想到不知道何時才能又相聚，就不由得感到一陣鼻酸，但我們彼此心中都已經悄悄許下承諾，不管在哪一年哪一天，我們一定還會再相遇，我相信一定會的。

行程

臺灣

- 43 -

七月二十六日(一)

18:10 訪問團抵達桃園機場

19:15 歡迎宴/庭園餐廳 3F

七月二十七日(二)

07:00 早餐

08:30 參觀台灣大學校園

10:00 管院師生歡迎座談會

10:30 資誠會計師事務所

薛明玲執行長專題演講

國際巨型會計師事務所之挑戰

11:45 午餐/Sunday 西餐廳





- 12:50 出發至東森得易購
 13:30 參觀東森得易購
 15:40 出發至漁人碼頭
 18:30 晚餐/紅樓/淡水文史介紹
 20:00 淡水老街踩街/學生交流活動
 21:10 淡水捷運前集合返回台大
 宿台大立德尊賢會館

七月二十八日(三)

- 07:00 早餐
 08:20 出發至內湖大潤發二店
 09:00 參觀大潤發
 10:20 出發至建華金控
 10:40 建華金控盧正昕 執行長演講
 泛太平洋區金融業發展
 12:00 出發至世貿聯誼社
 12:20 潤泰集團總裁尹衍樑博士宴請
 14:00 出發至故宮博物院
 14:40 參觀故宮博物院
 17:30 晚餐/青青農場/學生交流活動
 21:00 返回台大立德尊賢會館

七月二十九日(四)

- 07:00 出發至日月潭
 (全體車上用早餐)
 12:00 午餐
 九族文化村巡禮
 19:00 交流晚會

21:30 宿日月潭景聖樓

七月三十日(五)

- 08:30 日月潭攬勝(環湖、德化社、
 月下老人亭、玄奘寺、文武廟)
 集集小站巡禮
 19:00 阿里山浪漫之夜
 (車站藝品巡禮、森林夜遊)
 21:30 宿阿里山櫻山大飯店

七月三十一日(六)

- 04:00 祝山小火車--觀日出雲海奇景
 09:00 阿里山森林遊樂區
 (沼平公園、櫻花園、姊妹潭、
 受鎮宮神奇飛蛾、神木靈跡)
 阿里山公路風光
 (天長地久橋)
 15:30 賦歸
 19:00 學術文化與參訪心得結研討會
 /尊賢館二樓西餐廳
 21:30 宿台大立德尊賢會館

- 44 八月一日(日)

- 07:00 早餐
 10:30 出發至桃園中正機場
 13:25 搭機經香港返回北京

大陸

八月九日(一)

- 17:35 抵達北京首都機場
 18:30 北京大學勺園餐廳歡迎晚宴
 20:00 自由活動

八月十日(二)

- 07:30 早餐

- 08:00 出發
 09:50—11:30 遊覽天壇公園
 11:30—12:30 午餐
 天壇旻園御膳飯莊
 13:00—13:40 遊覽天安門廣場
 14:00—17:00 參觀故宮
 17:30 晚餐:
 全聚德考鴨店





	餐後王府井購物	12：30—13：00	乘車赴華清池
		13：00—14：30	遊覽華清池
八月十一日（三）		14：30—15：30	乘車赴天石購物
08：00	出發	15：30—16：20	購物
09：30—11：30	參觀定陵	16：20—17：00	乘車赴東來順餐廳
12：00—13：00	八達嶺飯店午餐	17：00—17：50	東來順晚餐
14：00—16：30	遊覽八達嶺長城、 返程車觀亞運村	17：50—18：30	乘車赴止園餐廳
18：30	晚餐	18：30	入住酒店
	天安門東來順飯莊	八月十四日（六）	
		08：00	morning call
八月十二日（四）		08：00—08：50	早餐
08：00—09：00	參觀北京大學 光華管理學院	08：50—09：20	乘車赴城牆
		09：20—10：00	遊覽城牆
09：20—11：15	遊覽頤和園	10：00—10：30	乘車赴碑林
11：30—12：30	西貝蓀面村午餐	10：30—12：00	遊覽碑林
13：00—15：45	上地信息產業基地	12：00—12：30	乘車赴相悅樓
16：45	到達北京西站	12：30—13：20	香悅樓午餐
17：33	T231 次火車赴西安	13：20—14：00	乘車赴大雁塔
		14：00—15：00	遊覽大雁塔
八月十三日（五）		15：00—16：30	乘車赴機場
06：50—07：20	出站上車		
07：20—07：40	出發到酒店	八月十五日（日）	
07：40—08：30	酒店餐廳用早餐	12：55	乘飛機離開北京
08：30—09：30	乘車赴兵馬俑		
09：30—11：30	遊覽兵馬俑展館		
11：30—12：30	友誼餐廳用午餐		

乘客名單

台大

總召集人 洪茂蔚 院長
 總領隊 林世銘 副院長
 隨隊教授 莊裕澤 主任 翁崇雄 教授 陳國泰 教授
 工作人員 黃慧鳳 秘書 鄭惠文 助教 路鴻誠 總務
 學生：





周式竹	會計一	許樂家	國際企業二	廖鳳玉	會計三
林琦臻	會計一	計盈如	資訊管理二	鮑乃文	會計三
劉芃孜	財務金融一	陳昌佑	資訊管理二	黃子玲	財務金融三
翁立岡	財務金融一	黃翔業	資訊管理二	顏甄慧	財務金融三
雷祖琦	工商管理二	趙珮君	工商管理三	許筱芬	國際企業三
張孟如	工商管理二	鄭浩欽	工商管理三	孔令傑	資訊管理三
朱芯儀	會計二	劉子菊	工商管理三	林詠喬	資訊管理三
林佩妮	財務金融二	陳蘭馨	工商管理三	張尹馨	國際企業四
陳炳宏	財務金融二	謝憶馨	工商管理三	胡雅晴	會計四
邱孝純	財務金融二	陸家翎	工商管理三	劉佳倩	會計四
余鎮文	國際企業二	魏聖樵	工商管理三		

北大

總領隊 龔六堂 教授
隨隊教授 張 崢 教授
工作人員 趙彥榮 老師
學生

王 輝 教授
徐 峰 老師 郝國權 老師

肖 瀟	金融學一	沈 艾	工商管理一	朱夢伊	金融學二
徐惊蟄	金融學一	王智鵬	工商管理一	李 錦	金融學二
趙 聰	金融學一	沈自源	工商管理一	郝 煜	金融學二
劉夢羽	金融學一	王 晶	工商管理一	楊康博	金融學二
張曉楠	金融學一	姜 平	工商管理一	王婧翀	金融學二
黃兆瑛	金融學一	陶 榮	工商管理一	李芳芳	金融學二
黃明旻	金融學一	陳 溪	工商管理一	陳 然	金融學二
李 娜	金融學一	朱名湖	工商管理一	何 立	金融學二
薛 琦	金融學一	黃崇山	工商管理一	蘇豔陽	會計學二
蔣子懿	金融學一	李原草	工商管理一	張運慧	會計學二
塗舜德	金融學一	王曉書	工商管理一	童 創	會計學二
李 怡	金融學一	劉英豪	金融學二	楊本心	會計學二
沈 揚	金融學一	謝 茜	金融學二	包曉妍	會計學二
朱隆斌	金融學一	史小楠	金融學二	周 羿	會計學二
賴 娟	會計學一	史方舟	金融學二	王 峰	市場營銷二
馮 博	工商管理一	邱 石	金融學二	周 宇	市場營銷二
汪 倩	工商管理一	趙雪娟	金融學二	蔡 玉	市場營銷二
嚴 斌	工商管理一	羅佳媛	金融學二	關 沖	市場營銷二
邢 楠	工商管理一	張 倩	金融學二	王君竹	人力資源管理





隨車導覽人員(編輯群)

陳昌佑	鄭浩欽	林琦臻	趙珮君	孔令傑
計盈如	林詠喬	張孟如	胡雅晴	劉佳倩
黃翔業	許樂家			
全體台大狀元營同學				

