

# 期 1

# 期 2

The 21st Elite Camp

第二十一屆臺大北大  
菁英交流團

NTU X PKU

臺北

成都

宜蘭

南投

Taiwan

Chengdu

2  
2

mon

0720

0  
5

夏

sat

0801



狀元出品



# Contents

## 零 03



### 關於狀元營

About The Elite Camp

05  
第二十一屆狀元營

07  
臺大師長介紹

08  
北大師長介紹

## 壹 09



### 狀遊紀實

The Elite Camp Travelogue

10  
臺灣行

22  
大陸行

## 貳 35



### 企業參訪心得

Company Visit Report

37  
中國信託商業銀行

41  
新網銀行

45  
新希望金融科技  
股份有限公司



# 目錄

## 參 49



### 小組讀書報告 簡介與心得

Group Presentation —  
Overview and Reflections

51  
破壞性創新的兩難

51  
原子習慣

52  
人性的弱點

52  
與成功有約

## 肆 53



### 個人心得

Personal Reflections

55  
第一組成員

62  
第二組成員

69  
第三組成員

75  
第四組成員

## 伍 81



### 小組感謝信

Group Appreciation Letter

83  
第一組感謝信

85  
第二組感謝信

87  
第三組感謝信

89  
第四組感謝信

# 零、

## 關於狀元營



About The Elite Camp

# CEO

About The Elite Camp



第二十一屆狀元營  
臺大師長介紹  
北大師長介紹

CHC





## 第二十一屆狀元營

臺大管理學院與北京大學光華管理學院為促進兩岸學術及文化交流，於暑期共同舉辦兩岸暑期青年參訪團，又稱狀元營，迄今已二十餘載，今年邁入第廿一年。營隊為期十天，行程豐富精彩，文化探索與學術交流兼具，使學生汲取專業金融與管理領域知識的同時，也體驗多元而深刻的在地風情。

師生首先於五天的臺灣行中，在北部與中部體驗在地風情——乘船渡過平靜無波的日月潭，隨後騎乘腳踏車，沿湖悠閒前行，最後停下啜飲一杯冰涼紅茶，為旅途添上沁人的清涼；蜿蜒的九份老街，石階兩道人聲絡繹，在觀景臺手捧一碗冰涼彈牙的芋圓，欣賞北海岸山海相依相伴的壯闊景致；兩歇的午後，十分的天燈緩緩升空，帶著滿滿的祝福飄向遠方；晴朗的清晨於烏石港乘船出海，望向蔚藍壯麗的太平洋與龜山島的奇岩地景，海面上海豚成群躍動，為這趟旅程增添最活潑的問候。短暫相別，三日後，參訪團於成都再次相見，開啟五天的成都行，細細探尋這座兼容古韻與新潮的城市。

落地天府機場，三輪車便帶著參訪團穿梭於成都街頭，道地的成都街邊小吃牢牢抓住了大家的味蕾；正午陽光映照下，氣魄雄偉的樂山大佛令人肅然起敬；步伐延伸至峨眉山，師父帶領大家體驗峨眉武術的動靜之美；又穿梭於峨眉山茶園，在微煦晨光中親手採摘新芽，沉浸於縈繞鼻尖的茶香之中。參訪團也在熊貓基地中看著可愛的熊貓們悠閒啃著青竹，或在木架與石板間安然酣睡，再品嚐成都火鍋的辣、麻、香後，步入東郊記憶，感受工業遺跡與藝術創意交織而成的獨特氛圍。

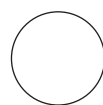




0720  
0801

除了豐富的文化交流行程，學術交流更為狀元營核心。讀書分享會是狀元營的重要環節，學生在行前即分組準備，針對所選管理領域的書籍進行多元視角的分析，融入專業觀點，選書涵蓋領域甚廣，如溝通技巧、企業特色、創新思維等均為探討主題。讀書分享會展現兩校學生優秀表達能力，也提供機會使兩校學生對於管理領域專業知識進行交流與對話。

今夏，參訪團的足跡遍及城市，豐富而深刻的回憶不僅刻劃於街頭巷尾，更銘刻於每位成員的心中，成為兩校未來持續交流的動力。



營隊期間安排多場企業參訪，師生參訪了臺灣的中國信託金融控股有限公司、成都的新網銀行以及新希望金融科技。在企業的引領與介紹下，認識三家企業的運作、市場價值及核心理念，師生也透過與公司的對話與互動，更深入了解企業運作的細節以及理念。近距離的觀察與提問更帶給了參訪團寶貴的經驗，了解未來金融領域趨勢。

為期十天的狀元營，拓展了學生們的視野與專業底蘊，也為臺大與北大的師生提供了難得的交流機會，深化了兩校之間的情誼。



# 臺大師長介紹 /NTU

臺灣大學管理學院



**胡星陽** 院長

臺灣大學管理學院  
財務金融學系



**黃恆獎** 副院長

臺灣大學管理學院  
國際企業學系



**余峻瑜** 教授

臺灣大學管理學院  
工商管理學系



**畢南怡** 教授

臺灣大學管理學院  
資訊管理學系



**鄭惠文** 助教

臺灣大學管理學院

The 21st Elite Camp

# 北大師長介紹 / PKU

## 北京大學光華管理學院



**張聖平** 副院長

北京大學光華管理學院  
金融學系

北京大學戰略研究所  
所長



**塗雲東** 教授

北京大學光華管理學院  
商務統計與經濟計量系



**向昊天** 教授

北京大學光華管理學院  
金融學系



**羅彌** 教授

北京大學光華管理學院  
應用經濟學系



**王歡** 老師

北京大學光華管理學院



**韓永梅** 老師

北京大學光華管理學院

# 壹、 壯遊紀實

The Elite Camp Travelogue



# 臺灣行

## 臺灣行

0720 —— 0724



臺灣行第一天

臺灣行第二天

臺灣行第三天

臺灣行第四天

臺灣行第五天



Journey to Taiwan

# CHI



# 臺灣行第一天 /0720

## 桃園接機——歡迎晚宴——臺北夜遊

撰文者：陳昇葳

狀元營首日，從機場迎接的熱情相逢、車上交流的歡聲笑語，到晚宴中誠摯的祝福與才藝表演，再到夜遊臺北的點滴回憶，串起一段段初識卻親近的情誼。在這充滿歡笑與感動的一天裡，臺大與北大的學生們不只開啟了文化交流的序章，也悄悄在彼此心中埋下友誼的種子，為這段跨海相遇寫下難忘的第一頁。

狀元營的第一天，參訪團一早便搭乘遊覽車前往桃園機場第二航廈，準備迎接來自北京大學的朋友們。各組手舉歡迎標語，站在入境大門外滿懷期待。當北大的師生陸續走出來時，現場頓時湧現歡呼與掌聲，即便是初次見面，彼此間卻早已一見如故，整個機場大廳洋溢著熱情與興奮的氛圍。

在返回市區的路途中，導遊向參訪團講解本次臺灣行的重要注意事項，而兩校學生也開始熱絡交流。車廂內話題不斷，從課堂經驗、校園文化聊到飲食差異，歡聲笑語不絕於耳。伴隨著愉快的談話，車隊順利抵達位於市中心的臺北花園大酒店。



稍作休息後，臺大的同學們換上各自高中時期的制服，準備迎接這場象徵友誼啟航的歡迎晚宴。活動由兩校院長先後致詞揭開序幕，並互贈紀念禮品，象徵兩校之間深厚的情誼與未來的合作願景。晚宴中，佳餚陸續上桌，隨後登場的則是由臺大同學精心準備的才藝表演。

首先，陳凱琳同學以優雅的大提琴演奏揭開序幕，旋律深沉動人；接著，周妍芝同學以輕快的烏克蘭麗麗自彈自唱，帶動現場氣氛；謝清槐同學則演唱了伍佰的經典歌曲〈夢醒時分〉，情感真摯，贏得熱烈掌聲。最終，全體臺大學生一同大合唱本屆狀元營的營歌——理想混蛋的〈愚者〉，為歡迎晚宴劃下溫馨感人的句點。



1. 臺大同學手持歡迎牌等待北大師生				3
2. 臺大北大師生於機場合影				4
3. 兩院互贈禮物				4
4. 歡迎晚宴圓滿落幕				5
5. 夜晚於 101 前進行合影	1	2	2	5

晚宴結束後，參訪團各組兵分多路，展開臺北夜遊行程。有些組帶著北大朋友們體驗臺北的大眾運輸系統，前往臺北 101 前拍照，並且前往附近的臨江街觀光夜市體驗臺灣的夜市文化，品嚐各種豐富的宵夜小吃。也有些組帶著北大同學前往附近的酒吧，在觥籌交錯之間把酒言歡，互相聊著彼此的生活。另外也有組別帶著北大同學到總圖書館前的走廊，在屋簷下席地而坐，遊玩機智又燒腦的桌遊——「阿瓦隆」。

夜幕低垂，臺北的天色宛如絲絨般沈靜下來，燈火一盞盞點亮夜的輪廓，也照亮每一段悄然萌生的友誼。城市在晚風中舒展，樓宇閃爍著溫柔光芒，車聲、人語與笑語交織成一首屬於夏夜的輕快樂章。那一晚，不只是夜遊的記憶，更是彼此青春交會的見證。笑聲與故事如流星劃過心湖，縱使日後天涯各方，這份燦爛與溫暖，仍將在記憶深處靜靜閃爍。



# 臺灣行第二天 /0721

## 臺北 — 日月潭

撰文者：劉威廷

今天早上起了個早，從臺大捷絲旅出發，搭上遊覽車，沿著國道一路南下。

車輛駛出臺北盆地，周圍的環境不斷變化，有些人悄然進入了夢鄉，有些人則和隔壁的夥伴相談甚歡，話題此起彼落間，經過一個個鄉鎮，來到了臺灣中部。

隨著蜿蜒的山路一路向上，道路兩旁的檳榔樹夾道歡迎，最終開闊的水面出現在眼前。

進入環湖公路，沿著湖畔所建築的公路綠意盎然，但今天的天色不是太好，車輛持續前行。

首先來到的是伊達邵部落，我們在此稍作休整並享用道地的午餐：像是竹筒飯、馬告香腸、竹筒雞湯等等。接著來到碼頭，坐上規模不大的遊艇，隨著引擎的轟鳴聲朝向湖心進發。

平靜的湖面被遊艇劃出一道道波紋，些許的水花灑上船板，帶來一絲專屬於夏季的涼意。湖心的風景相較岸上更加的開闊，船隻經過拉魯島，也是整座日月潭的核心之處，在此感受到了邵族人對於傳統的重視與用心。

船隻在玄光碼頭稍作休息，眾人隨著石階拾級而上，來到玄光寺前。

此時回頭望去，大片的潭水伴隨著山嵐，恍惚間似乎來到了西湖。「水光瀲灩晴方好，山色空濛雨亦奇。」



日月潭也有著同樣的美景，眾人紛紛在此留影紀念，捕捉下轉瞬即逝的時時刻刻。

此處賣著燙手的「阿婆茶葉蛋」，滷汁的鹹香隨著裂縫深深滲入，配合紅茶的獨特香氣譜出了這樣獨特的小吃。

到遊艇上，引擎再度發動，並來到了遊艇的終點站水社碼頭。我們在此告別遊艇，換上另一種交通工具：「腳踏車」。沿著木製的環湖自行車道前行，隨著雙腳的踩踏，一步步的品嚐日月潭之美。

但意外總來的猝不及防，天公並不作美，原先就朦朧的天空下起了雨，眾人紛紛停下腳步，撐起雨傘，五顏六色構築出了一條長長的彩色絲帶。

奈何雨勢實在太大，故眾人只好捨棄原先的行程，並掉頭回到水社還車。

還車後不久，導遊為我們送來了冰涼的紅茶，順口的滋味和雨水一同洗刷掉了心中的遺憾。

1. 師長一同享用日月潭當地美食
2. 眾人享用臺灣小吃
3. 臺大北大學生與日月潭合影
4. 騎腳踏車時不幸遇到雨
5. 碼頭上的合照

6. 日月潭湖畔的文武廟

1	3
	4
	5
2	6

踏上遊覽車前往下個地點，路上雨勢逐漸增強，窗外的視線隨著雨絲有些模糊。來到「向山行政中心」，雨勢依舊磅礴，眾人順著屋簷來到行政中心的中央。由清水模打造的建築，配上後方的湖景，就像是精美的畫框與畫，一眼望去令人舒坦。

離開向山行政中心後，來到文武廟。此處主要信奉著三位神祇，分別為掌管文的孔子、掌管武的關公與岳飛。精美的雕塑爬滿文武廟的每個角落，此時回頭望去，細雨綿綿的天空與潭水相互承映，平時神祇欣賞的美景，今日我們也有機會能一覽。

再次回到伊達邵部落，將身上的行囊卸下，帶著輕裝走入巷弄中品嚐著道地美食，小米酒、紅茶蛋捲，並且也喝到了臺灣的代表飲品：「珍珠奶茶」。帶著食物，慢悠悠地在碼頭上散步，享受著微涼的夏夜晚風，伴隨著潭水的輕微聲響，美好的一天在此結束。



# 臺灣行第三天 /0722

## 日月潭—九份—平溪十分—宜蘭礁溪老街

撰文者：林宜璿

從日月潭出發，一路走過九份、平溪，到礁溪泡腳收尾——這天的旅程橫跨山與水，也穿越晴雨交錯的天氣，卻始終像被幸運牽著走。每當以為要錯過什麼時，老天總悄悄地留下一點剛好的光，或一場說停就停的雨。

一早便在日月潭畔醒來，窗外水色微動，用潭景早餐為今日劃開序幕。與昨日山色空濛，雨亦成詩不同，今晨幸得老天賞了晴朗天色，水光激盪，晴方更好。輕風吹皺潭面，圈圈漣漪宛如心跳，一圈圈試探著對未知旅程的歡喜。

車行北上，前往九份的途中，在遊覽車上唱 KTV。歌聲混著轉彎的引擎聲，走音也無妨——旅途的雜音和笑聲，才是青春謳歌最真實的伴奏。九份擁擠卻迷人。沿著石階上行，走過阿妹茶樓，遠望那屋簷層層的山城樣貌；昇平戲院門前仍有老海報在風裡搖晃；觀景臺上回首，巷子像從山裡長出來一樣，而整座山城也像是被故事纏繞。

再往上走，街邊香氣四溢：芋圓的甜、香腸的鹹、麵線的熱、滷肉飯的香、滷味的醇……還有那捲入冰淇淋與花生碎的薄餅皮，捧在手裡，是一種說不上來的滿足。挑了幾件文創商品帶回家，像是鑰匙圈、明信片與冰箱貼，只是想著多少能把這一路的回憶帶回去一些，留在身邊回味。回去集合的路上，發現青石板還是濕的，走過時沒特別留意，只得腳步聲落在石縫裡。離開之後才發現，有些轉角、有些身影，居然還留在腦海中。

午後轉往平溪十分放天燈。一路大雨，本以為這趟願望只能收在心裡，沒想到就在放燈前，雨停了——居然讓大家等到了一場自然而然的晴天。大家在鐵道上寫下心願，像是給老天寫了一封溫柔的請託。看著那盞天燈緩緩升起，在天光與雲層之間愈飄愈高，最後慢慢消失於天際，上達天聽。

夜裡續往礁溪，晚餐後走進老街，手搖飲、現煎的蔥油餅、滑順香濃的奶凍捲，還有微甜的牛舌餅，像是想把對宜蘭的喜愛，全都塞進胃裡一樣。最後在大眾泉池旁，大家脫下鞋，與來自四面八方的旅人一同泡脚，體驗魚咬腳。

微風徐來，將疲憊沖淡，心裡升起比溫泉還溫熱的安定感。回飯店的路上，偶然遇見電影《鬼才之道》的取景地，像是命運悄悄安排的最後一筆。大家相視一笑——感激這一路的風景、天氣、遇見與錯過。好像從頭到尾，參訪團都被幸運牽著走，一切剛剛好。



1. 小組於九份老街品嚐美食
2. 於天燈上寫下心願
3. 雨過天晴，在鐵道上放天燈
4. 體驗礁溪溫泉魚咬腳
5. 參訪團於礁溪老街散步

3	3
2	4
1	5



# 臺灣行第四天 /0723

## 龜山島賞鯨 — 中信金參訪與晚宴 — 臺北夜遊

撰文者：謝宜臻

陰晴不定的天氣為前幾天的旅途蒙上了一層濕漉漉的水氣，然而在要去賞鯨的今天，一掃幾日前的灰濛，出現了難得的好天氣。抵達烏石港，一行人穿好救生衣，興奮地坐在船身兩側，吹著微風欣賞湛藍的太平洋海景。

導覽員拿著麥克風，細心的為船上的大家介紹著龜山島的特殊地形景觀，不禁令人讚嘆這樣小的島嶼，藏著大自然的鬼斧神工。



今天運氣不錯，不只遇上了大晴天，駛出外海後，船長便開始告知船上的每個人發現海豚的好消息。船艙中昏沉的同學們忽然來了精神，紛紛奔至船身兩側尋找海豚的蹤跡。成群的海豚躍出海面，估計有上百隻。有的華麗旋轉，有的在船邊嬉戲，甚至有的成年海豚帶著小海豚一同露面，像是在歡迎著我們的到來。同學們驚呼連連，紛紛拿出手機與相機捕捉這難能可貴的瞬間。



與海豚打了一陣子招呼，也準備向他們道別。繞著龜山島航行回程，回程風浪不大，海面平緩，一夥人吹著海風打著盹。回到岸上，參訪團在烏石港的餐廳享用完新鮮美味的海鮮佳餚，再從東岸駛回臺北，準備開始下午最重要的企業參訪。



- |                      |                    |   |   |   |
|----------------------|--------------------|---|---|---|
| 1. 師長期待賞鯨的開心模樣       | 6. 中信金文薈館內互動裝置體驗   | 2 | 4 | 6 |
| 2. 於賞鯨船一側合照          | 7. 北大與臺大同學於 KTV 歡唱 |   |   |   |
| 3. 同學們興奮地拿出手機拍攝海豚    | 8. 前往象山觀賞夜景的同學們    | 1 |   | 7 |
| 4. 海豚躍出海面            |                    |   |   |   |
| 5. 參訪團師長及中信金長官一同合影留念 |                    | 3 | 5 | 8 |



本次參訪的企業為中國信託，中國信託致力於將金融與現代科技結合，發展出更便利的服務。在口頭介紹告一段落後，公司方也帶我們參觀了內部舒適的工作環境，接續又帶我們參訪了文薈館，館內陳列了中信金的歷史沿革，讓參訪團見識了這間歷史悠久的公司的誕生與蓬勃；而 168 STUDIO 的 AI 互動裝置也吸引了同學們的目光，體驗了許多小遊戲與互動服務，讓大家在輕鬆的氛圍下對於中信金的業務有更深入的了解。暮色漸濃，參訪團也和公司一起共進晚餐。

時光飛逝，很快來到旅途最後一個夜晚。同學們都想抓住美好時光的尾巴，不讓他溜走。大夥前往飯店附近的 KTV，在包廂中圍坐成一圈盡情高歌；有的則前往象山，將足跡遍布臺北街頭。歌聲與歡笑迴盪，旅途中最絢爛的一筆，被盡情揮灑在臺北的夜晚。

中信金為本次行程的主要贊助人，同學們於晚宴中輪流舉杯感謝師長與長官，在歡快的氛圍下，感謝所有師長與長官的協助，讓本次交流順利成行。



# 臺灣行第五天 /0724

## 臺灣大學 — 桃園機場送別

撰文者：黃思穎

臺灣大學自 1928 年創校，以自由主義學風著稱，並以「敦品勵學，愛國愛人」的校訓孕育臺大人的特質。透過臺大學生帶領的校園導覽活動，不僅使北大學生對美麗的校園有了深刻的印象，更為狀元營的臺灣行畫下了完美的句號。

不知不覺中，這趟精彩又充實的臺灣行也悄然來到了尾聲。清晨，陽光灑落在捷絲旅的窗邊，夥伴們一邊享用著豐盛的早餐，一邊默默感受著這趟旅程即將告一段落的氛圍。餐桌間的交談依舊熱絡，但眼神裡早已透出些許離別前的珍惜。

早餐過後，我們搭車來到臺灣大學，展開這趟特別為北大參訪團安排的校園導覽活動。四個小組分頭出發，穿梭於臺大校園的各個角落——從氣派典雅的校史館、知識殿堂般的總圖書館，到象徵時間與勉勵的傅鐘，無不讓人感受到臺大深厚的歷史與學術氛圍。

這次導覽可不只是走馬看花！活動還加入了「拍照競賽」的小巧思：各組需在欣賞校園風光的同時，小心不被其他小組拍到身影，否則將會被扣分。這項趣味規則讓整個導覽過程增添了幾分緊張刺激與歡笑，大家一邊努力尋找目標地點，一邊還要東躲西藏，讓原本靜謐的校園頓時充滿青春的氣息。在傅鐘前，大家駐足聆聽傅斯年校長的生平事蹟與校訓精神。對北大的同學們來說，這不僅是一段臺大的歷史，更是一種跨校、跨文化的精神交流與激勵。而走進校史館，我們也一起見證了臺灣大學從創校到今日的輝煌歷程，深刻體會到這所學府的時代意義。

有些小組還把握機會，在校史館的紀念品店選購紀念小物——如質感滿分的筆記本、徽章，以及極具收藏價值的明信片等。這些小物成為旅途中的小驚喜，也承載著與臺大的連結與美好回憶。最終，奪得第一名的隊伍獲得了可愛又象徵性的臺大小熊玩偶；第二名則拿到設計簡約的臺大筆記本；而第三與第四名的夥伴也分別得到了實用又有紀念意義的鋼筆。這些獎品雖小，卻充滿心意與象徵意義，讓北大同學都能感受到來自臺大的溫暖款待。



- |                    |                    |   |     |
|--------------------|--------------------|---|-----|
| 1. 第三組於臺大總圖書館前合影   | 6. 臺大同學目送北大同學出境的背影 |   | 4   |
| 2. 第一組於臺大校史館內合影    |                    |   | 5   |
| 3. 北大和臺大同學紛紛合影留念-1 |                    | 1 |     |
| 4. 北大和臺大同學紛紛合影留念-2 |                    |   |     |
| 5. 參訪團抵達機場，準備送別    |                    | 2 | 3 6 |

時光倏忽流轉，轉眼便到了前往機場的時刻。一行人依依不捨地排隊上車。過去幾天朝夕相處、歡笑不斷的兩岸師生，此刻即將面對短暫的分離。遊覽車抵達機場，拖著行李、穿梭往來的旅客與我們擦肩而過，大家紛紛拿出手機，急切地與身旁夥伴合影留念，希望為這段短暫卻深刻的旅程，留下最珍貴的紀錄。

臺大同學們一早便準備好的卡片與禮物，此刻終於有了最溫暖的歸屬。他們一一將手中的小物交到北大夥伴手中，雖然禮物不重，卻承載著滿滿的心意與感激。有人眼眶泛紅，有人互相擁抱，嘴上說著再見不遠，心裡卻清楚，這一別，情感早已悄悄萌芽，讓再見變得格外不捨。

即將分開的時刻終於來臨，兩岸師生站在出境通道前，彼此擁抱道別，揮舞雙手大喊：「成都見，三天後見！」彷彿要用這樣的聲音把情感拉得更近一點。最終，那些熟悉的身影，一一走入人海中，漸行漸遠，留下站在原地目送的身影久久未散。



臺灣行，至此劃下圓滿的句點——不只是旅程的終章，更是一段情誼的濃縮與見證；而接下來的大陸行，則即將揭開全新而精彩的篇章，等待著大家一起書寫。

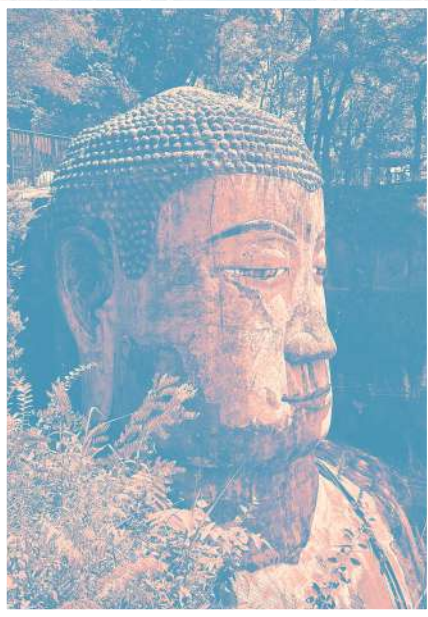
在返回臺大的路上，車內的氣氛變得輕鬆，導遊幽默而耐心地說明著即將前往成都的注意事項與小提醒，也讓心情逐漸從離別的哀愁轉向對未來的期待。臺大同學們一邊回想著與北大夥伴們共度的歡樂時光，一邊悄悄在心裡倒數。三天之後，我們又能重聚，再次相逢於成都的陽光之下。

這不僅是一段旅程的中場休息，更是一份情誼的延續與升華。這場兩岸交流的篇章，還遠遠沒有結束。



# 壹、

# 壯遊紀實

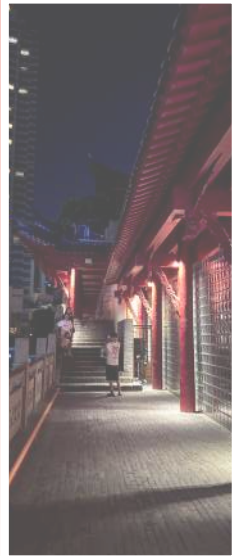


The Elite Camp Travelogue

# 大陸行

## 大陸行

0728 ——— 0801



- 大陸行第一天
- 大陸行第二天
- 大陸行第三天
- 大陸行第四天
- 大陸行第五天



Journey to China

# CHI1



# 大陸行第一天 /0728

## 桃園機場 — 成都小吃品嚐 — 成都夜遊

撰文者：陳昇葳

在這趟充滿重逢與美食的旅程中，我們自桃園機場啟程，飛抵成都天府國際機場。從迎接北大朋友、歡聚合影，到搭車進入成都市區，再展開一場道地的四川美食巡禮，從麵館小吃到夜晚街頭的熱鬧散步，這一天我們用味蕾認識成都，也用笑聲拉近彼此的距離。

一行人自桃園機場啟程，飛越雲海與群山，從高空俯瞰層層疊疊的四川盆地，彷彿走入一幅蒼翠靜謐的畫卷。飛機在成都天府國際機場緩緩降落，待行李領取完畢，眾人穿越入境大門，迎面而來的是一張張熟悉的笑顏與如雷的歡呼聲。久別重逢的喜悅，在此刻匯聚成擁抱與笑語。

合影留念後，大夥搭乘大巴駛向市區，車窗外是初見的成都風景，車廂內則是熟悉的聲音與暖暖敘舊。導遊輕聲介紹成都的方言——「巴適得板」，如風中點睛的竹笛，訴說著這座城市的率性與可愛。不知不覺間，車程兩小時便在歡笑與聊天中靜靜溜走，目的地已悄然抵達。

味蕾的旅程自此展開。首站在巷弄間的麵館，品嚐蛋烘糕、麻辣皮蛋、紅燒牛肉與鐘水餃。麻辣皮蛋外層金黃微亮，與臺灣常見的鹹鴨蛋烏黑外皮形成鮮明對比，舌尖一觸即驚豔。

飽餐一頓後，乘著吱吱作響的三輪車緩行於街道，前往下一站品嚐酸辣粉與鍋盔。鍋盔圓潤金黃，酥脆外殼中藏著層層肉香，而酸辣粉則在烏醋與花椒的共舞中，呈現出麻中帶爽、酸辣交織的驚喜。

第三站，眾人嚐遍各式風味的抄手。彈韌的麵衣包裹香氣四溢的肉餡，無論是紅油奔放、雞湯溫潤，或是烏醋清爽，各自風華。老闆娘更貼心端上椒麻炸雞，金黃酥脆的外皮一咬而下，汁水迸發，花椒的電流感緊隨而至，讓人難以忘懷。

最後一站，是川味涼粉、甜水麵與晶瑩冰粉的輕柔收尾。甜水麵在甜與辣之間找到恰到好處的平衡，令人大呼過癮。



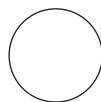
1. 北大學生於天府機場熱情接機
2. 品嚐成都道地小吃
3. 北大同學帶著臺大同學們夜遊錦江

2
3



夜色低垂，回到飯店時，北大的同學們早已備妥飲品。稍作整裝後，各組分頭展開自由行程。

有的乘車前往九眼橋，在錦江畔的夜風中穿梭熙攘攤販，一邊閒聊一邊感受成都的夜生活脈動，最終從蘭桂坊騎著公共自行車踏著夜色返程；也有的前往春熙路，仰望巨大的太古里熊貓裝置，最後則在小酒館裡舉杯歡談，把成都的夜晚暈染得既喧囂又溫柔。



# 大陸行第二天 /0729

## 成都 — 樂山 — 峨眉山

撰文者：劉威廷

昨日甫抵成都，還來不及細細感受這座城市的氣息，今日便迎來前往樂山與峨眉的行程。

天未全亮，窗外仍瀰漫著晨曦的微藍，參訪團便早早整裝出發，踏上通往自然與歷史交織的旅途。遊覽車駛離市中心，城市的輪廓逐漸從高樓大廈轉為一片片綿延的綠意。沿途風景不斷更迭，像是時間也隨之慢了下來。有人靜靜望著窗外、有人在座位間談笑，也有人悄然進入夢鄉，車廂裡是一片寧靜又溫柔的氛圍。中途在眉山休息區短暫停留，上洗手間、伸個懶腰，再度啟程時，大家都多了一點精神與期待。

抵達樂山後，我們先在當地餐館享用了道地川菜。麻辣的香氣撲鼻而來，紅油中浮著辣椒與花椒，香而不膩，令人欲罷不能。每一口都是味蕾的探險，也讓不少初嚐正宗川菜的同學熱得直冒汗，卻又忍不住一筷接一筷。

飽餐一頓後，正式前往今日的重頭戲——樂山大佛。陽光毫不吝嗇地灑在大地上，氣溫高漲，汗水順著額角滑落，每一步都彷彿是對意志的考驗。我們拾級而上，走在階梯與林蔭之間，偶有微風拂面，才稍解暑意。遠遠地，大佛輪廓漸明，那種從山中雕刻出的莊嚴氣息，讓人不禁屏息。

導遊提到，這裡的地質鬆軟，適合雕刻，然而親眼望見這座高達七十餘米的大佛，依山而坐、俯視江河，仍讓人心生敬畏。這不只是技藝的展現，更是歷史與信仰的積累。



下午，我們轉往峨眉山。雖然今日無緣登高遠眺，但導遊一路上分享的峨眉傳說、寺廟故事與武學文化，讓這片山林多了幾分神秘與莊嚴。午後三時的陽光不再炙熱，溫柔地穿過竹林，灑下斑駁光影。隨風搖曳的竹葉與遠處傳來的鳥鳴，使人不自覺放慢腳步，靜靜呼吸這片土地的氣味。

我們在山腳下的小廣場上，迎來一位身懷武藝的老師。他帶我們練習基本拳法與呼吸，從呼吸到動作，每一步都需專注且內斂。雖然只是初學，但那份從動作中傳遞出的沉穩與力量，讓我們深深體會到中國武術的底蘊不僅僅是「動」，更是一種「靜」的修煉。

- |                  |   |   |
|------------------|---|---|
| 1. 臺大學生和北大學生合影   | 1 | 3 |
| 2. 師長於樂山大佛前合影    | 2 | 4 |
| 3. 認真打拳的同學和老師們   |   |   |
| 4. 用餐的臺大同學和北大同學們 | 5 | 5 |
| 5. 師生於峨眉山腳下合影    |   |   |

傍晚時分，我們抵達今晚的下榻地點——峨眉山腳下的艾美酒店。房間外便可遠眺山巒，夜色漸深時，山脈如水墨般靜靜躺在天地之間。

這樣的寧靜與遼闊，讓人忘卻了旅途的疲憊，也為明日的行程鋪下了柔軟的序章。

在這山林圍繞的夜晚，大家早早回到房間，洗去汗水與塵埃。或許有人已悄悄在筆記本上記下今日的見聞，有人正在與北大的夥伴話家常，而更多人，正靜靜望著窗外那一抹若隱若現的山影，想著白日裡那座不動如山的大佛與山間練武的身影。

一日之中，我們走過歷史、走進山林，也走向彼此心中對文化的更多理解與尊敬。這段旅程，還在繼續書寫，而今天，或許就是其中最溫潤動人的一頁。



# 大陸行第三天 /0730

## 峨眉山茶園——成都市區

撰文者：林宜璿

這一天，從山間茶園的露氣開始，到城市火鍋的香辣結束，我們走進了一場與茶、與味、與人的對話。

一早，參訪團來到峨眉山的茶園。天空碧藍如洗、驕陽熱烈，茶樹在山坡間層層疊疊，沉默地生長。

在導覽員的帶領下我們先學習了如何辨識茶類，學習區分六大茶類：綠茶、紅茶、青茶、白茶、黃茶、黑茶——從色澤、葉形、發酵程度與香氣，一一辨認。隨後參觀製茶機器，認識殺青機、揉捻機與烘乾設備，了解傳統手工與現代機械製程的結合。

隨後，是今日最貼近自然的時刻：採茶。茶農教我們辨別「一芽一葉」，哪種茶菁最適合製成上品峨眉雪芽。我們彎腰、伸手、輕摘，在陽光漸強的山坡上，茶籃逐漸盈滿，也將汗水與茶香一同收納。

努力過後，品茗更顯甘甜。金綠茶湯中，蜷曲葉影如詩，我們坐於茶席，緩慢而專注地喝下，品嚐到的茶農辛勞。

之後觀賞茶藝表演，茶具陳設細緻：蓋碗、公道杯、聞香杯一絲不苟。茶藝師身著素衣，於焚香氛圍中展開儀式，溫壺、潤茶、沖泡、分杯，每一個動作都如水般流暢而克制。清香繚繞、回甘持久，我們用心體會到峨眉雪芽的般若之味。

稍晚，我們觀賞了炒茶示範。鐵鍋炙熱，茶師赤手將鮮葉翻入鍋中，茶香即刻四溢。他熟練地翻炒，動作節奏穩定如打擊樂器，講解著「殺青」的原理：透過高溫固定茶性、釋放茶香、抑制酶變。

那是一段讓茶葉從植物蛻變為茶魂的過程。



1. 師長於採茶後的合影
2. 第二組品嚐朱光玉火鍋
3. 第四組於錦里古街散步

2	2
3	3

然而這天的故事，並不止於茶。晚餐時間，參訪團分成幾組自由活動：

第一組人先前往玉林西街，在街邊小巷中漫步，沿途品嚐各式地方小吃。糖油果子、肥腸粉、冰粉一樣不少，大家邊吃邊笑。最後選擇海底撈作為晚餐，在熱鬧歡愉與體貼服務中，為這段味蕾旅程劃下句點。

第二組造訪玉林街知名的「朱光玉火鍋」，選擇鴛鴦鍋底，一半麻辣紅油、一半金黃養生。開鍋不久便辣得滿頭大汗，只得舉杯頻頻緩解辛香攻勢。飯後沿梧桐道散步，從樹葉縫隙間灑落的燈光裡，看見彼此笑顏，這一刻靜好，令人難忘。

第三組則在玉林街另一處尋得道地火鍋小館，辣味直攻舌根，眾人紛紛投降。為降溫而大啖綠豆沙冰，總計喝下十七杯。笑聲此起彼落，火辣與冰甜交錯。飯後移步附近酒吧街，在音樂與燈光中慢慢平息熱度。

第四組轉戰太古里，品嚐正宗川菜，道道皆辣，層次鮮明，直擊味蕾深處。晚餐後散步至錦里古街，燈籠搖曳，石板路延展成時光隧道，一路拍照、聊天、吹風，將夜色與餘韻一併收藏。

這一天，我們品了山的靜，也嚐了城的辣。從峨眉雪芽的綠芽，到四川火鍋的紅湯，每一口都是美好記憶，每一步都是全新體會。



# 大陸行第四天 /0731

## 讀書分享會—參訪新網銀行及新希望金融科技— 歡送晚宴—遊興隆湖

撰文者：謝宜臻

清晨在酒店享用完早餐後，便見同學們一一聚集於大廳，衣著整齊筆挺，甚至有人換上了正式套裝。因為今日行程的第一站，是此行的重要環節：讀書分享會。我們驅車前往北京大學管理學院成都分院，各小組完成抽籤後，讀書分享會便正式展開。各小組的選書多元，涵蓋溝通技巧、成功習慣、創新管理等主題，展現出每人對管理領域的深入思考與見解。簡報內容頗具深度，看得出每組的用心準備。教授們的講評也讓我們獲益良多，讓大家在未來能夠持續精進。



午餐後，企業參訪行程就此展開。首站來到新網銀行，新網銀行以「用最先進的數字科技，做最煙火氣的普惠金融業務」為核心理念，致力將金融服務雲端化，減少紙耗及油耗，提供更即時且環保的服務。服務的反詐機制亦令人印象深刻，公司透過實際案例解析，讓我們得以一窺人工智慧模型是如何協助辨識疑似詐騙行為，為客戶守住資安防線。

接著來到新希望金融科技。這是一家年輕且充滿活力的企業，員工平均年齡偏低，為公司注入新的生命力。公司致力於開發數位金融平臺，協助傳統銀行轉型升級，亦具備優秀的反詐能力。參訪至盡頭，一面擺滿世界各國貨幣的透明櫥窗映入眼簾，導覽員說明這是向全球金融史致敬之作，亦解釋了交子與金融科技的淵源。這片土地從古代交子誕生地，到今日新希望金融科技成立與創新，令人不禁讚嘆這樣的巧思。



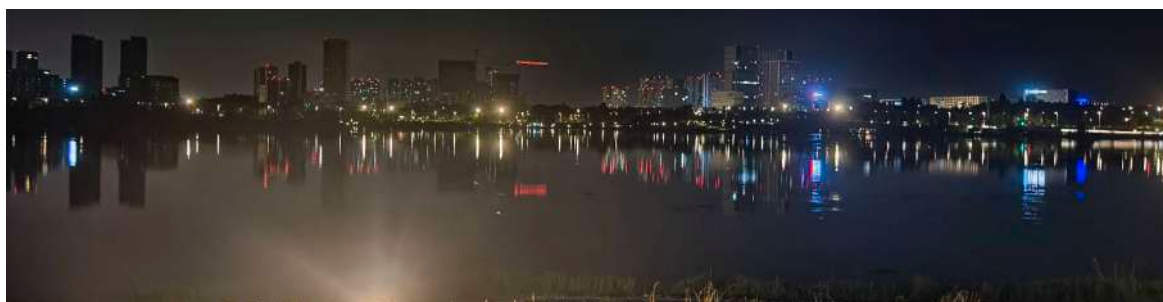
結束充實的參訪行程後，我們回到希爾頓逸林酒店，準備參加歡送晚宴。晚宴由北大同學精心籌劃，首先以熱情舞蹈揭開序幕，接連登場的驚喜橋段令在場師生掌聲連連——有趣的比手畫腳、神乎其技的魔術、記憶撲克牌表演、地方方言配音秀……，現場歡笑聲此起彼落。隨著大合照與歌曲表演的尾聲，晚宴悄悄落幕，在溫馨又歡樂的氛圍中畫下句點，沖淡離愁。

夜色漸深，旅途的最後一個深夜已來臨。同學們相約前往酒店附近的興隆湖散步，沿著湖畔吹著微風、談笑嬉戲，途中還發現了遊樂設施，大家興致盎然地上前體驗，笑聲此起彼落，卸下了平常的正式與緊湊，享受著難得的輕鬆時光。成都的夜景倒映在興隆湖上，熠熠生輝，旅程雖然會結束，但這段珍貴的回憶會一直在每個人的心裡閃著微光。

1. 小組獲頒最佳展示獎
2. 於新網銀行聆聽人臉特徵檢測分析介紹
3. 導覽員講解新希望金融科技的服務內容
4. 晚宴主持人與配音節目表演同學
5. 臺大同學紀錄北大同學的精彩表演

6. 師長於晚宴中合照
7. 第二組於晚宴後合影
8. 興隆湖夜景

2	4	6
1	3	5
		7
		8



# 大陸行第五天 /0801

## 大熊貓繁育研究基地 — 四川火鍋 — 東郊記憶 — 天府機場

撰文者：黃思穎

大熊貓繁育研究基地位於成都市北郊，是全球知名的大熊貓保育與研究機構，擁有完善的棲息環境與專業照護系統，更能近距離觀察熊貓日常。

東郊記憶則是由舊工業廠房改建而成的文創園區，融合藝術、音樂與市集文化，展現成都獨特的城市創意風貌，是旅途中不可錯過的人文景點。

清晨，參訪團來到成都大熊貓繁育研究基地，展開一天的探索旅程。園區裡，講解員耐心的解說熊貓的特徵與習性，大家也看到熊貓們悠閒地啃著竹葉、慵懶地翻身打盹，一對熊貓雙胞胎更是吸引眾人目光，大家紛紛拿起手機捕捉這些憨態可掬的瞬間，也有不少人選購了可愛的熊貓紀念品，為這段回憶留下紀念。

中午，我們一同前往萬杰老灶火鍋，體驗道地的四川麻辣火鍋。香氣撲鼻的湯底搭配鮮嫩的食材，在麻與辣的交織中，讓人一口接一口、停不下來，大家都吃得滿足又過癮。

自由活動時，我們走進「東郊記憶」，這裡將老廠房轉型為富有文藝氣息的文創街區。街頭巷尾分布著各式特色商店、文創市集與小劇場，融合復古與現代的氛圍令人流連忘返。這段旅程，不僅讓我們感受到成都的在地魅力，也為狀元營的行程增添了充滿人文與風味的一頁。



1. 位於大熊貓繁育研究基地的紀念碑
2. 第一組組員於火鍋店合影
3. 東郊記憶一隅 -1
4. 東郊記憶一隅 -2
5. 臺大與北大學生交換禮物、卡片與簽名

6. 師長於機場不捨道別

2	5
3	6
1 4	6

旅途的終點，總是來得比想像中更快。當我們抵達成都天府國際機場時，那份離別的氛圍，便悄然在空氣中流淌。回首過去的十天，雖然時間並不算漫長，但我們在這段日子裡，一同經歷了無數難忘的瞬間，也在不知不覺中，建立起了深厚的情感與默契。

原本陌生的臉孔，如今早已變得熟悉而親切，曾經小心翼翼的交流，也早已化為無話不談的信任。

這段旅程，每一天都像是一顆顆溫暖的星星，在我們的記憶裡閃爍著光芒。從彼此初識的青澀，到最後相擁道別的淚光，我們攜手走過了屬於彼此的青春篇章。送機的那一刻，情感的潮水洶湧而來。大家互相交換著卡片與小禮物，那些寫滿祝福的文字，像是把我們共同走過的回憶輕輕封存。

行前手冊也在彼此手中傳遞，每一頁簽名、每一段話語，都是這段緣分最真實的證明。許多同學早已紅了眼眶，眼神裡寫滿了不捨與感謝。

在這樣的時刻，言語顯得格外珍貴。我們一句句道別，一次次相擁，每一張合照都成了試圖留住時間的方式。我們知道，當真正分開的那一刻到來，心中的千言萬語終將化作一句簡單卻沉重的「再見」——短短兩個字，卻承載著太多說不出口的情感。

旅途中，我們一起走過城市的街頭，欣賞沿途風景；一起品嚐當地的美食，感受味蕾的驚喜；更一起度過無數夜晚，在長談與笑聲中理解彼此、靠近彼此。這些片段，就像一顆顆細緻的珍珠，串起共同的回憶。





因為有這段旅程，因為有這群可愛的夥伴，即使未來我們分隔在不同的地方，心與心之間的聯繫卻從未中斷。那份曾經一起走過的時光，將永遠留在心中，在未來的日子裡，閃耀著青春的光芒。





這個夏天，我們一同寫下了燦爛、熱烈又真摯的一章  
——一段屬於第二十一屆狀元營的青春故事，一段值得一輩子珍藏的回憶。

*- The End*



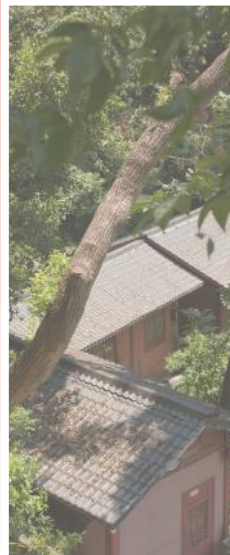
# 貳、 企業參訪心得



Company Visit Report

CH2

Company Visit Report



中國信託商業銀行

新網銀行

新希望金融科技股份有限公司



CH2

# 中國信託商業銀行 /0723

## 數位金融變革，邁向全球舞台

撰文者：劉威廷

中國信託商業銀行（CTBC Bank）為中信金控旗下核心子公司，前身為 1966 年創立的「中華證券投資公司」，為臺灣首家民營銀行。中信銀行在臺灣具有領先的民營銀行地位，並積極拓展國際市場，是臺灣海外據點最多的銀行，遍佈美國、日本、加拿大、東南亞、印度與澳洲等十四個國家與地區。

臺灣行的企業參訪來到的是位於南港的中國信託金融控股公司。下了遊覽車後抬頭一看，參訪團被如此大的建築量體震撼到，原來這裡的佔地足足有 600 坪。接著來到交流廳，這裡也是平時公司內部舉辦講座與活動的地方。首先，講者向我們介紹中信金在 2024 年榮獲海內外 337 項大獎。接著介紹了中信金在如今的 AI 時代是如何轉型，包含：「擴大場景應用」、「科技智能防詐」、「綠色金融科技合作創新」與「I68 studio」。這些領域與我們的生活高度相關，在這些服務中，AI 能高度提高使用上的方便與安全性。接下來的內容是關於中信金在社會上的回饋，發展「慈善、體育、反毒、教育、藝文」五大公益，像是「點燃生命之火」、「臺灣夢兒少社區計劃」等，為臺灣的弱勢族群與多元文化作出不少努力。



與此同時，也向參訪團介紹給學生的學期實習計劃（CTBC Rising Star），讓學生於求學階段也能培養出多元的能力，並熟悉金融相關產業的內容。再來是「數位轉型」的內容。中國信託在「數位金融」上已有非常成熟的進展，像是線上申貸已有 99.8% 的成效、線上刷卡則是 84%。而在「數據研發及 AI 人工智慧」的部分中，像是文件辨識藉由 AI 的協助，作業時間從 20 秒變為 6 秒；AI 客服則是 70% 的問題能在 1 秒內解決。利用數據+ AI，能達成精準分析+提升內部效率+優化客戶體驗+風險管理。



而數位轉型旅程主要分為三個部分，首先是「銀行數位化」，建立數位基建擴大服務覆蓋率；再來是「Mobile First」，打造「無所不在、無時不在」的服務；最後則是「AI 人工智慧」，以此作為引擎來推動中信金融變革。而未來則是逐漸從 ANI（Artificial Narrow Intelligence）演變為 GAI（Generative Artificial Intelligence），並朝向 AI 3.0 的方向前行，像是 AI 理財專員、AI 助手、AI 的 Copilot。

1. 參訪團於中國信託金融園區合影留念
2. 同學們專心聽講
3. 於空橋上的大合照
4. 臺大師長與中信金長官互相贈禮
5. 北大師長與中信金長官互相贈禮

2	3
1	4 5

在聽完簡報後，參訪團便在中國信託的建築物中穿梭，首先來到的是圖書館，這裡有豐富的藏書，供員工在上班之餘也能精實自己，並持續學習。接著是運動中心，包含健身房、撞球桌等等，讓需要放鬆的員工也能在此抒發，並激發出新的想法。再來是位於17樓的空橋，在此能直接一覽中國信託園區。



接著來到位於一樓的「168 Studio」，在此參訪團不僅了解到了中國信託的歷史，包含創辦人辜濂松的生涯、中國信託總部的遷移與 AI 科技在如今的金融業的實際應用等等。這次的企業參訪讓參訪團的大家深刻感受到：「一家金融機構在面對數位浪潮與 AI 革新時，如何積極轉型並擁抱科技帶來的挑戰與機會。」不僅僅是在金融服務上的創新，中國信託在公益關懷與人才培育方面的用心，也展現了企業社會責任的具體實踐。透過實地走訪與面對面交流，參訪團皆更加理解金融產業的多元面向與未來發展方向，也啟發大家思考自身未來的職涯規劃。這次參訪不只是對企業的一次了解，更是一場關於職場想像、數位趨勢與社會價值的深度對話。希望未來也有機會能夠進一步參與這樣的企業實習計畫，將學術所學實際應用，累積更多實戰經驗。



# 中信金參訪心得

## 撰文者：陳凱琳

這次有幸參觀中國信託金控位於南港的總部園區，是一趟充滿啟發與學習的旅程。感謝臺大與中國信託合作安排這次參訪，讓我們得以近距離接觸臺灣領先的金融機構之一。

一步入中國信託南港園區便可發現其空間寬敞現代，處處展現綠色建築理念與智慧科技設施，從挑高明亮的大廳到員工共享空間，無一不體現出企業對員工福祉與永續發展的重視，其中印象最深的是園區內的智能顯示牆與開放式的創新實驗室，讓人感受到企業不斷創新、擁抱數位科技與數位轉型的決心。

此次導覽也讓我更深入了解中國信託在推動 ESG、數位轉型與企業社會責任上的努力，例如導覽中提到的「We are family」理念，強調不只服務客戶，也關懷社會、員工與環境，充分體現出企業的核心價值。透過這次參訪，我對金融業的工作環境、企業文化有了更清晰的認識，也對未來的職涯方向產生了新的想像與動力。中國信託所展現的不只是金融專業，更是一種以人為本、創新前行的態度，值得我們學習與借鏡。

## 撰文者：林宜璿

一踏進中信金總部，優雅的空間設計與沉穩的氛圍，都讓人不自覺放慢腳步，也令我開始好奇，這樣的環境裡，工作會是什麼模樣？講座中，我們逐步認識中信金的工作內容與整體佈局。各部門如人體器官般協調運作，支撐金融體系的穩定與創新。

而 AI 科技是此次參訪的另一焦點。我們實地體驗人身模擬、智能投資推薦系統，親眼看見科技如何深入日常。這些工具不只是提升效率，更是預示金融服務的新樣貌。尤其「人機共創」與「端到端數位轉型」的概念，讓我看見他們不是追趕潮流，而是親自打造未來。

參訪過程裡，我們經過了健身房、遊戲室；了解到多元的社團，甚至是工作閒暇的公益活動。這些空間與活動不是裝飾，而是真實地支持著員工的工作節奏與精神狀態，並將多餘的愛與資源回饋社會……，一切都讓我驚訝於企業對「人」的理解與重視。

更讓我感動的，是他們在繁忙之中仍用心安排此次參訪。從簡報內容、導覽動線到接待細節，每一處都讓我感受到他們的真誠與信任——相信我們，也相信分享能播下未來的種子。

此次參訪讓我重新理解職場、金融，也理解一間企業如何把「制度、科技、人」共同規劃於同一個未來藍圖。我由衷感謝他們所付出的一切，讓我能透過此次交流與參訪看見全新風景。

# Visit Reflections

## 撰文者：歐庭芳

能有機會在狀元營中參訪中國信託金融園區讓我倍感幸運，這次參訪不僅讓我對中信金的規模與影響力有了更具體的認識，更深刻感受到中信金在數位科技發展以及企業社會責任深厚耕耘。在數位浪潮席捲而來的時代，中信金控透過 168 Studio 展現了其前瞻的遠見、強健的實力以及對大眾的親和力。這裡設置多樣的互動裝置與科技應用，如虛擬分身、VR 虛擬中信金元宇宙以及 AI 投資顧問，打破了我對傳統金融業嚴肅的刻板印象，讓我能透過令人驚艷的技術在趣味的遊戲中認識中信金以及各式金融服務。其中最讓我印象深刻的就是製作虛擬分身的技術了，拍了幾張照片後就能製作出能以假亂真的分身真是太酷了！

除了科技創新，中信金控在企業社會責任中的投入也讓我動容。我本身是個傳統戲曲戲迷，亦在另一個計劃中跟著國光劇團的老師們學戲，在撥打文薈館幸福迎賓環的電話時我發現，在藝文領域中，中信金一直支持著傳統戲曲，不僅重建新舞台提供各式劇種表演平台，更與我十分熟悉的國光劇團諸位老師有過多次合作。這個發現讓我意識到，中信金投入社會責任的觸角深入臺灣許多角落，與你我切身相關，我個人便在此次狀元營感受到中信金對教育領域的付出，又在參訪時與其在藝文領域的貢獻深刻共鳴，而中信金又在慈善、反毒、體育、教育與藝文五大領域積極投入，並長期推動「點燃生命之火」等公益計畫，必定對許多人的生命有不可估量的影響。文薈館的電話亭中記載的中信金在公益中付出的點點滴滴，讓我對這間企業不再只有冰冷的金融形象，而增添了強烈的親切感，也發現中信金確實實踐了「We are family」的精神，一直用力地撐起這個大家庭。榮幸能參訪中信金控，讓我能對這個高瞻遠矚、底蘊深厚又溫暖的企業有更深入的認識。

## 撰文者：許晨維

摩托出行，望未來進發，而深耕於社會。中信金控是一間具有「人味」的金融公司。步於中信金控中，富有設計感而舒適愜意的辦公環境、多樣供員工使用的休憩設施，以及處處透露的放鬆和諧氛圍，一切看似近乎夢幻，直至一位神情匆忙的員工從身邊趕過，才意識這確實是間「金融公司」。確實，「We Are Family」這句話體現在中信金控身上並不為過。企業簡報中所說明，從高參與率的志工活動，到公司在運動、藝文、慈善等五大領域中的成果，無處不展示著公司的態度與努力。「取之於社會，用之於社會。」或許這就是最好的例子。

我尤其喜歡 168 Studio 的整體概念與互動設計，拉近了社會大眾與金融的距離。場館中結合了虛擬替身、遊戲與 AI 投資建議等不同模式，去講述一段歷史、或者去給予一個機會，讓人們能以更親切而更引人入勝的角度認識中信金控及金融相關知識，這是令我十分佩服而喜愛之處，使我對於金融教育有了全新想像。此外，中信金控在數位轉型與 AI 方面的創新也增進了人們運用金融科技的效率，不管是 AI 助理應用，或是對風險與防詐機制之強化，都使金融服務愈發友善，而得以感受這些冰冷數字所構建出來的溫度與安全感。摩托出行，望未來進發，而深耕於社會。不單是對中信金控的印象，亦希望是我瞧未來生活之光景。

# 新網銀行 /0730

## 純網銀先驅，打造數位金融新體驗

撰文者：黃思穎

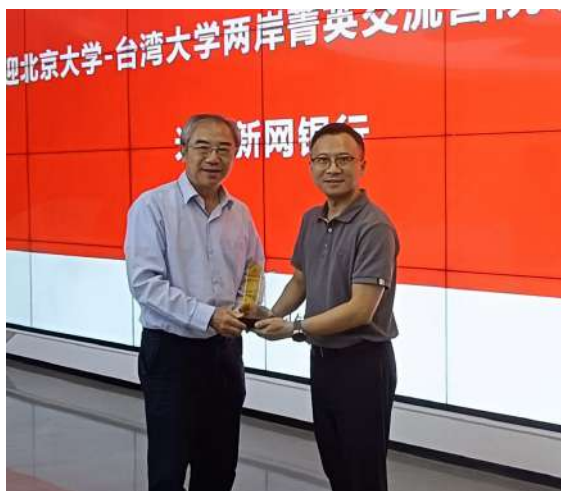
新網銀行由新希望集團、小米、紅旗連鎖等股東發起成立，是全國第七家獲批籌建的民營銀行，也是全國第三家基於網路模式營運的民營銀行。2020年9月24日，新網銀行以《新網銀行開放銀行系統》專案獲得央行「銀行科技發展獎」三等獎。2023年7月，英國《銀行家》雜誌發布了2023年度全球銀行1000強排名，其中新網銀行位列第835位。

此次參訪新網銀行，一進門便被其現代感十足的設計所吸引。大廳寬敞明亮，自然光透過大片玻璃灑落室內，營造出通透開闊的氛圍。由於新網銀行業務不進行現金交易，主要客戶為企業單位，幾乎不接待個人客戶，因此建築採用普通玻璃而非防彈玻璃設計。大廳中央的大型顯示螢幕格外吸睛，呈現著銀行當前的營運數據：服務超過七萬家企業客戶，授信筆數累積達145,037筆，隨著業務拓展，版圖逐漸深入中小城市。企業地域分布、訊息總覽、模型調用等資訊也清楚呈現在螢幕上，一目了然。



新網銀行的吉祥物「朱旺仔」可愛逗趣，也成為企業形象的重要象徵。我們經由VIP通道深入內部區域，參觀了員工辦公區與設施完備的健身房，展現了銀行對員工福祉的重視。

此外，新網銀行更是全國首家獲得碳中和證書的法人銀行，積極減少紙張與燃油消耗，實踐綠色金融。值得一提的是，新網銀行內部黨員佔比高達35%，而中高層管理階層中更有90%為黨員，展現了其政治背景與組織力。



1. 新網銀行與臺灣大學的贈禮環節	6. 新網銀行專利成果展示	2	4
2. 參訪團於新網銀行合影留念			
3. 新網銀行與北京大學的贈禮環節			5
4. 參訪團認真聆聽新網銀行講解員的解說			
5. 新網銀行業務分布圖		1 3	6

目前為止，銀行累積放款筆數已達 3.9 億筆，並透過即時系統監控每筆放款狀態。由於服務的主要是常規性客戶，銀行也能透過即時數據分析風險。例如，若偵測到某用戶在 10 分鐘內從成都移動至北京，即可能判定其行為異常，需進一步審查。個人資訊在系統中無法被修改，確保數據真實可信。在技術應用方面，銀行透過人臉特徵檢測技術，可由一張靜態照片生成點頭、搖頭、閉眼等動作，用於模型訓練；亦能透過手機加速度感測分析，用以判斷操作者是否為真人，甚至能辨識是否有翻拍行為。



參訪最後來到會議室，了解銀行發展歷程與定位。新網銀行總部位於成都高新區，註冊資本達 30 億元，致力於成為普惠金融的踐行者、新市民的服務者以及大中型主流銀行的補位者。在銀行業屬地化監管架構下，新網銀行把握政策紅利，拓展全國性細分市場，並取得多項成就：全國第二名獲得高新技術企業認證的銀行、國家知識產權優勢企業、四川省企業創新力百強第七名等。全行專業技術人員佔比達 65%，已申報 548 項專利。



作為全國第一家採用互聯網模式運營的銀行，新網銀行實踐「零網點」、「零接觸」的服務理念，達成客戶端 100% 自助、銀行端 100% 自動審批的目標，成功將銀行從實體空間轉變為雲端服務平台。秉持「技術立行」的理念，銀行全流程數位化，達成全在線、全實時、全客群、全自動的業務架構。從傳統銀行需時 3 至 5 天的信貸流程，提升為僅需 20 秒即可完成的智慧化審批，展現數位金融的創新實力。



# 新網銀行參訪心得

## 撰文者：周妍芝

大陸行的第一間企業參訪，我們來到成都的新網銀行實體辦公室，新網銀行是大陸唯三的互聯網銀行，也是唯一一家非透過其他大財團支持的電子支付轉型而是零起步的數位銀行，企業大股東為農牧產業起家的新希望集團、小米等等知名企業。身為互聯網銀行，新網標榜零網點、零接觸等等，希望透過減少實體接觸的方式增加便利性、減少資源浪費及人力支出等，像是新網銀行便是大陸首家全面碳中和法人銀行，完全沒有紙耗及油耗，唯一耗能為電。這種低耗能、不被空間及時間所限制的銀行，是現今許多實體銀行欲轉型的目標，也是科技不斷進步下的未來趨勢。

在企業目標客戶方面，新網銀行不同於中國工商銀行等大型銀行聚焦服務一線城市或是商業活動等等，而是專注服務於四線以下城市，主要放貸類別則是個人信貸、企業小額及車輛抵押。對於土地廣袤的大陸來說，數位銀行也確實提供偏遠的四線以下城市，更便利的個人金融服務，讓每個人都有機會貸款，財產也有機會得以交給銀行儲蓄、領取利息等等，實現金融服務之平權。雖然數位銀行有其便利性及不限時空等優點，然而取消人力的判斷往往會比實體銀行多了許多安全的隱憂，詐騙便是這些隱憂中最頭痛的一項。

為了彌補這點，新網在人工智能方面下足了功夫，除了不斷從過往詐騙個案及數據不斷優化更新，像是面部掃描如果戴著耳機可能是跟電信詐騙有關係、背景是醫院可能遇到職業背債人等等，更將人工智能所偽造的影音不斷餵給系統，教會系統判斷真偽。當天現場，介紹員也跟我們分享客戶在申請貸款時，會截取客戶的 GPS 定點、手機 IP 位置、手機擺放狀態等等，若有怪異的位置移動或是掃描面部出現怪異的手機狀態（例：平行於地面），就會透過 AI 自動駁回信貸申請，這些科技於金融產業的應用真的很新奇也大開眼界！

## 撰文者：呂卿華

我有幸參訪位於成都高新區的新網銀行（四川新網銀行），這是中國中西部首家、也是全網營運的互聯網銀行之一，自 2016 年 12 月正式成立，背後股東包括新希望集團、小米與紅旗連鎖等。此次參訪讓我深刻感受到一家銀行如何依靠科技實現數字普惠與金融創新。最令我印象深刻的是他們運用機器學習進行自拍辨識與自願性驗證，確保開戶者是真人自願辦理，這種技術手段提升了風控與防詐措施。同時，銀行所有業務流程完全線上操作，從申請、入件、審批到放款，全部通過智能系統完成，無需傳統面簽，流程簡潔高效。此外，全行超過 70% 的員工為 IT 工程師或數據科學家，可見其「技術立行」的定位。

短短兩小時的參訪，卻能感受到新網銀行在金融科技領域的前瞻實踐，也讓我體會到未來銀行業可透過技術實現更安全、便捷和普惠的服務。這次參訪，啟發我對金融科技更深的認識與思考，也讓我對緊密結合科技與金融的未來充滿期待。

# Visit Reflections

## 撰文者：謝宜臻

一開始進入新網銀行時，我對數位銀行沒有相關的背景知識，但透過銀行方的講解，我愈來愈清楚新網銀行的運作模式。新網銀行顛覆了傳統銀行的樣貌，銀行不再只是協助辦理傳統業務，新網銀行的技術人員比例約達七成，讓銀行數位化，在現今與未來能觸及辦理更多業務，帶給銀行及客戶更多的便利。

另外一個讓我印象深刻的特點是新網銀行的核心理念「用最先進的數字科技，做最煙火氣的普惠金融業務」。這句話乍聽很衝突，但新網銀行卻做到了。他們可以服務非傳統銀行的客戶，例如有小額周轉需求的群體，但不需要提高成本，而是提升技術讓服務更快速、更廣泛。通常想到貸款常有費時費力的印象，但新網銀行的技術讓客戶只要使用手機就可以完成整個流程，達成劃時代的進步。公司方呈現打詐的實際案例也讓我對銀行的反詐騙能力十分驚訝，結合人工智能模型與人工批審的機制，發現了我們難以察覺的蛛絲馬跡，例如手機的傾斜角度、貸款者人臉辨識時的背景、周遭是不是有其他人士以及身分證的汙損程度等等，都是可以保障使用者的金錢不被不肖人士利用的小細節。

這次的參訪讓我看見銀行產業的另一種可能，或許未來的金融不再只侷限於錢的流動，背後可能涉及更複雜的問題，是我們需要去適應以及開創新技術來應對的趨勢。

## 撰文者：謝琬昀

走進新網銀行，就像踏進一個以數據驅動的未來世界。銀行不再只是傳統意義上辦理金融業務的地方，而是結合科技、數據與場景應用的智慧金融平台。展廳中各種互動式大數據視覺化展示，令人印象深刻。從客戶行為追蹤、用戶資料地圖、甚至手機操作姿態的即時監測，每一項展示都讓我驚嘆「原來銀行真的能懂你」。

其中最讓我震撼的是新網銀行對「數據場景金融」的應用深度。他們可以即時掌握用戶的設備型號、操作行為、所在地點與交易記錄，不僅提升風控效率，也為個人化金融服務提供強大支撐。這種全景式的用戶畫像建構，讓我聯想到課堂上討論的「精準行銷」與「數位分眾」，但在這裡，它早已被實踐成為企業日常的一部分。展區裡還有一塊是模擬手機運動數據的感測牆，能即時顯示加速度、旋轉速率等資訊，結合 AI 技術來辨識使用者行為，這種資料應用的深度遠遠超出我的預期，也提醒我，未來金融從業者若沒有基本的數據素養與科技理解力，恐怕難以立足。

除了科技部分，我也注意到企業對員工福祉的重視，例如參觀過的健身房，不僅設備齊全，環境也十分舒適，展現出他們在企業文化上的用心與投入。這場參訪讓我看見了一家科技銀行的全貌，不只是以效率與科技為傲，更懂得如何用數據與人性做結合。

# 新希望金融科技有限公司 /0730

## 創新驅動，連結金融與科技的未來

撰文者：黃思穎

新希望金融科技有限公司成立於 2018 年 5 月 10 日，註冊資本 1 億元人民幣，由成都新希望金融資訊有限公司全資控股。

作為新希望集團數位科技板塊核心企業，公司聚焦金融機構數位轉型服務，開發了基於行動互聯網架構和人工智慧技術的數位金融平台，其核心產品「天翔 CROS 智慧普惠平臺」可將銀行建設週期縮短至 30 天。截至 2022 年，公司累計服務工商銀行、廈門國際銀行等超過 200 家金融機構。

此次參訪的新希望金融科技有限公司是一家極具活力的科技公司，公司員工平均年齡僅 29 歲，充滿創新與執行力。新希望專注於以技術賦能金融產業，致力於協助更多傳統銀行完成數位轉型，建立更加快速、便捷與智慧的金融服務體系。

目前，新希望每日協助各銀行新增信貸餘額達 3 至 5 億元，展現其平台效能之高。在技術支援下，從簽約到系統上線僅需 19 天，遠快於過去需耗時數月甚至以年為單位的傳統模式。

2023 年，新希望更推出首款針對臺胞的專屬信用貸款產品「臺 e 貸」，為兩岸金融服務注入全新活力。

我們參觀了多項產品展示，包括透過簡單的二維碼掃碼方式完成貸款申請：使用者只需用微信掃碼、上傳身分證與基本資料，即可完成所有操作，大幅簡化傳統銀行的繁瑣流程。



在人工智慧應用方面，新希望展示其尖端技術，包括：

端到端超融合神經網絡：

整合各式模塊，提供精準高效的模型預測分析。

微表情識別分析系統：

透過五感監測辨別用戶的真實反應，例如察覺用戶在某問題上顯得詫異，可作為判斷是否說謊的依據。

多模態關係網絡：

分析申請者是否與其他陌生人同時在相同位置提出申請，搭配 IP 位址與聲紋比對，可有效識別潛在詐騙。

天境 AI 視頻變遷系統：

辨識人臉真偽，偵測假臉詐騙行為。曾有案例顯示，有人試圖用盲人臉孔申請貸款，AI 系統即成功識破。

1. 參訪團認真聆聽講解員的解說	1	2
2. 收集各國貨幣的牆面		
3. 新希望金融科技有限公司與臺灣大學的贈禮環節		3
4. 新希望金融科技有限公司與北京大學的贈禮環節		4

此外，新希望強調其「即插即用」的數字銀行操作系統，能快速協助銀行無痛接入數位平台，從線下到線上、從人工到自動化，全面轉型。

旗下智慧零售平台「天翔 CROS」也以「整車交付」的整合模式，提供科技底座與業務場景的雙重支持，成為數字信貸的重要解決方案。

目前新希望已與全國超過 670 家銀行合作，註冊用戶數超過六千萬。參訪過程中，我們還見到了其公司股權證與介紹世界上各國家紙幣的歷史牆，彰顯其紮根成都、融合傳統與創新的定位。

在銀行業數字化轉型的大潮中，新希望強調轉型的本質不僅在於技術更新，更在於場景的重塑與服務的再定義。從物理網點延伸到數位觸角，銀行已從過往的「五大門派」——流量派、系統派、數據派、風控派、資產派——逐漸邁入以智能化與個性化服務為核心的新階段。

面對網點每年減少上千個、小貸公司數量每日遞減的趨勢，銀行業正面臨重構流程與模式的迫切需求。新希望提供的不只是技術工具，更是一種思維與模式的轉型，協助傳統金融機構在保有本土優勢與產品自營能力的同時，靈活借助外部力量，共創未來金融的智慧藍圖。



# 新希望金科參訪心得

## 撰文者：黃思穎

參訪新希望金融科技公司是一段充滿驚喜與啟發的經歷。從進入公司那一刻起，我便能感受到這是一間融合科技、人文與歷史的創新企業，不僅展現出金融科技的高度專業，更散發出濃厚的文化底蘊。其中，令我最驚艷的是他們所開發的「微表情識別分析系統」。透過捕捉人臉在短時間內出現的細微變化，這項技術能有效辨識可疑情緒，有助於預防詐騙、保護金融交易的安全性。我驚訝於科技竟能精準解析人類的情緒反應，這不僅是技術的進步，更是對金融誠信的一種守護。

此外，那面介紹世界各國紙幣的展示牆也讓我印象深刻。各式各樣的紙幣呈現在眼前，不只是視覺上的震撼，也象徵著金融的多元與世界的連結。更巧的是，這家公司就位於世界上最早紙幣——交子的發源地，這樣的地理與歷史背景更突顯出新希望金融科技的獨特與使命感。

除了技術與文化面的驚喜，公司更在細節中展現了對來訪者的用心。他們準備了新希望自家出產的酸奶請我們享用，口感濃郁、香醇，令人讚不絕口。而在最後的講解與交流中，公司的講解人員不僅專業，還預留了充分的提問時間，無論我們提出什麼樣的問題，他們都能輕鬆應對、詳盡回應，展現出極高的專業素養與親和力。整體而言，這次參訪不僅拓展了我對金融科技的視野，更讓我深刻體會到新希望金融科技公司在創新與文化傳承上的用心與堅持。

## 撰文者：陳邵宇

走進新希望金融科技公司，我們感受到的是科技與文化並存的氛圍。公司所在地成都，正是世界上最早紙幣——交子的發源地，而牆上一幅展示世界各國紙幣的展示牆，更讓這份歷史底蘊具象化，象徵金融連結世界的力量。

最讓我們驚艷的，是他們自主開發的「微表情識別分析系統」。它能在短時間內捕捉人臉的細微變化，搭配多模態關係網絡，結合語音、背景、動作等多種數據，精準偵測可疑行為，有效防範詐騙風險。除了防詐，這種將人臉、語音、行為、背景多元資料融合的風控方式，也為金融業安全帶來全新高度。此外，新希望金科的核心理產品——「天翔智慧零售平台」，以整合式的科技解決方案協助銀行業數位化轉型，從行銷工具到客戶洞察分析，全面提升效率與服務精準度。這種「整車交付」模式避免了傳統多廠商分段開發的矛盾，讓科技應用更一致、更高效。

參訪的最後，他們貼心地準備了自家品牌的酸奶，香醇濃郁，為這趟交流增添了一份溫度。這次經驗不僅讓我們看見金融科技在安全、效率與文化上的多重可能，也啟發了我們思考科技如何在守護信任的同時，延續歷史與人文的價值。

# Visit Reflections

## 撰文者：曾稚甯

原本我以為走進金融科技公司，迎面而來的會是一堆利潤曲線；沒想到一開場，投影幕卻先放出一張時間軸，從宋代一路拉到雲端架構，把千年前的金融創舉與今天的演算法並列。新希望金融科技讓科技與金融兩者在同一條歷史脈絡裡自然接續。

真正讓我佩服的，是最後的 Q&A 環節。教授們問風控策略、學生們問商業模式，問題從監管合規一路延伸到模型部署細節，負責人卻始終不用稿子就能清楚拆解：資料如何標準化、AI 風險評分怎麼與業務流程銜接、甚至面對極端場景時如何即時調整參數。無論技術或商務層面，他都能在幾句話內切中關鍵，並說明背後的決策邏輯。那種對產品細節與宏觀戰略皆瞭若指掌的穩定度，直接體現了企業的專業深度。

參訪結束後，我不只看見金融科技如何落地，也意識到「能夠被尖銳問題考驗，並給出有說服力答案」本身就是核心競爭力。這讓我對未來職涯多了一份方向：若想踏入或留在這個產業，光懂理論或寫程式不夠，還得培養把複雜技術翻成簡明敘述的能力。感謝新希望金融科技公司與主辦單位的安排，讓我在短暫的互動中，真切體會到金融創新的厚度與可能性。

## 撰文者：劉威廷

在臺灣大學與北京大學共同舉辦的「狀元營」期間，我有機會前往中國的新希望金融科技有限公司參訪，這段經歷令我獲益良多。新希望金融科技成立於 2018 年，是新希望集團旗下專注於為銀行及金融機構提供數位化轉型技術服務的公司，致力於普惠金融與產業供應鏈場景的科技金融解決方案。參訪中，企業代表向我們展示了他們如何應用大數據風控模型、區塊鏈技術及供應鏈金融，提升金融資源於農牧業及中小企業的配置效率。

我特別印象深刻的是基於產業場景設計的金融服務方案，例如他們針對農牧產業鏈上下游推出的融資產品，能有系統地縮短資金流動週期，幫助農戶與企業快速取得必要資金，實際解決了實體經濟中長期存在的結構性融資痛點。這讓我深刻認識到金融科技不僅是技術上的突破，更能有效促進供應鏈運轉與資金流動。

這次參訪深化了我對金融科技應用於產業金融的理解，也提醒我未來金融人才除了財務與經濟理論，更應具備對產業運營模式與科技工具的理解。透過與企業代表的互動以及「狀元營」同儕間的討論，我意識到跨領域能力的重要性——結合金融知識、產業場景洞見與 AI 技術應用，才能真正設計出具有影響力的金融服務。這段經歷不僅拓展了我對金融科技應用場景的視野，也激發了我深入思考如何在普惠金融與供應鏈金融領域參與創新。未來若從事學術研究或金融業務實務，我希望能秉持此次見習所學，結合場景導向思考與科技能力，努力成為既懂技術又掌握業務脈動的金融科技人才。

# 參、

## 小組讀書報告 簡介與心得



Group Presentation

# Overview and Reflections



破壞性創新的兩難

原子習慣

人性的弱點

與成功有約



# CH3

# 破壞性創新的兩難

## 第一組

/GROUP 1

本組選擇 Joshua Gans 所著的《破壞性創新的兩難》（The Disruption Dilemma），探討當今企業在面對破壞性創新時，所遭遇的管理困境與策略抉擇。我們以「主動式與被動式管理」為主軸，分析企業在面對需求面與供給面破壞時，如何選擇應對方式，並透過柯達、諾基亞、百視達、蘋果等經典案例，剖析企業成功與失敗背後的組織決策與架構安排。報告旨在協助讀者理解：真正導致企業失敗的，往往不是錯誤的選擇，而是過於正確地滿足現有顧客，從而錯失未來。

我們在六月底確定書目後，便迅速展開閱讀，並訂下進度，力求在臺灣行前完成全書並掌握架構。在出發前一天，我們分析書中內容，決定將報告分為簡介、概念與案例分析三部分，並分工撰寫簡報。在大陸行啟程前夕，我們進行整合討論與內容潤飾，最終完成簡報檔案。而在大陸行期間，每當行程結束返抵飯店，我們總會聚在一處，反覆練習簡報流程與口語表達，力求熟練與默契。從閱讀、討論到展示，這段過程不僅加深了我們對書中概念的理解，也讓整組更加團結。最後能獲得「最佳展示獎」，不只是成果的肯定，更是這段共學旅程最美好的句點。

# 原子習慣

## 第二組

/GROUP 2

本組選擇了《原子習慣》進行介紹。首先簡述作者 James Clear 的背景與寫作動機，接著解析書中提出的四大法則——提示、渴望、回應、獎賞。我們進一步將這套行為改變模型延伸至 ESG 領域，並以星巴克為案例，探討企業如何透過行為設計推動永續實踐，內容涵蓋員工服務品質提升、內部文化建構、環保習慣推廣與數位會員黏性養成，展現了將個人習慣養成理論轉化為組織管理與永續策略的可行性。

在準備過程中，本組先從書籍內容與 ESG 核心概念切入，確立「行為科學如何推動 ESG」的方向，並依專長分工：有人負責書籍背景與法則整理，有人深入 ESG 案例研究，也有人專注簡報設計與口頭呈現。而此次報告的挑戰在於如何在有限篇幅中兼顧理論深度與案例具體性，也因此花了許多時間篩選星巴克的實際做法，並使其精準對應四大法則。

過程中，大家分工明確、配合默契，不論資料蒐集、內容撰寫或簡報美編，都能高效率完成。彼此在討論與互相協助中建立了深厚情誼，讓合作過程順暢且充滿樂趣。本次不僅完成了報告，也獲得寶貴的團隊合作與跨領域應用經驗，更連接到書中內容，深刻體會到日常小行為的持續累積，正是推動個人與組織成長的關鍵。

# 人性的弱點

## 第三組

## /GROUP 3

本組選擇了 Dale Carnegie 的經典著作《人性的弱點》，這本被譽為「人際關係聖經」的書，不只是教人怎麼交朋友，更是在提醒我們——溝通的力量，來自真誠。

剛開始確定書目時，我們以為這只是一本教人「說話技巧」的書，直到翻開後才發現，書中一再強調的，是理解、尊重與欣賞對方的心意。於是，我們決定在報告中不只講理論，而是用自己真實的互動去驗證。準備過程中，有人負責整理章節重點，有人找生活案例，有人設計簡報美編。最有趣的是，在討論時，我們不約而同開始「套用書中的方法」——比如先真誠地讚賞對方的想法，再提出建議，結果氣氛真的比平常討論時更順暢。

報告結構上，我們將內容分為四大部分：作者背景、核心原則、生活應用、團隊反思。每位組員除了負責自己的部分，還要準備一個「自己生活中套用書中原則的故事」，像是用「尊重他人意見」成功化解社團衝突，或是在小組作業中用「先肯定再建議」讓溝通更有效。這些故事讓簡報更貼近聽眾，也讓我們在分享時有真切的情感。過程中，我們最大的收穫，不只是更懂得怎麼與人相處，也在彼此的配合中實驗了書中的每條原則——而且發現它們真的有效。最後的展示，我們用彼此的真誠和幽默，把這本近百年的書講出了新的溫度。

這場讀書會，讓我們明白了卡內基的話：「先做一個值得交的朋友，再談影響他人。」或許這也是我們小組能如此有默契的原因。

# 與成功有約

## 第四組

## /GROUP 4

本組選擇 Stephen R. Covey 所著的《與成功有約》（The 7 Habits of Highly Effective People），探討如何透過培養有效的習慣與品德基礎，實現個人與團隊的長期成功。報告內容首先簡介作者背景與本書概要，並概述七個習慣的整體架構，接著依章節回顧重點理念與實踐方式，讓聽眾能在短時間內掌握全書精髓。

選擇此書的原因在於其歷久彌新與深遠的影響力，多年來多次的再版，代表其仍在管理領域與人格養成方面佔有重要地位。閱讀過程中，我們透過組員製作的各章節心智圖，有效分派任務並分頭執行各自的目標。經討論後，我們將簡報分為作者與書目簡介、各章節重點分析、組員心得分享三部分，最後以一個開放性提問作結，引導聽眾反思「成功」的真正意涵。此次讀書會不僅讓我們重新細讀這本經典，也在持續的合作討論與練習中，讓組員間建立了更深厚的默契與情誼。

# 肆、 個人心得



CH4

Personal Reflections

Personal Reflections



第一組成員

第二組成員

第三組成員

第四組成員

# CH4





## 陳昇葳

### 工商管理學系

/GROUP 1

首先，我要由衷地感謝臺大管理學院與辜仲諒先生，以及所有促成此次兩岸菁英交流營的幕後推手們。正因為有您們的籌劃與付出，我才有機會拓展視野、結識各地優秀的青年才俊，並擁有這段足以列入人生篇章的珍貴回憶。

在臺灣的行程中，我與組員們絞盡腦汁、全心投入，力求在短短五天內規劃出最豐富多元的活動安排，讓來自北京大學的同學們能深刻體會臺灣的熱情與魅力。我們帶領他們走訪臺北的各個角落，從繁華街區到文青巷弄，從歷史古蹟到現代建築，無一不希望留下難忘的足跡。看到他們對寶島特色小吃驚喜連連，對在地文化充滿好奇，對每一個景點都報以熱切目光，更在離別前露出滿足的笑容，我深知，我們的努力沒有白費，我們的心意已被收下。

而在大陸行的部分，這是我人生中第一次踏上成都——一座既熟悉又陌生的城市。對這座城市的印象原本僅止於教科書與影像，實際踏上這片土地後，才真切感受到她的悠然氣息與文化底蘊。特別感謝北大的同學們一路上的熱情接待與貼心安排，從白天的景點導覽、夜晚的城市漫遊，到每天精心準備的小禮物，無不展現出他們細膩的情誼與待客的溫度。每一段路途，每一場對話，每一個擁抱，至今仍深深烙印在我心中。

除了觀光與文化交流外，此次活動也穿插了豐富的學術與實務體驗。我們一同參與企業參訪行程，走進中國信託，感受到「We are family」的溫暖企業文化；走進新網銀行，見識數位金融與 AI 科技所勾勒出的未來藍圖；走進新希望金融科技，驚嘆其在農業金融與科技創新上的領先思維。這些實地參訪不僅讓我拓展商業視野，更彌補了課堂所無法提供的真實體驗。

此外，讀書會的交流也同樣精彩。我們就共同閱讀的書籍進行深入討論，激盪觀點，彼此切磋。無論是臺大的理性辯證，或北大的縝密分析，都讓我獲益良多。更重要的是，在討論之外，我看見了兩校學生相互尊重、相知相惜的情誼，也感受到思想碰撞所帶來的火花。

回首這十天，雖說只是人生長河中短暫的一段，但我相信，這絕非句點，而是一個逗號。這群同伴，這段經歷，將成為我們未來無數相聚的起點。或許下一次的重逢，不再是身分上的交流，而是世界舞臺上的攜手同行。願我們都能帶著這段共同編織的記憶，在各自的人生旅程中繼續前行，發光發熱。



# 顧懷允

工商管理學系

/GROUP 1

十天的旅程結束後，我依然時常翻看相簿，回味沿途的點滴。每一張照片，都能將我的思緒拉回當下的情景——乘船賞豚、雨中騎車、九份嚐芋圓、十份放天燈；學武功、採茶葉、看熊貓、夜遊成都、大啖美食……還有無數難以用文字完整記錄的瞬間，至今仍令我回味不已。

最初聽說狀元營時，我以為只有學業表現特別優秀的同學才有機會入選，因此報名時並未抱太大期望，甚至忘了名單公布的日期，直到同學告訴我入選的消息。入選後，我開始擔心自己不適合狀元營，那時的我一度猶豫，擔心自己性格內向，與同儕相處不順利，甚至動過放棄的念頭。但我終究選擇把握這個難得的機會，如今回首，那段焦慮純屬杞人憂天，也慶幸自己當時的果斷，因為這是我人生中至今最正確的決定之一。

行前，我有詢問也參加過狀元營的學長整趟行程玩樂和學術的比例是多少，他笑著回答我說「可能是9:1吧」。起初我半信半疑，認為兩岸合辦的營隊不可能如此輕鬆；然而親身經歷後，我完全認同了他的說法。雖然表定的學術行程不多，但在遊覽車上與邁哥的閒談中，我了解許多之前不知道、課本也不會教的知識——從車牌編碼、租房與買房意願，到兩岸在同件事上的相異之處——這何嘗不是一種深刻的交流與學習？

我認為整趟旅程中，最大的收穫莫過於友情。透過狀元營，我與系上同學更為熟稔，也結識了一群要好的管院朋友，更認識了來自北大的同學。若非狀元營，恐怕連其他系的同學都難有交集，更別說與對岸頂尖學子建立深厚情誼。這些由營隊搭起的橋樑，我相信將歷久彌新。

最後，我要由衷感謝辜仲諒先生，謝謝您的大力支持與贊助，讓我們的青春添上精彩一頁；感謝臺大管理學院與北大光華管理學院，謝謝你們共同籌辦狀元營，讓兩岸的我們跨越海峽相識相知；也感謝第一組的夥伴們，謝謝你們這段時間的陪伴，讓盛夏充滿我們的笑聲與回憶。

「離別，是為了下一次更好的重逢。」這次的分別只是短暫的，我們在各自的道路上繼續努力前行，期待未來再相見的那一刻。



## 陳凱琳

### 國際企業學系

距離狀元營結束已過了一個星期，每每閉上眼時，這段日子的點點滴滴依然歷歷在目。曾一起在搖晃的遊覽車上放聲高唱〈稻香〉；一起在天燈上揮筆寫下「大展鴻圖」的心願；曾一下飛機便投入嘉藝那溫暖的懷抱聽她跟我分享各種趣事；一起在大中午挑戰辣到極致的重慶火鍋與麻辣兔頭；也曾在玉林路上聽一組的夥伴們合唱〈成都〉，與你們並肩的每一刻，依然鮮活如初。

十天的旅程中，我們漫步在臺北熙攘的街道、在宜蘭登上了觀賞海豚的賞鯨船、體驗了歷史悠久的峨眉武術、在滂沱大雨中遊歷日月潭、又乘著三輪車穿梭於成都的大街小巷，盡情品嚐當地的特色美食，甜皮鴨與小奶茷的美味，至今仍讓我回味無窮。這段旅程的每分每秒都值得反覆細細回味，我想，這正是狀元營的迷人之處吧！

臺灣行中，許多景點對我來說都是舊地重遊，卻因著旅伴不同，而有了嶄新且無法取代的意義。一路上的放聲大笑、互相打趣的瞬間、以及彼此間自然流露的關心，為這些景點染上了不一樣的色彩。再來是成都行。成都的熱浪，不是尋常人能輕易承受的燥熱，而是那種彷彿要將全身水分徹底烤乾的炙熱。

烈日當空，卻怎麼也烤不乾我們之間的情誼與回憶。印象最深刻的是大家在地鐵上一起腦力激盪玩 24 點，最後甚至連坐在一旁的大姨也興致勃勃地加入戰局，我敢說，那絕對是我人生中最燒腦的地鐵搭乘經驗之一。

在玉林路上，聽著酒館裡的駐唱歌手輕輕吟唱「和我在成都的街頭走一走 喔哦 喔哦，直到所有的燈都熄滅了也不停留…」那一刻，我彷彿也將心留在了這條路的盡頭，留在了那家小酒館的門口。

但整趟旅程最難忘、深刻而珍貴的，是在這裡邂逅的人們——是手作精美相片書給我，耐心教我陝西話的嘉藝；是歌聲宛如天籟、談吐風趣幽默的語涵；是魔術出神入化、又熱情大方的思薇；是溫文爾雅卻能寫出一手豪氣書法的應越老師；以及每日用鏡頭記錄一切又充滿求知慾的邁哥。很慶幸能遇見這群耀眼的北大學子——聰穎卻謙遜，真誠又可愛。

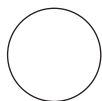
我好喜歡他們，也好喜歡這裡。

## /GROUP 1

除此之外，我也由衷感謝第一組的夥伴們，那些深夜在酒店裡反覆練習簡報的時光（謝謝你們包容我一直笑場）、那些一起剪輯轉場影片的時光（辛苦葳了）、那些一起在酒吧喝酒談心的時光、那些窩在酒店訂喜茶和外賣的時光、甚至是一起走進健身房、雖然只堅持了十分鐘的時光——我都會好好珍藏。

翻看著手機裡一張張照片，鼻尖總會莫名泛酸，淚水時常在眼眶裡打轉。這趟旅程太過精彩，才讓思念如潮水般不斷湧向心中。不知道下次見面會是什麼時候，但我們約好了，一定還要再次相見！

最後，不免俗地，想向這段旅程的幕後推手致上最深的感謝——感謝提供寶貴機會的辜仲諒先生、臺大管理學院與北大光華學院；也感謝那個當初勇敢下定決心報名的自己，更感謝旅途中認識的每一位夥伴——沒有你們的鼎力支持，就不會有這麼美好的相遇。謝謝你們，讓我的人生多了一段永遠無法忘懷的夏天。



# The 21st Elite Camp



## 周妍芝

### 國際企業學系

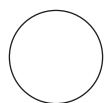
我們，相遇在炎熱多雨的臺灣，雖然大雨總是猝不及防的下著，但是我們仍舊有幸看到點亮的 101 大樓，走過深夜仍喧囂的通化街夜市，一起品嚐鹹酥雞、體驗刮刮樂、吃了很多美味的食物；我們仍舊有幸在不那麼熱的白雲天乘船遊覽日月潭，儘管大雨阻擋了我們的單車行，但是淡妝的潭水、氤氳的霧氣為我們的旅行添了一筆詩意；我們仍舊有幸在晴朗的天空下，踏足九份百來個臺階，在山和海之間留下珍貴的回憶畫面，儘管下午的大雨滂沱，我們仍舊成功將寫滿願望的天燈飛向夢想成真的遠方；我們仍舊有幸在陽光燦爛的上午，與海豚群一同馳騁海面，儘管暈得七葷八素，但我們可是看到這陣子以來最多的海豚呢！臺灣行的五天很快就在一片高歌及歡聲笑語中劃下一個逗號，雖然不捨但也充滿期待，因為我們都知道三天後還會相見……

成都行的第一天，拖著沉重的行李以及期待的心踏入天府國際機場，夾道的歡迎讓我們備受溫暖，與你們的再次相見更加歡喜。那一晚我們搭著小小的三輪車，穿過成都燈火通明的街道，一道道的品嚐最貼近在地的小吃，儘管我不是那麼能吃辣，但一小群人在稍微悶熱的夜晚，擠在小桌前享用美味，實在是溫馨愉快！享用過晚餐，我們驅車前往廊橋，在微風吹拂的河畔，聽著街邊酒館的樂聲隆隆，手握著冰涼甜蜜的大米飯奶茶，一群人嘻嘻哈哈的大步朝橋上走去，真的很快樂！這個夜晚我不僅收獲了四個熊貓隨身提袋，更是體驗了 city bike、留下許多精彩的相片。第二天我們在點頭兩個多小時之後抵達了樂山大佛，雖然依舊炎熱，但佛像的莊嚴及雄偉令人印象深刻，與你們談天賞景、互相拍照，也消滅了不少爬山的疲憊。下午的峨眉山小小修行也是充滿趣味，儘管不熟悉拳腳的胡亂比劃，但想到跟著朋友們一起便不再尷尬。第三天以採茶姑娘開啟一天的行程，在山林間，摘下新出的嫩芽，希望能夠淬煉出深厚且濃郁的茶香，夜晚的自由行更讓我懷念，我們並肩踏在玉林東中西街，人生第一次品嚐到麻辣兔頭、炒兔肉、紅糖鍋盔、折耳根、豆花醪糟、奶白酒……，還有成都的海底撈！我們穿過小酒館、搵著摺扇、聽著成都，讓我們的友誼更加緊密，也跟成都更加靠近。第四天的讀書會，看著臺上閃閃發光的你們，除了敬佩說不出其他言語。時間跳轉到夜晚，也是成都五天的重頭戲，首先鏗鏘的開場使我們集中注意力，暖場影片更令我泫然欲泣，大紅襖的出現讓我破涕，還有還有你們唱的歌、跳的舞、變的魔術、用方言配的卡通動畫片都讓我驚艷和崇拜，實在是太可愛、太好看啦！那一晚我們跟著患者高聲歌唱、跟著火紅的薩日朗恣意熱舞，在興隆湖邊忘我的盪著鞦韆、踩著轉盤，直到深夜仍不止地聊著夢想，將青春最熱血的時刻定格！最後一天，離別的憂傷悄然瀰漫，我們一起看了好多隻大熊貓，一起吃了最後一頓麻辣鍋，一起在遊覽車上聊了最後一次天，一起在機場互送禮物、交換簽名，一起提著行李走向關口……。

## /GROUP 1

雖然營隊行程只有短短十天，但卻為 2025 年盛夏帶來濃墨重彩的一筆。除了輕鬆旅遊的行程之外，此次狀元營也安排許多增加知識及見聞的企業參訪，以及促進雙方學術交流的讀書會。在臺灣，我們有幸參訪中國信託金控，了解中信金是一家以團結創新、「We are family！」為核心，推動數位轉型與 AI 應用，重視永續公益與員工福利，致力成為「臺灣第一、亞洲領先」的金融企業。在大陸，我們有幸參訪新網銀行，並了解到新網銀行作為大陸唯三互聯網銀行，實施零網點、實踐碳中和，專注服務四線以下城市，運用 AI 防詐，推動金融平權。同時，也有幸參訪新希望金融科技公司，了解其不但致力幫助銀行數位化，推動智慧零售平臺整合信貸業務，更以 AI 防詐兼顧效率與安全。在北大光華管理學院成都分院舉辦的讀書會中，其他七組的分享都令我佩服不已，我們在彼此都有興趣的管理領域中，互相交流管理學理論、管理者的行為實踐及管理者的經驗等等，這種思想上的共鳴及學術上的彼此啟發，讓我既興奮又滿足！會後教授們的點評也讓我明白「盡信書不如無書」的道理，也了解在報告表述上所需做的改進，同樣對未來的學習生涯十分有助益！

這趟旅程真的是意義非凡且令我獲益良多！這一切的一切都要感謝辜仲諒先生，因為有辜先生的支持，讓我能以學生的身分，在沒有經濟負擔的情況下，橫越海峽兩岸與北大師生彼此一同旅遊、認識。謝謝這一路相伴的師長、老師、同學、最愛的第一組跟這趟旅行中交到的好朋友們，謝謝你們讓這趟旅程充滿各種禮物、歡樂、熱情與精彩！最後，真心感謝辜仲諒先生，感謝狀元營這份您給臺大管院學生的大禮，讓我有幸能參與其中，讓 2025 年的盛夏豐富、充實又精彩！



# The 21st Elite Camp



## 黃思穎

會計學系

/GROUP 1

在參加狀元營之前，我其實非常緊張。儘管對這次能與北大的優秀學子交流感到興奮，但也因為彼此背景不同，擔心自己會不知道該說什麼、該怎麼打開話題，會不會顯得格格不入。那時候的我不太確定，這樣的交流到底是尷尬的寒暄，還是真誠的連結。但這一切的疑慮，都在真正見到彼此、相處之後迅速煙消雲散。事實證明，那些擔憂根本多餘，我遇見了一群真誠、可愛又熱情的夥伴，大家在短短的十天裡擦出了令我永生難忘的火花。

這段旅程中我想特別感謝一位對我影響深遠的夥伴：我的遊覽車同伴思薇。她自由奔放的性格一開始就深深吸引著我，總是毫不掩飾地表達自己的想法，更有著爽朗又真誠的笑聲。她讓我看見一種我過去不太敢想像的樣子：原來一個人可以如此閃耀，又如此不吝於與人分享光芒。思薇非常有才華，既會書法又會繪畫，無論在談吐、觀察還是對世界的理解都展現出極高的敏銳度，但她從不炫耀自己的才華，總是以一種很自然、很溫暖的姿態和大家相處。她讓我開始思考，我是否也能成為一個像她一樣的人——保有自己的光芒，但不讓它刺眼；自信又溫柔，自由又真誠。她讓我對「成為更好的人」有了新的想像。

此外，我也非常感謝第一組的夥伴們。雖然我自認是個比較慢熟的人，不太擅長在短時間內與新朋友拉近距離，但在大家的陪伴下，我漸漸放下心防，打開心胸地參與各種活動。大家的個性都不一樣，有人幽默風趣，有人溫柔細膩，有人理性穩重，更有人年紀輕輕便頗有老師的姿態（音樂起！）但正因為這樣的多樣性，我們的相處充滿了驚喜與火花。十天的行程中，我最難忘的，莫過於晚上的阿瓦隆時間——那是我第一次玩十二人的局，而且還是和一群臺大頂尖學生與大陸的省狀元一起進行一場高強度的腦力風暴，印象最深刻的就是我當最暈派西維爾的經典之戰。每個人的邏輯推理、心理戰術、發言策略都令人驚嘆，我幾乎每天都期待著那個夜晚的來臨。在笑聲與對話中，我真切地感受到一種難能可貴的連結，更感受到了那份純然的友誼。

雖然這十天只是短暫的旅程，但它帶給我的震撼與感動卻是深遠且持久的。我從一開始的緊張與不安，到後來捨不得說再見的離情依依，過程中的每一段對話、每一個眼神、每一次擁抱，都是青春最真摯的模樣。我看見了一群來自兩岸的青年，因為共同的語言與價值，在短短幾天裡建立起誠摯的友誼；我也看見了自己，從害怕陌生，到敞開心房，並在這段旅程中重新認識了成長的模樣。這段經歷像是一顆投入湖面的石子，讓我平靜的心湖泛起一圈又一圈的漣漪，那些笑聲、擁抱、甚至夜晚臨睡前的疲憊都成了我最珍惜的記憶。我相信，這趟狀元營的旅程不會只停留在回憶裡，而會成為我未來前行的力量。謝謝所有同行的你們，讓我在這段短暫的日子裡，看見了一種最單純也最耀眼的友誼模樣。我會永遠記得我們一起走過的路，一起笑過的夜，以及那份屬於我們青春的閃亮片段。



# 陳邵宇

## 工商管理學系

/ GROUP 2

獻給那個夏天的我們。在臺北的初見，像是一場溫柔的序曲。那天的空氣混著夏末的潮濕與新鮮的期待，我們在一張張陌生的臉孔之間，試探著目光與微笑。沒有人知道接下來的幾天會帶來什麼，但我們已經在同一條船上，準備啟航。白天，我們並肩穿梭在街道與活動場地，像是還在彼此試探，卻又忍不住被對方的真誠吸引；夜裡，腳步停在熱鬧的巷口，為一根香腸或一杯手搖飲討論半天。聊天的話題沒有設限，從課堂上的趣事，到半夜才敢說出口的梦想與迷惘。有人喜歡靜靜聽，偶爾插一句話；有人總能用輕鬆的語氣讓所有人笑起來。短短幾天，像是在一張素白的紙上，畫上了第一道溫暖的顏色。

成都是第二章，也是情感開始發酵的地方。我們在清晨的餐桌上相遇，還帶著睡意卻已經習慣互相招呼「早安」；有人總是比別人早一步抵達座位，為大家占好位置；有人會把早餐多拿一份，輕輕放到還沒來的人的座位上。午後的陽光穿過街道的縫隙，我們結伴在小店與市集間流連；有人喜歡停在賣書的攤位前翻一翻，有人則忍不住被香氣吸引走進點心鋪。夜晚的燈光倒映在河面上，我們的影子被拉得很長，卻始終緊靠著走。成都的夜色很溫柔，路燈灑在青石板路上，像是替我們鋪了一條金色的路。無論行程多累，總有人提議「去走走吧」。於是我們走過熱鬧的夜市，也走過靜謐的小巷；買些零食，交換彼此的口味與笑話；偶爾抬頭，會看到天空那麼近，好像伸手就能摘下一顆星星。

我喜歡我們之間的默契：不需要多說什麼，就能在眼神中讀到對方的意思；走散時不用擔心，因為一定有人回頭找你；即使一整天行程滿檔，還是有人會在晚安前多問一句「要一起吃宵夜或玩阿瓦隆嗎？」我們的笑聲很輕，卻能在陌生的街道上傳得很遠；我們的對話很隨意，卻能在心裡留下深深的印記。也許正因為是在異地，我們才更懂得珍惜這樣的時刻——因為每一次並肩走過，都是唯一且無法複製的風景。

回頭看，臺北給了我們相遇的起點，成都讓我們的關係有了溫度和形狀。謝謝第二組和狀元營的每一位，謝謝你們在這段旅程中用真心對待彼此，讓我們在陌生的城市裡也能擁有家的感覺。營隊結束的那天，我們收起行李，卻收不走那些畫面——巷口的笑聲、街道的燈影、走過時肩膀的輕觸。飛機帶走了距離，卻帶不走我們之間的連結。或許日後我們會各自奔向不同的方向，但我相信，當我們再次相遇，那份熟悉會像成都的夜風一樣，輕輕吹回我們的心裡。這段旅程結束了，但它留在心裡的痕跡，會在某個不經意的午後被想起——就像翻開一本書時，突然飄落的書籤，提醒你曾經停留在那一頁，那一段故事，曾經那麼真實地發生過。



# 王睿宇

## 國際企業學系

/ GROUP 2

我從未想像過狀元營能帶給我如此大的震撼，這震撼絕不單單只是表面上收穫一段情誼而獲得的雀躍，更多的是人生某一部分價值觀正在被重新形塑和顛覆所帶來的震驚。

狀元營在各方面來說都是我人生至此最意外的收穫，大一甫入學時從學長姐的動態中初次聽到這個營隊，但只知道這個營隊需要在學業上有一定的表現才能入選，也就沒特別放在心上；而後狀元營再次出現在我腦海便是院辦寄來狀元營報名資訊時，抱著試試看的心態報名了狀元營，沒想到成績並不是最頂尖的我竟然獲選，當時不知道這是一段奇幻之旅的啟程。

從二航迎接北大同學開始，這個營隊就持續維持著一個溫馨的氛圍，本以為我會和北大同學有很大的代溝和溝通困難，但隨著營期進行漸漸理解，我們完全可以進行沒有鴻溝的交流，可以自在的交換生活經驗，更可以一群人圍在一起訴說著自己的人生經歷；隨著營期進行，先前對這趟營期的不安和緊張也快速褪去，留下的只有真誠、溫馨、感動的空氣。

雖然營期已經結束一段時間了，但狀元營的韻味卻在時間的沉澱後愈發明顯，閉上眼，在日月潭晚上的歡笑聲會閃過耳間，在龜山島驚見海豚的驚嘆掠過腦海，在成都玉林路的閒話讓我會心一笑，在最後一晚和機場眾人的不捨和真誠默默的撼動我心，這個營隊帶給我太多值得我一再回味的和反思的時刻，狀元營就是這樣的存在，某一刻的記憶閃過腦海總再激起我的無限回憶和思考。

我要由衷地感謝辜仲諒先生，願意贊助本次狀元營，每當我望向書桌上北京大學的燙金印冊、北大同學的卡片、以及手札，我總會心存感激，感激我能在十九歲半，一個想法正旺盛和正大量吸收各種觀點的年紀，能有機會參與狀元營，狀元營打開了我的世界，重塑了我的價值觀，並讓我從今以後在思考事情時能有更多層次的思考，並且還多了一群不時會互相分享生活的朋友。我期許自己能在未來也成為像辜仲諒先生一樣，能做一個關心社會各個面向的人。

也許經過時間的沉澱，在未來的某天我又會體悟到狀元營對我的影響，雖然營隊早已結束，但這段人生經歷是我人生新篇章的開始。

這不是終點，是開啟。



## 呂卿華

### 資訊管理學系

/ GROUP 2

參加這次交流活動之前，我的心情既期待又忐忑。作為一個性格較為內向的學生，雖然心中對與來自各地的優秀同儕相遇充滿憧憬，但同時也不免擔心自己無法融入群體。我反覆想像各種可能發生的尷尬場景——或許話題接不上、或許表達笨拙、或許在人群中顯得格格不入。這些不安如同隱形的陰影，時時伴隨在腦海。然而，當真正見到大家的那一刻，那些憂慮便像陽光下的薄霧般消散了。每位夥伴臉上真摯而燦爛的笑容，如同一道暖流，瞬間融化了我所有的緊張與防備。

在這為期十天的相處中，許多瞬間成為我記憶裡閃亮的片段。記得我們在 37 度的烈日下，氣喘吁吁地爬上佛頭、再下到佛腳，只為一睹樂山大佛的雄偉壯麗；在成都的火鍋店裡，被辣得一度說不出話來，卻笑聲不斷、氛圍熱烈；在暴雨中沿著日月潭騎行，反而讓那段路途更加刻骨銘心；出海時看見一群群海豚躍出水面，興奮不已，但也因暈船而狼狽不堪。這些片段或歡笑、或挑戰、或意外，卻都如此珍貴，彷彿一幅幅生動的畫面，值得細細珍藏。

回顧這十天的旅程，從最初的陌生疏離，到後來的無話不談，這段跨越地域的友誼讓我收穫良多。在人際方面，我突破了自己的性格局限，開始勇於表達想法，並且在與他人的交流中學會調整與傾聽；在個人成長方面，我看見了許多值得學習的優秀特質——有人思路縝密、有人善於帶動氣氛、有人總能細心照顧他人——這些特質在我心中種下了種子，讓我對未來有了更清晰的期許。

我特別感謝這次活動所營造的氛圍，讓我們能夠突破框架、真誠相待。大家沒有過多的偽裝與比較，而是用真心去傾聽彼此的故事、分享彼此的喜怒哀樂。這段經歷帶給我最寶貴的一課是：真正的交流，不在於說了多少話，而在於用心傾聽；不在於展現多少才華，而在於真誠分享。

原來，連結彼此的橋樑並非華麗的辭藻或耀眼的成就，而是一份願意理解與接納的心。

這十天的時光或許短暫，但留下的情誼與啟發卻會長久存在。我相信，這段跨越地域、文化與背景的友誼，將在未來的日子裡繼續發酵，影響我的思考方式與人生選擇。我也衷心期待，有一天能與這群夥伴再次相聚，無論是在某個熟悉的城市街角，或是另一片未知的土地上，再一次續寫屬於我們的故事。



## 林宜璿

### 財務金融學系

有些相遇，雖短暫，卻能在心裡留下不會褪色的痕跡。

這次的交流活動，讓我跨過海峽，遇見了一群原本只存在於想像中的人。過去，我對他們的印象來自網路與耳語——能進入北大的，必然是菁英中的菁英，因此我以為他們會嚴肅、專注，與我們之間隔著不易跨越的距離。然而，第一次見面時，他們的笑容溫暖、言語真誠，輕易瓦解了那道從不存在的隔閡。那一刻，我才明白，與其反覆咀嚼別人口中的故事，不如親眼去看、親耳去聽。讓這份實實在在相遇，成為心底的底稿，等待旅程與記憶為它鋪展光與影。

在臺灣的五天，我們一起看過日月潭的湖水在晨光中閃爍，走過九份潮濕的石階與紅燈籠下的人潮，也感受宜蘭海風吹拂臉龐時帶來的鹹意。那些我早已熟悉的地方，因為有他們的笑聲與交談，而換上了不同的色彩。我們來自不同的城市，卻在許多話題上意外合拍，不必刻意尋找切入點，對話便能自然延續。那份自在，讓我全然忘記，我曾以為我們只是短暫的「交流夥伴」。

旅程的後半，我們去到成都。寬窄巷子的燈光、人聲與香氣交織，編織出熱烈而溫暖的夜色；峨眉山金頂雲霧繚繞，樂山大佛靜坐江畔，目光沉靜而肅穆；在茶山，時間彷彿被拉長，茶香盈袖，不肯散去。最後的熊貓基地，則以牠們慵懶的姿態與緩慢的步伐，為這段旅程畫下溫柔的句點。沒有狀元營，我絕對不會如此深刻地理解對岸學生的想法。這幾天，不是走馬看花，也絕不是短暫的擦肩而過，而是日後生活中會一再回望的光景。它讓我看見真實的人，聽見真誠的聲音，也讓原本緊繃的成見漸漸鬆開。

在交流中，我們的生活習慣與文化，就像原石表面的紋路，各自刻著成長的痕跡。初見時，這些紋理陌生而凌亂，帶著棱角與灰塵，像一段還未被翻譯的故事。隨著一次次的對話與相處，粗糙的表面漸漸被磨平，我開始看見它們真正的形狀與質地——語氣的抑揚、思考的方向、行事的步調，都帶著各自的來處與理由。而當原石被打磨得足夠細緻，光芒才在表面緩緩透出。它映照出彼此的輪廓——我看見了他們眼中的世界，也在那道光裡，看清了自己原本擁有的一切美好。

## /GROUP 2

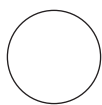
最讓我感激的，是在這段時間裡遇見這麼多善良又可愛的人。原本以為既然之後不會再見，就能毫無顧慮地展現最真實的自己，卻沒想到他們接納了我的真實。那份被理解、被接住的溫柔，帶來了久違的安全與踏實。我早知離別是必然，卻沒料到餘韻會如此綿長。旅程結束後，我時常想起他們的笑容與聲音，但有時卻會想不起，在遇見他們之前我是怎麼過日子的。

真的真的真的很幸運，沒想到這樣的相遇會發生在我身上。謝謝你們——鍵豪、亮文、馨潔、妍姿、歡笙，還有卿華、巧玲、邵宇、睿宇，讓我從你們眼中的倒影，看見自己很幸福。能與你們在第二組相遇，並肩走過這段旅程，是我的榮幸與喜悅。

最後的最後，感謝所有師長、辜仲諒先生以及所有的狀元營夥伴為我造了這場仲夏夜之夢。

「縱有千古，橫有八荒，前途似海，來日方長」

願未來，每天都在笑容中醒來，沒有昨日的淚水，只有此刻的燦爛；而這樣的未來裡，期待與你們再次並肩。



# The 21st Elite Camp



## 陳巧羚

### 國際企業學系

謝謝你們，賦予我夏天的意義。

我未曾想過，短短十天，竟能卸下心裏最深的那道防線，將真心交付給初見的面孔，讓這段記憶深刻在心裏。

從臺灣到成都，我們在相識的路上同行，也慢慢瞭解了旅行的意義，不只藏在遠方的風景裡，更在於一群並肩走過的人。是我們在景點前嬉鬧拍照，是在搖晃的遊覽車上放聲高歌，是在夜色沉靜時的促膝長談，編織出十天裡最鮮活的篇章。

臺灣行的日子裡，我第一次踏上夢想已久的日月潭。那幾天的天色總是潮濕低垂，卻沒有半分陰鬱，因為身邊有一群如小太陽般的人，連空氣都溫暖了些。儘管已經多次探訪的九份，也從這群特別的人中再次有不一樣的感受。在礁溪的街頭，我們並肩走過，發現了平凡日景中細小而閃亮的光。從北部到中部的行程，就像我們的相遇——新鮮、幸運，並充滿了驚喜。

短暫的告別後，我們在成都重逢。熱烈的歡迎聲中，五天的序幕緩緩拉開。我們一起走過市區街頭的嬉鬧到樂山大佛的腳下，從雲霧繚繞的峨眉山到陽光明媚的熊貓基地，笑聲在每一段路程中迴蕩。更忘不了那場籌備已久的讀書會，我們站在臺上，暢談著相關領域的書籍，分享著各自的想法，不僅從每位同學的報告中收穫新知識，也從教授們的反饋獲得反思。

企業參訪也是忘不了的回憶，從中國信託到新網銀行，再到新希望金融科技，看到不只是金融產業最真實的工作環境，更是瞭解了當代科技在金融業的融合運用以及關鍵的未來發展趨勢。這些參訪經驗想必也成為了我未來就業展望的養分，讓我對個人職涯規劃更有概念。

走著走著，這如夢似幻的十天，便在不知不覺間，來到一個終點。

我本不是多愁善感的人，更不輕易落淚，卻在分離的路上，哭得稀里嘩啦。或許不是因為不捨離開，而是因為捨不得這份幸福。被愛環繞的十天，真實得像夢一場，卻又在夢醒時留下餘溫。感謝第二組的每一位同學；感謝北大的夥伴們，在臺灣行中送來滿滿的情緒價值，在成都行中製造一個又一個驚喜；感謝臺大的夥伴們，在臺灣行中彼此扶持，在讀書會中專注合作。願我們的友誼，如這段旅程般珍貴且長久。

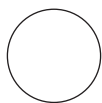
## /GROUP 2

最後，深深感謝為營隊付出的師長與工作人員，更要感謝辜仲諒先生。沒有你們，就沒有這段意義非凡的記憶。

夏天原本只有潮濕而悶熱的空氣，但現在更多了一些歡聲笑語，一段青澀的回憶。

我開始期待下個夏天的到來。

謝謝你們，賦予我夏天的意義。



# The 21st Elite Camp



# 宋宇倫

## 資訊管理學系

/ GROUP 3

短短十天的時光，卻像是一場濃縮了青春、友情與夢想的旅程。從日月潭的煙雨，到成都的夜色，我們一路同行，留下的不是簡單的相片或紀錄，而是一段深深烙印在心中的記憶。

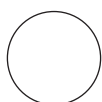
在臺灣，我們隨著遊覽車顛簸穿梭，景點的名字漸漸模糊，卻因為有彼此的陪伴而顯得難以忘懷。湖邊的盪鞦韆、九份老街的芋圓與紅燈籠、甚至是街角刮刮樂的小小驚喜，都因為笑聲而變得格外生動。原本熟悉的地方，卻因為與北大的同學們一同探索，而多了新鮮感與意義。

來到成都，節奏更為奔放。三輪車穿街的熱鬧、火鍋裡直衝腦門的麻辣、峨眉山間清新的茶香與練武的豪氣，還有深夜小館裡持續不斷的談笑，讓每個瞬間都真切又鮮活。即使疲憊，依然捨不得結束，彷彿多停留一分，就能延續更多歡樂與溫暖。

最難忘的，還是與夥伴們的相遇。第三組的每一個人，都在這段旅程中留下獨特的位置：有人總能在平凡對話中帶來笑聲，有人用溫柔細膩照顧著身邊的人，有人安靜卻穩重，給大家帶來安心。不同的性格卻拼湊出一個完整的畫面，而這幅畫，會隨著時間愈加珍貴。

分離的那一天，擁抱取代了千言萬語。卡片上的字跡、行李裡的小禮物、相機裡未刪的合照，成為承載思念的媒介。或許未來我們無法常常相見，或許聯絡會因為生活的繁忙而逐漸減少，但這些回憶不會被時間沖淡，而是化作生命的一部分，提醒我們曾經在青春的某一個夏天如此用力地笑過、感動過。

或許我們的故事會在未來某一天再次被喚起，也許是在翻看一張舊照片時、也許是在聽到某首熟悉的歌曲時。但無論如何，這份回憶將會長久留存，成為我們彼此生命裡最閃亮的篇章。





## 謝清槐

### 財務金融學系

/ GROUP 3

參加狀元營的這段經歷，無疑成為了我暑假最難忘的一段回憶。這次營隊是在辜仲諒先生及臺大、北大管理學院的協助下舉辦，地點分別設在臺灣和成都，活動內容豐富多元，不僅讓我開闊了視野，也讓我認識了來自不同地方的朋友，並有機會參觀了不少具有歷史文化價值的景點，無論在學術還是生活層面，都有著深刻的感受和收穫。

這次臺灣之行，我深刻感受到了臺灣的自然美景和人文底蘊。日月潭是我印象最深刻的景點，湖面如鏡，四周青山環繞，這片寧靜的湖泊讓人完全放鬆。乘船環湖，聽著導遊講解當地的歷史和文化，我對臺灣的歷史有了更深入的了解。日月潭的美，不僅在於風景，更在於它承載的文化故事。

接著，我們前往了龜山島，這座小島的自然景色令人陶醉。特別是賞鯨活動中，海豚和其他海洋生物的出現讓我感到震撼，這樣與自然親密接觸的機會讓我難以忘懷。

此外，九份老街的獨特魅力也讓我印象深刻。古色古香的街道、紅燈籠、各式小吃，讓人彷彿穿越回到過去。我在這裡品嚐了道地的芋圓和草仔粿，不僅滿足了味蕾，也深刻體會到九份獨有的懷舊氛圍。

在成都，我參觀了著名的樂山大佛，這座世界上最大的石刻佛像給我留下了深刻的印象。站在佛像腳下，仰望那壯觀的身影，我感受到的是歷史的厚重與信仰的力量。樂山大佛的雕刻工藝和背後的故事讓我對中國古代藝術有了更深的敬意。

之後，我們來到玉林路，這條街道充滿了成都的生活氣息。從麻辣小龍蝦到串串香，每一道美食都讓我大快朵頤，這裡也展現了成都人對生活的熱愛與對美食的執著。在這裡漫步，感受到了濃濃的市井文化和成都慢生活的魅力。

最後，我們參觀了東郊記憶，這個由老工廠改造而成的創意園區，不僅是藝術展示的場所，也是現代與歷史交融的典範。這裡的音樂和藝術作品讓我對成都的文化創意產業有了更深的理解。



## 歐庭芳

### 工商管理學系

繞行淋漓大雨奔馳的日月潭、穿越飄渺茶香採摘的峨眉山；化身夏夜純真的興隆湖、舉行神秘狂妄的城市走路，然後成為彼此心中的女巫。

這十天的回憶真的太炫麗奇幻，以致我常常以為自己身處一場過於美好的夢境，蜂擁而至的海豚精靈、莊嚴宏偉的山壁大佛、嬌憨可愛的圓潤熊貓、異鄉之運的神奇彩票、以及身邊一個個如繁星閃爍的同伴都完美得太超乎現實。

我喜歡嘉樂細膩的心靈與不羈的靈魂、喜歡方圓的體貼跟溫暖、喜歡鄭煊的文藝與真誠、喜歡皓夫的隨和開朗又多才多藝、喜歡書瑜羽扇綸巾地談笑風生、喜歡跟稚甯的心有靈犀、喜歡宜臻突如其來的妙語如珠跟深藏不露的小秘密、喜歡清槐的宜蘭伍佰、讚嘆宇倫的矢志不渝。

真的很喜歡很喜歡第三組的每一個人，喜歡我們在一起的每一個瞬間。喜歡我們一起在日月潭用最暴力的方法決定晚餐的餐廳、喜歡我們一起玩小鋼珠無限續命、喜歡我們一起穿梭在九份的巷弄尋找美食、喜歡我們一起在十分寫下願望送它升空、喜歡我們一起去女巫店然後在台北街頭掩埋散步到一點的秘密、喜歡我們一起在礁溪爭奪迷客夏的珍珠、喜歡我們一起玩狼人殺互相猜忌還帶著場外因素報仇、喜歡我們一起在成都街頭奔走只為了尋找霸王茶姬或李山山、喜歡我們一起吃麻辣鍋結果主食是十七杯綠豆沙冰、喜歡我們一起在離別前窩在火鍋店桌上振筆疾書。喜歡我們一起。

遇見這三十九個人真的是很幸運很幸運的事，這十天除了友誼的羈絆與回憶之外，這群優秀的人也讓我的世界變得更開闊。我們時常天南地北地聊著，聊著成都很直的公路與電線桿、聊著兩岸不同的升學制度與校園生活、聊著各地文化與風俗、聊著或平穩幸福或大膽躍進的未來形狀：從鐵人三項、富可敵國、登入火星到歸隱山林。原來被稱為天之驕子的北大學子喜歡鳳凰傳奇、原來傳說中的狀元確實存在，還站在我的面前、原來我們都如此不一樣，又都一樣的純真善良、原來旅行的起點與終點都不需要標準的形狀，只要跟隨心中的嚮往。

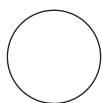
「我們在小孩和大人の轉角蓋一座城堡，我們好好，好到瘋掉，像找回失散多年雙胞。」我一直在想，為何只有短短十天，我們卻能這樣一見如故，能如此真誠且信任的交流，給彼此如此豐富的收穫。也許是因為這場相聚真的太彌足珍貴了吧！所以我們用盡一切精力去珍惜這段時光。

## / GROUP 3

真的很感謝辜仲諒先生、臺大管理學院與北大光華學院的所有師長的鼎力支持，為我們解決一切難題，成為我們堅強的後盾。謝謝你們打造這場最絢爛的夢，讓我們能收穫如此美好的相遇，讓我們能在渴求探索遠方的年紀得到更廣闊的視野與一同前行的同伴。

我相信才華橫溢的大家都能向心而行，行路無阻，成為自己理想的樣子。很期待以後的每次見面看到大家更閃耀的樣子。

謝謝旅程裡的每個人，偷一句狀元營裡我很喜歡的話，人生何處不相逢！



# The 21st Elite Camp



## 曾稚甯

### 財務金融學系

/ GROUP 3

日月潭的大雨，成都的夜。即使已過了數日，我依然會時不時翻開手機的相冊，回味著狀元營的點點滴滴。

10 天的旅程，40 人的相遇。坐著遊覽車搖搖晃晃，我們從一個景點到下一個目的地。於我們而言，去哪裡不重要，因為跟身邊的夥伴在一起，總是能在最平凡的地方綻放出最燦爛的笑容。在彩券行玩刮刮樂，一個人刮中獎金會有好幾人疊加起來的歡呼；路邊的彈珠機臺牢牢抓住幼稚的大學生們；盪鞦韆盪得筋疲力盡，起身繼續漫無目的繞著湖邊喧鬧。

滂沱大雨下，每個人都喊著要繼續向前騎行，意猶未盡。當夜幕降臨，睏意襲來，依舊不願放下手中的酒杯，談天說地聊夢想、聊未來。

臺灣行讓我覺得熟悉又陌生，明明都是去過好幾次會感到無聊的地方，卻因為有了北大同學們的陪伴，讓我覺得新鮮而有趣，也有種跟著大家探索新事物的好奇。成都行則是累得很踏實，坐三輪車穿街吃小吃、麻辣火鍋的下馬威、峨眉山採茶練武、川麻打到深夜……漫步在街頭也聞得到微微刺鼻的辛香味。

遇到真誠又熱情的北大同學們，我覺得非常幸運，尤其是第三組的大家，每一位都讓我十分想念。我的遊覽車好夥伴鄭煊，讓漫長的車程變得非常有趣，即使是最簡單的話題，也能讓我笑個不停。你的臺灣腔也有在逐漸進步的趨勢，繼續努力！還有最漂亮的方圓，總是很溫柔的勾著我的手，跟我一起打傘，很想讓你再為我編一次辮子。皓夫的善良、嘉樂的開朗、書瑜的沉穩，都讓我們組更加溫暖。到了要分離的那天，我們緊緊相擁，雖然沒有對彼此說些什麼，但手中那幾張寫的密密麻麻的卡片，早已承載了滿滿的心意。一向鐵石心腸的我，也泛起了不捨與憂傷。讓時間沖淡想念，是一件難過又無可奈何的事，平時無感，但可能是在數月數年後，被某一個再日常不過的舉動，勾起那一瞬間的回憶。等我意識到的那一天，不知道當初說好的保持聯絡，最後還剩下幾個人，還記得幾個生日和姓名。不過想念也是一種沉澱，這些回憶不曾消散，而是轉化成了生命的一部分。或許細節會隨著時間鈍化，但當初的那份感動與情懷，會永遠的留存在心中。

在那座陰雨的小城裡，我跨過昨日眼淚匯集的港灣，等待著下一次與你們的相遇。

最後要由衷感謝兩岸的管理學院、董事長辜仲諒先生、還有那些在幕後默默付出，讓這次狀元營得以成行的人們。因為有您們的幫助，才讓同學們留下這段意義深刻，難以忘懷的交流之旅。



## 謝宜臻

### 會計學系

/ GROUP 3

翻找著雲端、LINE、微信，回想起這十天還是跟夢一樣。

送出報名的時候其實沒有抱著很大的期待會錄取，比我優秀的人太多了，但四月的某天上完微積分打開信箱收到錄取通知嚇到自己是了。第一次開會前，到正式出門的那天，我都一直在想像營期會是什麼樣子。出行前很緊張，覺得大家很厲害，不知道怎麼和大家聊天，籌備的時候會怕自己沒有把工作做好。營期還是很緊張，害怕不知道怎麼跟北大的同學開話題。還有很可惜在成都行的時候感冒了，不然想要走到樂山大佛的佛腳，或是晚上少睡一點跟大家去小酒館小酌，還有觀戰更多局阿瓦隆。

其實自己多慮了（除了感冒，鼻塞所以最後幾天吃成都美食的時候都沒有味道啊嗚嗚）。旅途的回憶跟夢一樣美好，太多太多訴說不完了。認識了三組覺得很幸運，還有臺灣行坐在隔壁的遊覽車夥伴歡笙，以及其他組的臺大和北大同學們，雖然跟你們在營期中比較沒有聊到天，但你們都是很溫暖、很可愛的人。

深夜在街角刮刮樂中了一筆小獎金、在街尾比著誰最後用完最後一顆小彈珠、保夾終於夾到的水豚和薯條、一直不敢進入高端局打阿瓦隆所以在一旁吃著奶凍卷讚嘆大家的邏輯、看成群的海豚在太平洋跳躍、在獅子王的大包廂裡和二十幾個人一起歡唱、在成都的街邊吃著美味小吃、在玉林街的火鍋店喊著好辣好辣喝了十七杯綠豆沙冰、把握著吃飯的時間玩了好多局狼人殺、在興隆湖畔玩著盪鞦韆、看著可愛的貓熊、在天府機場抓著離別的最後一刻隔著閘門聊了好久好久……，這些碎片回想起來還是覺得很幸福。回家整理行李的時候清點了一下，歡笙送了我一隻貓貓海蠣煎，方圓送了我一隻貓貓毛巾卷，非常非常喜歡……。

旅途的每個當下，都覺得好幸福好幸福。在天府機場跟夥伴方圓相擁道別的時候，我才發現十天就要結束了。覺得很不捨，但沉澱過後幸福感又油然而生，特別是看著照片和大家的回憶文章。真的非常感謝有這次機會，讓自己開了眼界，認識一群可愛又優秀的同儕，也走訪了自己可能沒有機會去的地方。感謝辜仲諒董事長的贊助，感謝臺大與北大的行政團隊與師長不辭辛勞的規劃與安排，感謝阿勇、叮噹以及成都行的導遊們在旅途中的陪伴。還有你們，臺大管院和北大管院的同學，很開心可以在暑假認識你們，未來不知道還會不會相見，但謝謝你們，讓今年的夏天如此燦爛。

希望未來還有機會可以相見，還有好多地方想跟你們一起去。只要繼續旅程，就還會再見面吧，我們一起繼續延續這個夏天的夢。



# 劉威廷

## 資訊管理學系

/GROUP 4

能參加狀元營真的是件很榮幸的事情，能有這樣的機會和北大光華管理學院的同學一同交流，聊著彼此的夢想和所見所聞，是件生命中多麼珍貴的一件事。

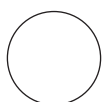
和大家一同到日月潭騎著腳踏車（雖然騎到一半下雨可惡），到十分放了人生中第一次的天燈、坐著船到龜山島外海看海豚，運氣非常好的看到好多好多的海豚，但我覺得更幸運的是認識其他的三十九個人。這輩子能有多少機會能夠和來自大江南北的人們一起互動，共同留下美好的回憶呢？

除此之外，能有機會到中國成都也是非常難得的經驗。樂山、峨眉、東郊記憶等等都是過往僅在書籍和文章中所描繪的景點，這次有機會親自來到此處，除了雙眼深深記下眼前所見之外，也用鏡頭記錄下了不少風景，以及在身旁的這些人們。

充滿慣性的生活短暫的被打破，素昧平生的人們闖入了那個不停歇的生活，在回憶中留下了濃厚的一筆。雖然不一定會再次相見，但都以各自的方式留在彼此的回憶中。舉起相機，捕捉下同儕們的笑容與景色，熟悉的背景在新認識的朋友前有了另外的風味。短暫卻又頻繁的接觸使我們很快地熟悉，一同談天談地，討論著眼前的所見所聞、描繪著看過的那些生活。

不同的出身和人生，在此刻有了短暫的交會，擦出了激烈卻又溫和的火花，靜靜的拾起一顆火苳，放在心中那片屬於回憶的區域。這兩週留下的照片和文字便是喚醒回憶的鑰匙，珍視且獨一無二的一段回憶啊，濃厚卻又平凡的走入過往。

能夠在這裡遇到大家是我的榮幸。





## 許晨維

### 財務金融學系

/GROUP 4

我們相遇在最盛大的夢裡，又分別於最耀眼的陽光裡。

說實在的，起初我對於狀元營還稍有一絲顧慮，害怕自己格格不入。然而，一切都未駛往我所預想的方向。這十天內，我們將猜忌與焦慮流放，以純粹真摯的面貌示人，因而如此地刻骨銘心，這便是狀元營的魅力。

在日月潭畔遠望對岸風采，感受靜謐；在駛經龜山島的船上隨海豚乘浪；在十分老街許下彼此的願望，並觀其扶搖入天際；又在臺北市區的夜裡漫步到天明，觸碰彼此真切的心。這些地方明明早已熟悉地有些令人感到無趣，然而，在臺灣的這幾日，一切都並不枯燥單調。相反地，與這些人待在一塊兒，快樂是如此稀鬆平常。

我們一路到了成都，一個我從未走訪的陌生城市。然而，有著夥伴們的陪伴，我得以在嶄新的地方迸發嶄新的想法。在被鋪滿辣椒的川菜點燃感官細胞時，還想著再來一口；在被擁擠的三輪車行沖昏了頭時，被一旁的人們逗笑地合不攏嘴；在疲倦早已席捲身軀時，與朋友續走八公里，繞著湖談天談地談真心；在四十度高溫炙烤樂山大佛時，發了誓般要行至佛腳，一覽壯闊。作為客人，我們被照顧地太好，太好到我不需思考，只管笑，只管幸福，只管做自己。

狀元營的這段旅程短暫而爛漫，就像一本僅有一集的輕小說，將所有的璀璨以最精悍的方式書寫在短短的篇幅中，不願留下一處空白。而我們也清楚，書本總有閱讀完的一日，後面的集數，還有待我們親自補齊，續寫成獨屬自己的新篇章。

這些離別是如此註定、如此可惜，卻也如此地美。或許正是必然的結局，我們得以保全那個最完美的曾經、定格那個最坦承的夏日，並擁抱僅僅見面十日，卻熟悉地如老友般的彼此。遺憾得以將我從那座城市中帶走，唯獨帶不走那些，我們一起做著的，最盛大的夢。

夢醒了，分別也已至。

或許某日，當我重回春熙路上，這些點滴又將無預警地襲來，令我眼眶泛淚，隨之又莞爾一笑吧。



# 謝琬昀

## 工商管理學系

/GROUP 4

在參加狀元營之前，我的心情其實是複雜的。一方面，對於能和來自不同背景的優秀同齡人相識、交流感到期待；另一方面，也不免擔心彼此生活環境、成長經歷的差異會讓話題難以延續，甚至在互動中顯得拘謹。抱著既興奮又忐忑的心情踏上旅程，沒想到真正開始相處後，原本的顧慮幾乎瞬間消失。大家的真誠、熱情與幽默，讓彼此之間的距離在短時間內迅速拉近，十天的相處更讓我收穫了超乎預期的感動。

這段旅程最令我難忘的，是那份自然產生的默契。從第一天的破冰，到後來的景點遊覽、深夜遊戲、巴士上的閒聊，每一次互動都帶著真心與笑聲。記得有幾次我們在夜晚聚在一起玩阿瓦隆，氣氛專注又熱烈，每個人的推理與判斷都讓我大開眼界，也感受到與一群聰穎的人同場競技的樂趣。那些時刻，不僅僅是遊戲，而是思想碰撞與信任累積的過程。

行程中，我們一起走過臺北的街巷、感受宜蘭的海風、在日月潭遇上大雨卻依然玩得盡興；在成都品嚐道地麻辣火鍋、乘著三輪車穿梭巷弄、在街頭聽著駐唱歌手輕唱〈成都〉。不同的城市、不同的風景，都因為有彼此的陪伴而變得獨特。即使有時天氣炎熱、行程緊湊，疲憊感也常被歡笑沖淡，取而代之的是一種「我們真的在一起經歷這段旅程」的踏實感。

除了文化與風景，狀元營也讓我在交流中獲得了難得的啟發。與來自不同地方的同學討論時，我發現彼此雖然背景不同，但對世界的好奇與追求並沒有距離。有人在聊天時分享當地的生活細節與觀察，有人對議題有深刻見解，有人用幽默化解陌生感——在這些互動中，我開始思考自己能否也像他們一樣，保持自信、真誠，並且樂於分享與傾聽。

十天的時間不算長，但它帶來的影響卻是持久的。我從一開始的小心翼翼，到最後捨不得分開，經歷了心境的轉變，也見證了友誼在短時間內如何迅速成長。離開的那天，我才真切感受到這段經歷在自己心中留下的分量——不僅是旅行與活動的記憶，更是與一群優秀夥伴建立連結的過程。

這段狀元營的旅程，像是在心湖中投入了一顆石子，漣漪久久不散。那些歡笑、擁抱與深夜的對話，會成為我往後想起青春時，最閃亮的一部分。我相信，這份記憶不會隨時間褪色，而是會成為我繼續前行的動力，提醒自己保持熱情、好奇與真誠，迎接下一次的相遇。



# 李媛

## 會計學系

/ GROUP 4

整個狀元營的故事或許要拉回原點。當初看到這個計劃的時候我有點徬徨，感覺自己的能力還不能順利申請上；而真正實現後，我又因為從來沒有和一大群人出去旅行的經驗，在出發之前陷入了很嚴重的恐慌。害怕會不會沒辦法和別人交流、生活習慣不同會不會影響旅行的感受。但這些困惑和不安就在機場見到彼此時煙消雲散，所有人很親切的交談、寒暄，好像在更早以前我們就該認識一樣。

在臺灣的每一個行程，都在我很小的時候就來過，但和不同的人作伴旅行，就會有不同的感受。我們漫步在夜晚的椰林大道、總圖前玩阿瓦隆，在遊覽車上頭靠著頭閉目養神、在日月潭看著淋漓的大雨共享著朦朧的雨幕、在九份老街走啊走、在十分放上一盞盞載著純粹冀望的天燈。看著鯨豚在海裡翻騰，與海水和自然共舞。最後一天的早晨拖著剛剛夜遊通宵的身軀在臺大到處亂逛，感覺我還不是很了解這間我待了一年的學校。

能來到成都真是幸運。這座城市，我期待了許久，從原本以為的北京到最終落腳於此，像是命運在行程表的空白處，為我加註了一筆意外的收穫。雖然我也想看看在記憶中褪色發黃的北京，十年後究竟變化得怎麼樣了，但成都是從 2022 年就夢想來到的地方。很感謝是和這群人一起在成都的街頭。三輪車拉著，我們擠在狹小的空間裡被帶去一個個成都的小店。涼粉、花生醬麵、抄手、鍋盔、酸辣粉、蛋烘糕，一趟美食的饗宴，直到我飽到再也無法吃進任何一口食物。後來幾天在太陽的啃噬之下，走上樂山大佛，又到佛腳下；在陽光透進樹的縫隙間，在峨眉山上打武功；在茶山採茶，感受茶葉的芬芳，又在被紅色招牌的吸引下，挑戰了一次成都辣味的傳說，最終沒有懸念的敗下陣來。

謝謝我在這段旅程所遇到的人事，每一個真誠的對話和遇見，我想我也都在用不同的方式給予回應。能與所有兩岸菁英如此優秀的人們相遇，在旅遊的過程毫不保留的展現，這都是我沒有預料到的，很愉快跟難忘的時光。我們沒有離別，而是在期待著下一次的重逢，因為重逢是這個世界上第一浪漫的事。這段回憶或許會慢慢沉澱在我的心中，但這段體驗會深遠的影響著我，在往後人生的下一個十年。

感謝狀元營，感謝所有為這段旅程付出、給予鼓勵支持的幕後推手，更感謝在旅途中以真心相待的每一個夥伴。



## 劉綵瑜

### 財務金融學系

信義區、日月潭、礁溪、九份、成都、樂山、峨眉，這些我已經遊覽過的地方，和另外三十九個人一起尋訪，有了一層不一樣的意義。原來短短十天可以讓一群素未謀面的人建立如此深厚的情誼。

到進入歡迎晚宴的會場前，我都對「狀元營已經開始」這件事感到不真實，在這之前，我擔心是否會與北大同學有距離感、是否大家會沒有話題，腦海裡擔心了好多事，但在看到北大同學們進入宴會廳，我的夥伴韓擘一眼就鎖定我，向我揮手，我便知道，接下來會是無比幸福、深刻難忘的十天。

和他們在一起，我什麼都不用想，我們可以一起在文武廟拜月老，互相解籤、可以在路邊的遊戲攤打彈珠和夾娃娃、可以在一間小小的房間裡玩桌遊到三更半夜，可以坐在魚咬腳的池子邊暢談過去、現在與未來、可以對著一面寫著「成都」的牆壁拍照半個小時、可以在凌晨四點的成都街上騎腳踏車、可以十幾人在酒店大廳談論夢想與追求。

這趟旅程有太多諸如以上的幸福瞬間，若身邊不是剛好這三十九個人，我想，一切都會顯得大不同。

兩岸的企業參訪，拓展了我的眼界與對金融領域的了解，中信金控、新網銀行、新希望金融科技，三家公司耕耘於不同領域與技術，但都致力於提升用戶體驗與結合最新金融科技，他們也都深耕於民間，無論是利用深度學習與人工智慧強化反詐騙的技術，透過判定用戶的照片、語氣防止詐騙猖獗或是推廣反毒與公益活動。企業參訪豐富了我對未來發展的想像，也讓我看見金融領域能發揮的影響力。

臺灣行，走訪的是我熟悉的土地，帶領北大同學走過，我也跟著套上了一層新鮮的濾鏡，我會在走到椰林大道時興奮地和他們分享臺大的點滴、在出海賞海豚時開心地像個小孩、在十分老街鄭重地寫下對自己的期許、重新品嚐臭豆腐、滷肉飯、珍珠奶茶，我感受到了不一樣的、色彩更豐富的臺灣。

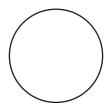
成都行，重訪一個我曾遊覽的城市，從踏出機場，看見北大同學們揮舞著接機板與花束熱情的招呼我們，到最終在出關處依依不捨的送別，五天的時間一眨眼就過去，我們被招待得無微不至，北大同學帶我們領略了凌晨的成都、當地居民才會去的夜市，我們喝了無數杯手搖飲，也被火紅的成都辣得直找水喝。

在這不到一百二十小時的時間裡，我與成都建立了深刻的羈絆。

## /GROUP 4

狀元營，有無數個想感謝的人與事，謝謝讓狀元營成行的企業與師長，謝謝報名參加狀元營的每一位同學，謝謝每一次遇見。

十天旅程結束，回到臺灣，我走在路上，耳機裡循環播放著成都，通勤時笑著看著這十天累積的回憶，看見有趣的事物便發到群組與組員們分享，狀元營也許在此劃下句號，但我們勢必會有無數次重逢。



# The 21st Elite Camp

# 伍、 小組感謝信

Group Appreciation Letter



Group Appericiation Letter



- 第一組感謝信
- 第二組感謝信
- 第三組感謝信
- 第四組感謝信

CH15



# 第一組感謝信 / GROUP 1

敬愛的辜仲諒先生：

2025 年的夏天，對我們而言，是一段難以忘懷的旅程。誠摯感謝您對教育與青年交流的支持，讓我們有幸參與這次意義非凡的第二十一屆狀元營。在您的慷慨贊助與用心促成下，我們不僅走訪了臺灣的日月潭、九份，也深入探索了四川的樂山大佛與峨眉山，親眼見證了大熊貓繁育研究基地的動人景象，開展了一場結合自然、人文與思想的交流之旅。

在臺灣，我們迎接來自對岸的夥伴們，用最熱情的方式介紹我們熟悉的一切。從校園到山海，從捷運到便利商店，從臺灣大學的書卷氣息到九份山城的懷舊氣氛，每一處風景都化作我們交流的語言。那幾天，我們不只是導覽者，更是文化的橋梁與情感的連結者。這段經歷，讓我們更加自豪於所生長的土地，也更加理解分享與傳遞的重要。

當我們一同踏上飛往四川的旅程時，心中滿懷期待，而這份期待也在一步步的行腳中被溫柔實現。登上峨眉山時雲霧繚繞，我們在海拔三千公尺的地方望見金頂，在絕美景致中靜靜傾聽彼此分享夢想與生活的片段；在樂山大佛前，我們不僅驚嘆於工藝與信仰的偉大，也驚喜地發現文化的差異如何在理解中被縮短。在成都大熊貓繁育研究基地，看著一隻隻毛茸茸的大熊貓慵懶吃竹、翻滾撒嬌，更讓我們明白對生命與自然的愛，是超越地域的共同語言。

而最珍貴的，不只是走過的地方與看到的風景，而是我們在這段過程中所建立的連結。十天的相伴，不僅讓我們與北大的同學從陌生到熟悉，更讓彼此在一次次討論與傾聽中，慢慢理解對方的生活與思考。從學術研討到日常對話，從對未來職涯的探討到深夜裡的暢聊，我們一次次在互動中找到共鳴。這些交流，早已不只是活動的安排，而成為一段段真摯友誼的開始。

辜先生，若無您的支持，我們無法擁有這樣難得的機會。這次狀元營，不僅是一場跨越海峽的文化交流，更是一場青春的洗禮與心靈的相遇。感謝您讓我們得以踏上這段豐富的旅程，讓我們在彼此生命中留下深刻的印記。

這些天的體會，將會在未來日子裡持續發酵。我們會記得在群山之間的笑聲，也會記得告別時的依依不捨。更會記得，是因為您的遠見與付出，我們才得以攜手同行、彼此成就。未來，無論我們走向哪個方向，都將懷抱這段記憶繼續前行，將這份情誼與學習的精神，延續下去，傳遞出去。

衷心感謝您，辜先生，感謝您為兩岸青年搭起這樣一座連結的橋樑，讓我們跨越地理與文化的界線，真誠相遇。

# THE 21ST ELITE CAMP



## 第二十一屆狀元營—臺灣大學第一組 敬上

會計學系 黃思穎

國際企業學系 周妍芝

國際企業學系 陳凱琳

工商管理學系 陳昇葳

工商管理學系 顧懷允

## 第二組感謝信 / GROUP 2

敬愛的辜仲諒先生：

各有歸途的我們，因狀元營而交會，在這段注定難忘的盛夏相遇。這十三天，如一冊翻開便難以闔上的書，字裡行間不僅有風景與行程，更有心與心之間的靠近。

臺灣段的起筆，是臺北 101 的燈火與夜風。行至日月潭，清晨水氣泛著柔光，單車輪過橋面時，微風像不著痕跡的問候；湖面因我們的駐足而有了倒影。九份山城，石階濕潤，天燈在十分的湛藍蒼穹中緩緩升起，攜帶著願望與祝福。龜山島海面上，鯨豚忽然躍起，那一瞬的驚喜，也躍進了我們的記憶。中信金園區的參訪，讓我們看見企業運作背後的縝密與遠景，那些關於責任與願景的分享，如種子般悄然埋在心底。

成都段的熾熱，是屬於旅程的另一種溫度。樂山大佛靜坐江邊，目光垂落，似已看過千百次江水漲落，也默默見證了我們的駐足與仰望。峨眉山晨霧如輕紗，繞在我們肩頭；茶園裡，我們低身辨別「一芽一葉」，指尖沾了青澀氣息，也觸到土地的脈搏。茶湯在杯中舒展，由淡至濃，如同我們的認識——由生疏到熟悉，由點滴累積成流動的情誼。古鎮石板路與斑駁牆面，靜靜訴說著歲月；成都街頭的新奇與熱鬧則像另一場盛宴，夏日的空氣帶著火辣與香氣，火鍋與串串的滋味在舌尖綻開，成為旅程中難以褪色的記憶。熊貓基地的清晨，毛茸茸的身影慵懶地翻身或啃食竹葉，那份憨態與悠然，為我們的行程添上了柔軟的一筆。而兩家企業參訪，則讓我們看見這個先進城市的脈動與活力。

在這些日與夜之間，我們學會在陌生的地方找到依靠，也學會將自己的好意遞給別人。不同地域、背景與故事的我們，因為這場相遇而有了交集與共鳴。這些日子的奔波與笑聲，不只是記錄在相機裡的影像，更將長久停泊在心湖最澄明的地方。

我們深知，這一切的發生，離不開您的慷慨支持與真誠關懷。若沒有您的成全，這趟跨越海峽的旅程或許仍只是構想；而如今，它化成了我們眼底的風景、耳邊的笑語、身旁的溫度。您的支持，不僅讓我們看見不同的風土與文化，也讓我們在交流中看見更好的自己，並明白自己想成為怎樣的人。

旅程或許會結束，但感謝，將一路延續。當飛機重新落地，我們各自回到熟悉的街道與生活，仍願將這段經歷視作前行的座標。謝謝您讓我們知道，我們的腳步可以走得更遠，我們的心可以裝得更多。願將來某一天，當我們在不同的領域發光，也能將這份照亮過我們的光，傳遞給更多人。

謹致最深的感謝。

# THE 21ST ELITE CAMP



## 第二十一屆狀元營—臺灣大學第二組 敬上

工商管理學系 陳邵宇

國際企業學系 王睿宇

財務金融學系 林宜璿

國際企業學系 陳巧羚

資訊管理學系 呂卿華

# 第三組感謝信 / GROUP 3

敬愛的辜仲諒先生：

盛夏的熱風，像是翻開故事的序章，把原本在不同城市生活的我們，推向同一條路。因為有您的支持，這段旅程不再只是地圖上的一條線，而成為一串真實的足跡，串起風景、人情與心意。

在臺灣段的起點，我們迎接來自對岸的朋友。那天的陽光很亮，我們在校園裡穿梭，從臺大綠蔭的林蔭道走到熱鬧的公館街口，一邊說著故事，一邊觀察對方驚喜的神情。日月潭的清晨，湖面靜得像一面鏡子，單車滑過橋面，微風迎面撲來，伴著湖光山色，讓我們第一次感覺到「分享」原來不只是介紹景點，更是把自己珍視的日常送到對方手裡。九份的雨絲細密，老街的燈籠映著溫黃的光，我們躲進茶館，交換著各自城市的味道與回憶。十分的夜空下，天燈緩緩升起，那一刻的沉默裡，我們都在心中默默許下願望——有些是對未來的期待，有些是對當下的感謝。龜山島的海上，鯨豚意外現身，水花在陽光下閃爍，像是旅程給我們的小小祝福。

轉場到四川，氣溫升高，步伐卻更輕快。樂山大佛的神情沉靜而慈悲，似乎在注視我們匆忙又真誠的青春；峨眉山雲霧如絲，纏在肩頭，我們彼此提醒小心腳步，也在金頂的高處互相拍下最自然的笑容。茶園裡，茶葉在指尖綻開淡淡清香，像是我們的友情——起初陌生、青澀，但很快在陽光與時間裡慢慢舒展。熊貓基地的清晨，毛茸茸的身影在草地上翻滾，讓再怎麼沉穩的人也忍不住露出笑容。成都的火鍋熱辣香麻，街頭的串串香氣與人聲交織，晚風裡的笑鬧聲延續到深夜，我們在不同話題間游走，從課業聊到夢想，從生活聊到未來的方向。

這些天的行程，既緊湊又充滿餘韻。我們不只是同桌共食、同行看景，更在一次次交流中，學會傾聽與理解。對岸的同齡人和我們一樣，有憧憬、有焦慮、有對世界的疑問；而我們在分享彼此的同時，也看見了自己不曾留意的一面。那份感受，比風景更深刻，也比照片更長久。

辜先生，若沒有您的遠見與慷慨，這趟跨越海峽的交流或許只會停留在想像中。您的支持，讓我們在真實的土地上行走，去觸摸彼此的文化，去發現相似與差異，去建立一段段不因距離而消散的情誼。

旅程總有終點，但故事不會。當我們回到原本的生活，這段記憶仍會像書籤一樣，靜靜夾在青春的篇章裡，提醒我們曾在這個盛夏並肩前行。未來，無論我們走向哪個地方，都會記得這段被照亮的時光，並努力把這份溫度傳遞給更多人。

謹以此信，獻上最深的感謝與祝福。

# THE 21ST ELITE CAMP



## 第二十一屆狀元營—臺灣大學第三組 敬上

財務金融學系 曾稚甯

財務金融學系 謝清槐

工商管理學系 歐庭芳

資訊管理學系 宋宇倫

會計學系 謝宜臻

# 第四組感謝信 / GROUP 4

敬愛的辜仲諒先生：

由衷的感謝您對狀元營的慷慨支持與鼓勵，才能讓我們擁有這個精彩難忘的夏天。對所有的狀元營參與者來說，這次的交流活動就像是平靜的湖面注入了一泉新生的活水，文化和思想上的碰撞給我們帶來了重新思索人生意義的機會。

我們在臺灣走遍了山川湖海，體驗了瀲灩山色的日月潭，在雨霧朦朧的世界啜飲著日月潭紅茶，也漫步在九份的老街中感受著當地的文化特色；更在十分老街看著一盞盞伴隨著各自柔軟希望的天燈升起。而邁向大海一望無際的彼端，我們看見鯨豚跳躍翻滾，在烈日的照耀下用眼睛體驗和感受這份自然的氣息。在臺灣的這幾天，我們是領隊者，同時也是學習者，透過夥伴間的互動與分享，重新認識了臺灣的溫柔與壯麗。

飛向四川成都的班機更是載著數不盡的期望和企盼，載著滿腔的熱血和情感期待著再一次的相遇。在這座兼具歷史底蘊與現代節奏的城市裡，我們穿梭在成都的大街小巷，品味當地美食，也在酷暑中一步步走向樂山大佛、漫步峨眉山間，與自然共舞，感受內心的湧動與平靜。

這些點滴，皆深深烙印在我們的心中，留下難以忘懷的喜悅和感動。

感謝辜先生您不遺餘力的幫助與推動，讓我們得以在這個盛夏共同譜出一段在狀元營參與者的心中永不停息的生命樂章。您的鼓勵成就了這次真摯而動人的交流，我們拋開生活裡的一切只投入在十天的當下，共同感受學習和成長，這些交流讓我們建立了深厚的情誼，而這也將駐足在我們的心中，成為往後生活憶起也能不斷悠揚的回憶。

這段旅程的影響不會隨時間褪色，這十天的狀元營將在未來的日子裡繼續深遠著影響著在每個活動全心投入的我們，我們將帶著這份感動和回憶在未來的生活中繼續奮勇而行。

再次誠摯感謝辜先生的鼎力相助與無私付出，讓兩岸青年的情誼得以交會、延續，讓這份真誠與熱情在交流中持續傳遞、生根發芽。

謹致

最深的敬意與感謝。

# THE 21ST ELITE CAMP



## 第二十一屆狀元營—臺灣大學第四組 敬上

會計學系 李媛

財務金融學系 許晨維

財務金融學系 劉綵瑜

資訊管理學系 劉威廷

工商管理學系 謝琬昀

# 2025 第二十一屆 / THE ELITE CAMP 臺大北大菁英交流團紀念專刊



主 編 黃思穎 劉威廷 林宜璿 謝宜臻 陳昇葳

排版設計 許晨維

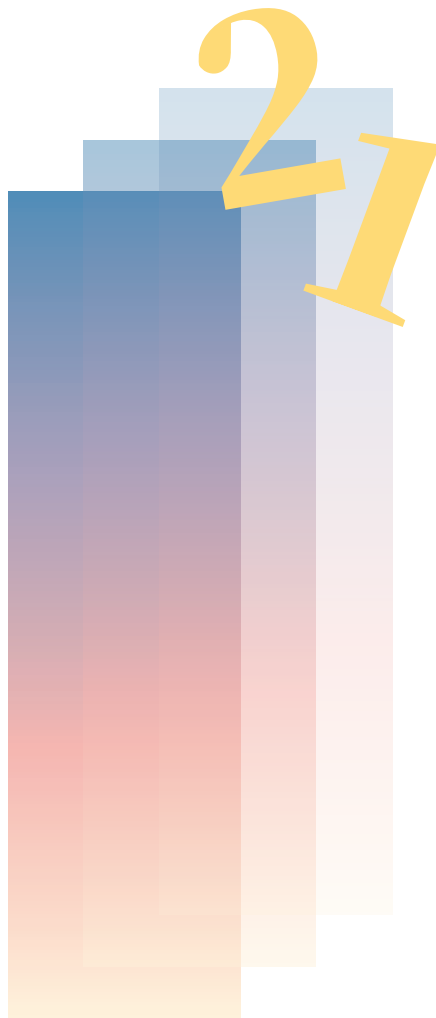
文字撰寫 黃思穎 陳昇葳 顧懷允 陳凱琳 周妍芝  
林宜璿 陳邵宇 王睿宇 陳巧羚 呂卿華  
謝宜臻 宋宇倫 謝清槐 歐庭芳 曾稚甯  
劉威廷 許晨維 謝琬昀 劉綵瑜 李媛

贊助單位 財團法人中國信託慈善基金會  
辜仲諒董事長

主辦單位 臺大管理學院  
北大光華管理學院

地 址 106 臺北市大安區羅斯福路四段 85 號

出版年份 2025 年



臺大管理學院 

電話：886-2-33661000

傳真：886-2-23632082

地址：106 臺北市大安區羅斯福路四段 85 號